

MANIFESTING
SUSTAINABLE GROWTH
Mewujudkan Pertumbuhan Berkelanjutan





DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENT

KILAS KINERJA Performance Highlights	1
Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	3
Ikhtisar Saham Stock Highlights	6
LAPORAN MANAJEMEN Management Report	9
Laporan Dewan Komisaris The Board of Commissioners Report	11
Laporan Direksi The Board of Directors Report	15
PROFIL PERSEROAN Company Profile	19
Riwayat Singkat Perseroan The Company at a Glance	22
Informasi Perseroan The Company Information	23
Visi & Misi Vision & Mission	24
Struktur Organisasi Organizational Structure	25
Produk dan Jasa Products and Services	27
Kegiatan Usaha Business Activities	28
Jejak Langkah Perseroan The Company's Milestones	30
Profil Direksi The Board of Directors Profile	31
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	37
Tabel Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi Concurrent Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors	41
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certification	41
Struktur Grup Perseroan Group Organizational Structure	42
Informasi Kepemilikan Saham Shareholding Information	43
Daftar Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi Classified Shareholders List	43
Informasi Entitas Anak Subsidiary Information	44
Kronologis Pencatatan Saham Chronologies of Stock Listing	44
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Supporting Institutions and Professionals	45
Sumber Daya Manusia Human Resources	46
ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion And Analysis	49

Tinjauan Makroekonomi Global Global Macroeconomic Overview	51
Tinjauan Operasional Operational Overview	51
Kinerja Keuangan Komprehensif Comprehensive Financial Performance	52
Sstruktur Modal Capital Structure	53
Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Ability To Pay Liabilities And Receivables' Collectability	54
Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal Bound Instrument for Capital Investment	54
Investasi Barang Modal Capital Investment	55
Prospek Usaha Business Prospect	56
Target 2022 2022 Targets	57
Aspek Pemasaran Marketing Aspects	58
Dividen Dividend	58
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization Of Use Of Proceeds From Public Offering	61

62

TATA KELOLA PERSEROAN **Good Corporate Governance**

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	66
Direksi Board of Directors	73
Dewan Komisaris Board of Commissioners	75
Komite di Bawah Dewan Komisaris Committees Under The Board of Commissioners	78
Sekretaris Perseroan Corporate Secretary	79
Komite Audit Audit Committee	80
Audit Internal Internal Audit	83
Manajemen Risiko Risk Management	84
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	86
Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola Good Corporate Governance Principles and Recommendation	89

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN **Corporate Social Responsibility**

91

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2021 **Statement Of Responsibility Of The Board Of Directors And Commissioners For The 2021 Annual Report**

97

LAPORAN KEUANGAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN **Financial Statements And Independent Auditor's Report**

98



KILAS KINERJA

Performance Highlights



Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position			
	2021	2020	2019*
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	170.443.371.896	47.982.156.890	335.790.573.882
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	297.856.033.247	339.346.784.927	35.436.361.329
Jumlah Aset / Total assets	778.297.603.643	406.398.941.723	370.626.936.711
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	45.347.256.838	22.255.496.167	331.972.586.551
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	1.201.892.817	4.308.782.351	12.853.554.020
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	46.549.149.655	26.564.278.517	344.826.140.571
Jumlah Ekuitas / Total Equity	881.847.453.988	379.834.663.207	25.221.325.435
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas / Total liabilities and equity	778.297.603.643	406.398.941.723	370.626.936.711

Laba Rugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income			
	2021	2020	2019*
Perputian / Sales	488.401.131.768	180.487.288.392	14.764.060.795
Beban Pokok Penjualan / Total Cost of Sales	(108.608.022.515)	(76.323.820.126)	6.888.888.888
Laba Kotor / Gross Profit	353.793.209.254	104.163.468.266	7.875.171.907
Laba Sebelum Pajak / Profit Before Income Tax	141.121.789.899	36.401.041.823	308.456.400
Beban Pajak - Bersih / Tax Expenses - Net	(11.056.323.852)	(5.872.393.632)	(87.423.303)
Laba Bersih Tahun Berjalan / Net Profit for the Period	76.077.336.283	30.528.648.191	221.033.097
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income for the Period	76.077.336.283	30.528.648.191	221.033.097
Laba per Lembar Saham / Profit per Share	96,32	83	0,549

Arahan Kas Cash Flow		
	2021	2020
Arahan Kas diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi Cash Flow from Operating Activities	79.547.781.501	18.357.353.289
Arahan Kas dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi Cash Flow from Investing Activities	(277.378.266.321)	(1.525.425.752)
Arahan Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flow from Financing Activities	182.476.339.473	288.568.075
Perubahan (Peningkatan) Bersih Kas dan Setor Net Increase/Decrease in Cash and Bank	16.645.854.653	125.495.612
Kas dan Setor Awal Tahun Cash and Bank at the Beginning of the Year	234.764.581	113.862.973
Kas dan Setor Akhir Tahun Cash and Bank at the End of the Year	251.410.435	239.358.585

IKHTISAR KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam Rupiah / In Rupiah

Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position	2021	2020	2019*
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	170.441.373.856	47.682.156.898	335.190.575.582
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	557.856.029.747	359.316.784.827	35.436.361.129
Jumlah Aset / Total Asset	728.297.403.603	406.998.941.725	370.626.936.711
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	45.247.298.838	22.205.495.157	332.572.536.551
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	1.203.102.874	4.928.732.951	12.833.164.669
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	46.450.401.713	27.134.228.108	345.405.701.220
Jumlah Ekuitas / Total Equity	681.847.001.891	379.864.713.617	25.221.235.491
Jumlah Liabilitas Dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	728.297.403.603	406.998.941.725	370.626.936.711

Dalam Rupiah / In Rupiah

Laba Rugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income	2021	2020	2019*
Penjualan / Sales	459.401.131.769	110.697.288.392	14.764.060.765
Beban Pokok Penjualan / Cost of Goods Sold	(308.608.022.515)	(76.223.820.929)	(12.003.000.451)
Laba Bruto / Gross Profit	150.793.109.254	34.473.467.463	2.761.060.314
Laba Sebelum Pajak / Profit Before Income	141.121.789.891	26.463.041.929	308.656.600
Beban Pajak - Bersih / Tax Expenses - Net	(31.050.523.852)	(5.672.390.630)	(87.421.109)
Laba Bersih Tahun Berjalan / Net Profit for The Period	110.071.266.039	20.790.651.299	221.235.491
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive for The Period	110.077.536.397	20.770.624.516	221.235.491
Laba per Lembar Saham / Profit per Shares	14,22	63,36	8.849

Dalam Rupiah / In Rupiah

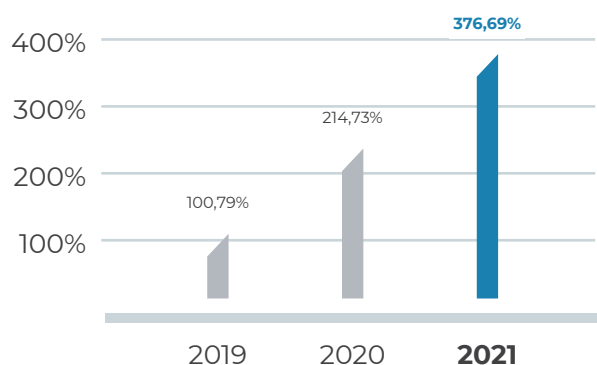
Arus Kas Cash Flow	2021	2020	2019*
Arus Kas diperoleh dari Aktivitas Operasi Cash Flows from Operating Activities	70.947.793.503	11.357.353.285	1.630.333.195
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi Cash Flows for Investing Activities	(227.278.286.323)	(11.525.425.752)	(7.325.807.714)
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flows from Financing Activities	182.426.339.417	288.936.075	5.809.355.491
Kenaikan Bersih Kas dan Bank Net Increase in Cash on Hand and Bank	26.095.846.597	120.863.608	113.880.972
Kas dan Bank Awal Tahun Cash on Hand and in Bank at Beginning of the Year	234.744.580	113.880.972	-
Kas dan Bank Akhir Tahun Cash on Hand and in Bank at the End of the Year	26.330.591.177	234.744.580	113.880.972

*tidak konsolidasian
*not consolidated

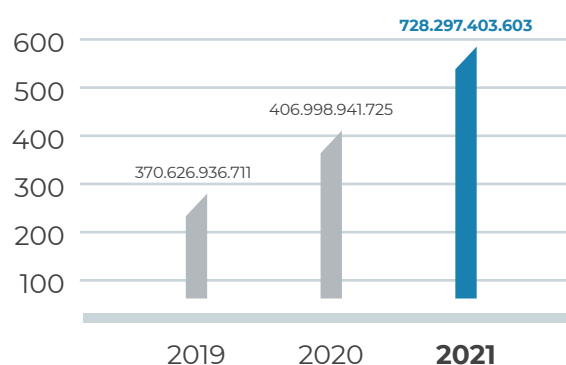
Dalam Persen / In Percentage

Rasio Keuangan Penting Important Financial Ratio	2021	2020	2019*
Likuiditas / Liquidity			
Rasio Kas / Cash Ratio	58,19	1,06	0,03
Rasio Lancar / Current Ratio	376,69	214,73	100,79
Rasio Cepat / Quick Ratio	291,19	118,20	98,26
Profitabilitas / Profitability			
ROA	15,11	5,11	0,88
ROE	16,14	5,47	0,06
Marjin Laba Kotor / Gross Profit Margin	32,82	31,14	18,70
Marjin Laba Usaha / Operating Profit Margin	30,46	25,79	10,61
Marjin Laba Bersih / Net Profit Margin	23,96	18,78	1,50
Solvency / Leverage			
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Ekuitas Debt to Equity (times)	0,07	0,07	13,70
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Aset Debt to Total Assets (times)	0,06	0,07	0,93
Rasio Ekuitas terhadap Jumlah Aset Total Equity to Total Assets (times)	0,94	0,93	0,07
Aktivitas / Activity			
Periode Penagihan (hari) / Collection Periods (days)	44	26	30
Perputaran Aset (Kali) / Asset Turnover (times)	0,81	0,28	4,27
Pertumbuhan / Growth			
Penjualan / Sales	315,01	649,78	-
Laba Usaha / Operating Income	429,43	1.722,98	-
Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Attributable to Parent Company	429,47	9.297,54	-
Aset / Assets	78,94	9,81	-
Liabilitas / Liabilities	71,19	-92,14	-
Ekuitas / Equities	79,50	1.406,13	-

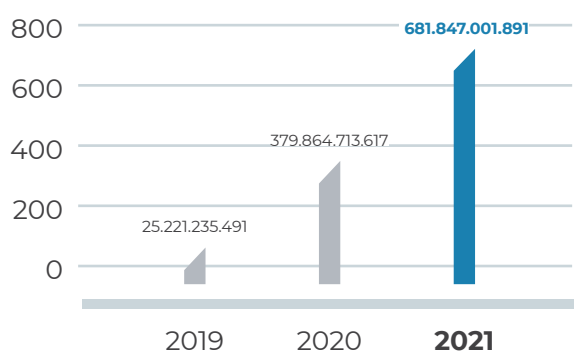
RASIO LANCAR CURRENT RATIO



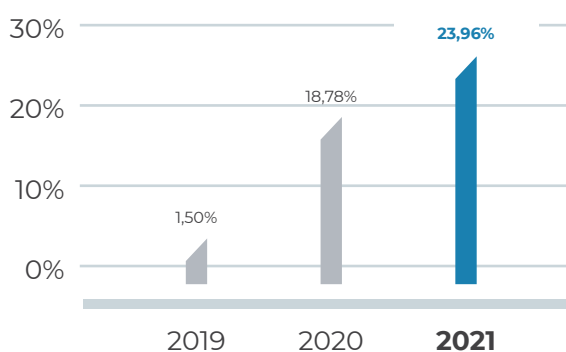
JUMLAH ASET TOTAL ASSET



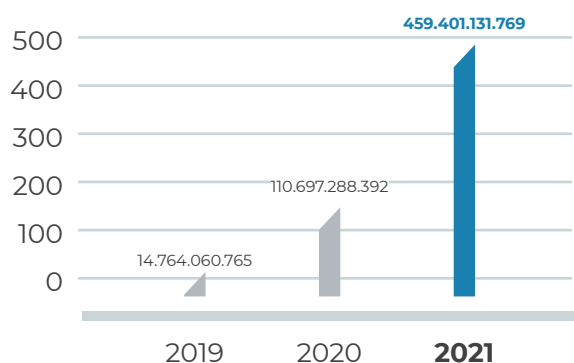
JUMLAH EKUITAS TOTAL EQUITY



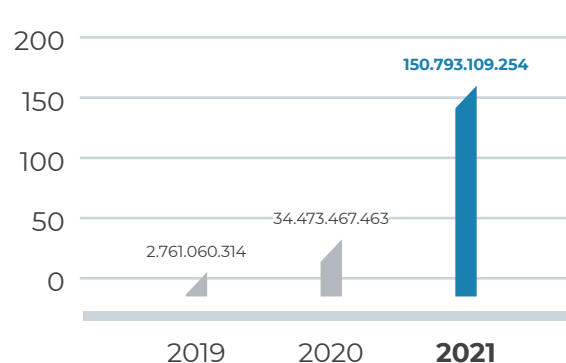
MARGIN LABA BERSIH NET PROFIT MARGIN



PENJUALAN SALES



LABA BRUTO GROSS PROFIT



IKHTISAR SAHAM STOCK HIGHLIGHTS

Perseroan baru saja mengadakan Penawaran Saham Perdana pada tanggal 10 Maret 2021 sehingga Perseroan belum memiliki catatan saham bulanan maupun per kuartal pada tahun 2020.

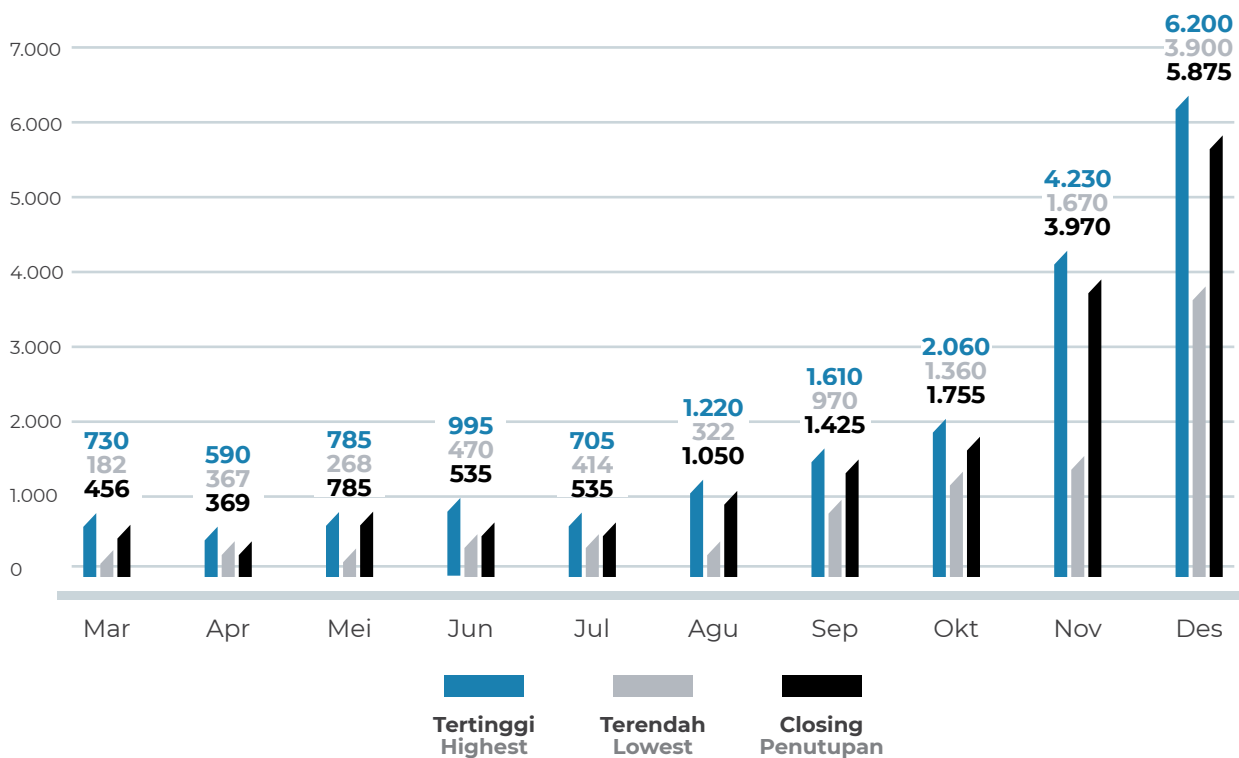
The Company just held an Initial Public Offering on 10 March 2021, so the Company did not have a monthly or quarterly share record in 2020.

Berikut adalah tabel uraian kinerja saham per triwulan pada tahun 2021.

Below is the description table of quarterly stock performance in 2021.

Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Triwulan I 1st Quarter	730	182	456	217.722.400
Triwulan II 2nd Quarter	995	268	535	524.145.300
Triwulan III 3rd Quarter	1.610	322	1.425	1.714.400.500
Triwulan IV 4th Quarter	6.200	1.360	5.875	1.227.566.000
Tahun 2021 FY 2021	6200	182	5.875	3.683.834.200

Grafik Kinerja Saham Bulanan Tahun 2021
Monthly Stock Performance Chart 2021





LAPORAN MANAJEMEN

Management Report



LAPORAN DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT



H. HERDIS SUDANA

KOMISARIS UTAMA PRESIDENT COMMISSIONER

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang Terhormat

Kami ingin mengucapkan puji syukur dan berterima kasih kepada Tuhan Yang Maha Kuasa pada tahun 2021, dikarenakan oleh restu-Nya, Perseroan mampu melalui tahun 2021 yang penuh dengan tantangan dan kondisi dinamis yang diakibatkan pandemi Covid-19. Meskipun demikian, perekonomian global telah memasuki fase normalisasi dan pemulihan.

Sepanjang tahun 2021, perekonomian global menghadapi pemulihan secara perlahan, dikutip dari Lembaga Dana Internasional (IMF) dalam Laporan World Economic Outlook perekonomian global bertumbuh dengan kisaran 5,9%. Angka ini mengalami revisi, dimana IMF telah memproyeksikan bahwa pertumbuhan ekonomi global per Juli 2021 sebesar 6%. Meskipun angka kinerja yang positif tersebut, keadaan ekonomi Amerika Serikat, Tiongkok dan Uni Eropa kedepannya patut diperhatikan karena dapat memengaruhi Indonesia di dalam segi ekonomi pada masa mendatang.

Meskipun demikian, kondisi ekonomi Indonesia mengalami pertumbuhan sebesar 3,59 persen, angka tersebut lebih baik dibandingkan dengan tahun 2020 yang mengalami kontraksi sebesar 2,07 persen diakibatkan pandemi Covid-19 yang melanda seluruh dunia termasuk Indonesia. Melihat angka tersebut, kondisi ekonomi Indonesia ternilai cukup baik dengan negara lainnya. Masih terdapat negara yang kesulitan menghadapi pandemi. Namun, angka pertumbuhan positif tersebut mengalami koreksi dikarenakan oleh pandemi Covid-19 varian Delta yang mengakibatkan perlambatan ekonomi pada bulan Juni 2021.

Dear our respected Shareholders and Stakeholders,

We would like to give our gratitude to God Almighty in 2021, because of His blessing, the Company was able to pass through 2021, a year that is both dynamic and full of challenges caused by the COVID-19 pandemic. However, the global economy has entered into a phase of gradual normalization and recovery.

Throughout 2021, the global economy experienced gradual recovery, cited from the International Fund's World Economic Outlook report, the global economy has grown by 5,9%. This number had experienced revision, where the IMF had projected that the global economy as of July of 2021 would grow around 6%. Although it was a positive performance, the economic situation of the United States, China, and the European Union needed to be constantly watched because they could affect the future of the Indonesian economy.

Even so, the Indonesian economic condition had experienced growth by 3,59 percent, this number is greater than the one in 2020 where it contracted by 2,07 percent caused by the COVID-19 pandemic that hit the whole world, including Indonesia. Seeing these numbers, the Indonesian economy is assessed to be notably better in comparison with other countries. For there were still many countries that struggled in midst of the pandemic. However, said positive growth figure had experienced a revision caused by the rising numbers of the delta variant cases that caused an economic slowdown on June 2021.



Penilaian Kinerja Direksi

Dewan Komisaris mengucapkan apresiasi atas kinerja Direksi sepanjang tahun 2021 yang telah menunjukkan dedikasi, loyalitas dan kinerja yang baik dari operasional di dalam Perseroan, hal tersebut dapat dinilai dari keuangan strategis Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang meningkat dari Rp 20,77 miliar di tahun 2020 menjadi Rp 110,07 miliar di tahun 2021. Sementara untuk Beban Pokok Penjualan mengalami peningkatan dari Rp 76,22 miliar di tahun 2020 menjadi Rp 308,61 miliar di tahun 2021.

Ditinjau dari hasil tersebut, Dewan Komisaris mengapresiasi implementasi strategi dari Direksi dalam kepengurusan utama di masa pemulihan ekonomi. Untuk kedepannya, hal tersebut diharapkan memberikan motivasi, semangat dan antusias yang baru untuk Perseroan dan semua pihak yang terlibat di tahun 2022.

Dewan Komisaris juga senantiasa mengawasi kegiatan Direksi dimulai dari perencanaan strategi sampai dengan pelaksanaan strategi yang ada di dalam Perseroan. Hal ini dilakukan guna untuk menjaga hubungan antara Perseroan dengan Pemegang Saham serta Pemangku Kepentingan tetap terjalin dengan baik dan menjaga kepercayaan satu sama lain.

Implementasi Strategi Perseroan

Di dalam fungsi kepengawasannya, Dewan Komisaris menjalankan pengawasan implementasi strategi Perseroan di mana Perseroan senantiasa memprioritaskan hubungan yang baik dengan Pelanggan untuk mendapatkan pesanan berulang.

Perseroan tetap mengutamakan fokus pada pelaksanaan operasional yang terjadi di Perseroan untuk senantiasa menjaga mutu dan efisiensi yang berkelanjutan.

Prospek Tahun 2022

Melihat pertumbuhan ekonomi global dan Indonesia di tahun 2022. Perseroan menilai beberapa proyek dari pemerintah yang dimulai dari pembangunan Ibu Kota Negara baru dan relaksasi perizinan proses pembangunan memiliki potensial untuk bisnis kedepannya. Dewan Komisaris optimis pergerakan bisnis konstruksi telah mengarah ke jalan yang lebih baik didampingi oleh pemulihan ekonomi Indonesia yang menguat sejak September 2021.

Dengan penemuan dan pendistribusian vaksin Covid-19 oleh pemerintah pada tahun 2021, aktivitas ekonomi telah mengalami pemulihan dan fase normalisasi telah berjalan. Perseroan optimis bahwa dengan kembalinya kegiatan masyarakat akan membantu kesempatan bisnis di masa mendatang.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perseroan

Penerapan tata kelola Perseroan telah dinilai baik oleh Dewan Komisaris dalam segi kinerja dan konsistensi di dalam perseroan. Penerapan tata kelola yang baik ini dapat dilihat dari berfungsinya struktur dan konsistensi di dalam perseroan dimulai dari Direksi, Komite Nominasi dan Remunerasi, Unit Audit Internal, Komite Audit serta Sekretaris Perusahaan.

Sepanjang tahun 2021, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang sesuai dengan peraturan-peraturan yang telah berlaku. Selain

Board of Directors' Performance Assessment

The Board of Commissioners would like to give its appreciation for the Board of Directors' performance throughout 2021 that had shown dedication, loyalty, and good performance in operation within the Company, this can be assessed from the increase of strategic finance Current Year Comprehensive Profits from Rp. 20,77 billion in 2020 to Rp. 110,07 billion in 2021. Meanwhile Sales Cost experienced an increase from Rp 76,22 billion in 2020 to Rp 308,61 in 2021.

From these results, the Board of Commissioners appreciates the strategic implementation by the Board of Directors in management in this period of economic recovery. Going forward, it is hoped this would give motivation, spirit, and new enthusiasm for the Company and every involved party in 2022.

The Board of Commissioners also always supervise the Board of Directors' activities starting from strategic planning to the implementation of existing strategies within the Company. This is done in order to ensure good relationship was kept between the Company and the Shareholders as well as the Stakeholders and to keep mutual trust.

Company Strategy Implementation

In its supervisory function, the Board of Commissioners carried out supervision on the implementation of the Company's strategy where the Company always prioritize having good relationship with customers in order to get repeat orders.

The Company focused on the operational implementation that had happened in the Company in order to always keep sustainable quality and efficiency.

2022 Business Prospects

Viewing the global economic and Indonesian economic growth in 2022 the Company assessed government projects such as the construction of the New State Capital and the relaxation of permits process would have potential for future business. The Board of Commissioners is optimistic that the direction of the construction industry is going in the right direction following the strengthening of the Indonesian economy since 2021.

With the invention and the distribution of COVID-19 vaccines by the government in 2021, the economic activities had experienced a recovery and the normalization phase had begun in earnest. The company is optimistic that the return of public activity would help in the formation of future business opportunities.

Good Corporate Governance Implementation

The implementation of corporate governance has been assessed as good by the Board of Commissioners in terms of performance and consistency within the company. The implementation of good governance can be seen from the functioning of the structure and consistency within the company starting from the Board of Directors, the Nomination and Remuneration Committee, the Internal Audit Unit, the Audit Committee and the Corporate Secretary.

Throughout 2021, the Board of Commissioners has carried out its duties and responsibilities in accordance with the prevailing regulations. In addition to providing

memberikan saran yang baik kepada Direksi, Dewan Komisaris juga telah melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan sehingga kinerja yang dijalankan lebih baik dan efektif. Laporan-laporan yang juga telah diberikan oleh masing-masing komite sudah cukup untuk meliputi tanggung jawab yang telah diberikan oleh Dewan Komisaris.

Frekuensi Penyampaian Nasihat kepada Direksi

Dewan Komisaris percaya setiap praktik tata kelola Perseroan yang baik mampu meminimalisir modal, menurunkan risiko dan meningkatkan kinerja Perseroan. Seiring dengan bertambahnya kompetisi dan pertumbuhan ekonomi global, Perseroan termotivasi untuk memperbaiki kekurangan yang ada di dalam segi internal maupun eksternal. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kepercayaan investor dan meningkatkan kompetensi.

Selama tahun 2021, Dewan Komisaris telah mengarahkan dan memberikan saran kepada Direksi dalam berbagai media salah satunya di dalam Rapat Gabungan Dewan Komisaris bersama Direksi yang dilakukan secara formal dan berkala menggunakan media elektronik seperti e-mail, telepon dan konferensi video.

Sementara itu, hubungan kerja antara Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan terjalin dengan sangat baik. Hubungan ini memprioritaskan prinsip menghormati bersama wewenang masing-masing pihak. Salah satu wewenang Dewan Komisaris adalah melakukan pengawasan dan penilaian kinerja Direksi berdasarkan rencana kerja yang telah disetujui.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2021 terjadi perubahan susunan Dewan Komisaris di mana Komisaris Zulfikar Mohammad Ali Indra digantikan oleh Dr. Ir. Soewarso, Msi, IPU. Berikut susunan Dewan Komisaris di tahun 2021:

Komisaris Utama	: H. Herdis Sudana
Komisaris	: Dr. Ir. H. Soewarso, Msi, IPU
Komisaris Independen	: Kemas Najiburrahman Awali

Apresiasi

Untuk penutup, Dewan Komisaris ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada pemangku kepentingan, pemegang saham, mitra bisnis atas kepercayaan yang telah diberikan kepada Perseroan. Begitu juga kepada jajaran Direksi dan seluruh karyawan atas dukungan, loyalitas dan kinerja yang telah diberikan selama tahun 2021. Dewan Komisaris berharap, dengan kinerja yang telah diberikan akan menjadi nilai tambah dalam membangun kepercayaan bagi semua pihak dan Perseroan dapat terus meningkatkan kinerja di masa mendatang.

good advice to the Board of Directors, the Board of Commissioners has also supervised the management of the Company so that the performance is carried out better and more effectively. The reports that have also been provided by each committee are sufficient to cover the responsibilities assigned by the Board of Commissioners.

Advisory Frequency to the Board of Directors

The Board of Commissioners believes that every good corporate governance practice is able to minimize capital, reduce risk and improve the Company's performance. Along with increasing competition and global economic growth, the Company is motivated to improve internal and external deficiencies. This aims to increase investor confidence and increase competence.

During 2021, the Board of Commissioners has directed and provided advice to the Board of Directors in various media, one of which is in the Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors which are conducted formally and periodically using electronic media such as e-mail, telephone and video conference.

Meanwhile, the working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company is very good. This relationship prioritizes the principle of mutual respect for the authority of each party. One of the powers of the Board of Commissioners is to supervise and evaluate the performance of the Board of Directors based on the approved work plan.

Changes to the Composition of the Board of Commissioners

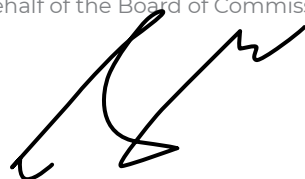
In 2021 there were changes to the structure of the Board of Commissioners where Commissioner Zulfikar Mohammad Ali Indra was replaced by Dr. Ir. Soewarso, Msi, IPU. Below are the composition of the Board of Directors in 2021:

President Commissioner	: H. Herdis Sudana
Commissioner	: Dr. Ir. H. Soewarso, Msi, IPU
Independent Commissioner	: Kemas Najiburrahman Awali

Appreciation

The Board of Commissioners would like to give its greatest appreciation to stakeholders, shareholders, business partners for the trust that they have given to the Company. As well as to the whole member of the Board of Directors and employees for their support, loyalty, and performance that they have given throughout 2021. The Board of Commissioners hoped that the performance that was given would become an added value in the building of trust for all parties and that the Company could continuously increase its performance in the years to come.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners



H. Herdis Sudana
Komisaris Utama
President Commissioner

LAPORAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS' REPORT



HASAN MULDHANI

DIREKTUR UTAMA
PRESIDENT DIRECTOR

**Kepada Pemegang Saham dan Pemangku
kepentingan yang kami hormati,**

Dalam kesempatan yang baik ini, kami selaku Direksi ingin mengucapkan puji dan syukur atas karunia yang telah diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa sehingga Perseroan dapat melalui tahun 2021 yang dipenuhi tantangan.

Sepanjang tahun 2021, pertumbuhan ekonomi global mengalami pertumbuhan. Negara maju seperti Amerika Serikat mencatatkan pertumbuhan ekonomi di kisaran 5,6%, tren peningkatan ini juga terjadi pada kawasan Uni Eropa yang tercatat sekitar 5,2%. Sementara itu, Tiongkok sebagai salah satu negara yang maju di Asia tercatat mengalami pertumbuhan di angka kisaran 8,1%. Sedangkan Indonesia sendiri, mengalami tren kemajuan menjadi 3,59% pada tahun 2021 dibandingkan tahun sebelumnya di angka -2,07%.

Meskipun angka positif tersebut, angka tersebut mengalami revisi yang sebelumnya berada di kisaran 4% menjadi 3,59% dikarenakan kenaikan kasus Covid-19 varian Delta bulan Juni 2021 yang membatasi aktivitas masyarakat dalam kesehariannya. Sektor konstruksi tetap berjalan sesuai dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2040, begitu juga didukung oleh pembangunan infrastruktur Ibu Kota Baru yang dijalankan oleh pemerintah sehingga permintaan untuk manufaktur bahan material bangunan meningkat.

To our respected Shareholders and Stakeholders,

On this auspicious occasion, we the Board of Directors, would like to give praise and gratitude for the grace given by God Almighty that the Company can pass through a challenging 2021.

Throughout 2021, the global economy has experienced growth. Developed countries such as the United States recorded economic growth in the range of 5.6%, this increasing trend also occurred in the European Union region which was recorded at around 5.2%. Meanwhile, China as one of the developed countries in Asia recorded growth in the range of 8.1%. Meanwhile, Indonesia itself is experiencing a trend of progress to 3.59% in 2021 compared to the previous year at -2.07%.

Despite this positive number, the figure was revised from 4% to 3.59% due to the increase in cases of the Delta variant of Covid-19 in June 2021, which limited people's daily activities. The construction sector continues to run in accordance with the National Medium-Term Development Plan (RPJMN) 2020-2040, as well as being supported by the government's infrastructure development for the New Capital City so that the demand for manufacturing building materials increases.



Kinerja 2021

Pada tahun 2021, penjualan telah meningkat dan tercatat sebesar Rp 459,4 miliar dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu sebesar Rp 110 miliar. Beban Pokok Penjualan telah mengalami peningkatan dari Rp 76,22 miliar di tahun 2020 menjadi Rp 306,6 miliar di tahun 2021. Laba Bruto juga meningkat menjadi Rp 150,79 miliar di tahun 2021 dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat Rp 34,47 miliar. Dilihat pada Pos Aset, Perseroan meningkat sebesar 79,38 persen atau senilai Rp 322,29 miliar, dari Rp 406 miliar di tahun 2020 menjadi Rp 728,29 miliar pada tahun 2021.

Pencapaian Target Perseroan

Sepanjang tahun 2021, Perseroan mampu mengoptimalkan pekerjaan dan menjaga kinerja keuangan untuk tetap positif dengan menjaga jadwal pekerjaan yang sesuai target dan melakukan efisiensi biaya operasional. Selain itu, Perseroan berhasil mencatatkan penjualan yang lebih besar dibandingkan dengan tahun 2020 yang tercatat sebesar Rp 110 miliar menjadi Rp 459,4 miliar di tahun 2021.

Kendala 2021

Keberlanjutan Pandemi global Covid-19 merupakan kendala besar bagi Perseroan pada tahun 2021. Kegiatan keseharian masyarakat menjadi terhambat dan setiap sektor bisnis terpengaruh termasuk sektor konstruksi hal ini diakibatkan oleh varian Delta yang muncul di bulan Juni 2021 memengaruhi pertumbuhan ekonomi Indonesia di tahun 2021. Meskipun begitu, Perseroan tetap aktif dalam menjalankan kegiatan operasional, manajemen dan administrative dalam aktivitas pembangunan dan pemeliharaan sarana infrastruktur.

Prospek 2022

Sektor konstruksi nasional dinilai mempunyai peluang usaha yang besar dan merupakan salah satu sektor yang akan bertumbuh pesat berdampingan dengan kenaikan GDP Indonesia, hal tersebut juga diprediksikan bahwa GDP Indonesia akan mencapai di posisi ke-4 sebagai negara dengan GDP tertinggi pada tahun 2030. Laju pembangunan infrastruktur Indonesia untuk sekarang masih tertinggal dari negara lain sehingga kebutuhan akan bahan material atau produk yang mendukung infrastruktur sejalan dengan pertumbuhan makro ekonomi Indonesia. Hal ini memberikan motivasi untuk Perseroan dalam memberikan kontribusi positif dalam pembangunan Nasional.

Selain itu, Perseroan menyediakan produk-produk material beton untuk berbagai jenis pekerjaan salah satunya bangunan non struktural dan struktural, begitu juga dengan bangunan extra struktural. Perseroan juga menyediakan bahan material pendukung seperti batu dan pasir.

Perseroan akan merancang kebijakan dan langkah strategis dengan mempertimbangkan proyeksi ekonomi dengan tujuan menciptakan kinerja yang positif dan efisien untuk menempuh tahun 2022.

Penerapan Tata Kelola Perseroan

Perseroan senantiasa mendedikasikan untuk mengimplementasikan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perseroan yang baik. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan menjalankan kode etik Perseroan di seluruh kegiatan operasional. Perseroan meyakini bahwa implementasi Tata Kelola Perseroan yang baik tidak

2021 Performance

In 2021, sales have increased and were recorded at Rp. 459.4 billion compared to the previous year, which was Rp. 110 billion. Sales Cost has increased from Rp 76.22 billion in 2020 to Rp 306.6 billion in 2021. Gross Profit has also increased to Rp 150.79 billion in 2021 compared to the previous year which was recorded at Rp 34.47 billion. In terms of Assets, the Company increased by 79.38 percent or Rp. 322.29 billion, from Rp. 406 billion in 2020 to Rp. 728.29 billion in 2021.

Company Target Achievement

Throughout 2021, the Company was able to optimize work and maintain positive financial performance by maintaining a work schedule that is on target and implementing operational cost efficiency. In addition, the Company managed to record higher sales compared to 2020 which was recorded at Rp 110 billion to Rp 459.4 billion in 2021.

2021 Challenges

The continuation of the global COVID-19 pandemic was a big obstacle for the Company in 2021. People's daily activities are hampered and every business sector is affected, including the construction sector, this is due to the Delta variant that appeared in June 2021 affecting Indonesia's economic growth in 2021. Even so, the Company remained active in carrying out operational, management and administrative activities in the construction and maintenance of infrastructure facilities.

2022 Prospects

The national construction sector is considered to have great business potential and is one of the sectors that will grow rapidly alongside the increase in Indonesia's GDP, it is also predicted that Indonesia's GDP will reach the 4th position as the country with the highest GDP in 2030. The pace of infrastructure development Indonesia is currently still lagging behind other countries so that the need for materials or products that support infrastructure is in line with Indonesia's macroeconomic growth. This provides motivation for the Company to make a positive contribution to national development.

In addition, the Company provides concrete material products for various types of work, including non-structural and structural buildings, as well as extra structural buildings. The Company also provides supporting materials such as stone and sand.

The Company will design policies and strategic steps taking into account economic projections with the aim of creating positive and efficient performance to go through 2022.

Implementation of Good Corporate Governance

The Company is always dedicated to implementing the implementation of good corporate governance principles. This can be proven by implementing the Company's code of ethics in all operational activities. The Company believes that the implementation of Good Corporate Governance is not limited to mere formalities

terbatas pada formalitas belaka melainkan sebuah katalis dalam mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan, begitu juga untuk menjaga kepercayaan pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Direksi juga berperan dalam perencanaan strategi dan pelaksanaannya yang ada di dalam kegiatan operasional Perseroan. Hal tersebut juga disertai oleh saran dan komunikasi dengan Dewan Komisaris sepanjang tahun 2021. Komunikasi dan peran Dewan Komisaris dalam perencanaan dan pelaksanaan strategi sangat penting untuk menjaga hubungan baik antara Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham Perseroan.

Pengembangan Sumber Daya Manusia

Perseroan menyadari pentingnya sumber daya manusia (SDM) sebagai aset yang paling berharga. Dikarenakan itu, Perseroan menjalankan beberapa program pengembangan SDM di lingkungan kerja yang telah dimulai dengan proses perekrutan karyawan yang dilaksanakan dengan mempertimbangkan asas kesetaraan, kualifikasi dan kompetensi dari setiap kandidat. Program pengembangan SDM telah diterapkan melalui program pelatihan dan pendidikan dengan tujuan untuk meningkatkan profesionalisme, keterampilan dan jiwa pemimpin setiap SDM Perseroan.

Perubahan Komposisi Direksi

Terdapat perubahan pada susunan Direksi pada tahun 2021 di mana ada penambahan Ir. Iwan Supriyanto M.Eng sebagai Wakil Direktur Utama. Berikut susunan Direksi pada tahun 2021:

Direktur Utama	: Hasan Muldhani
Direktur	: Ir. Iwan Supriyanto M.Eng
Direktur	: Binaidi
Direktur	: Iyan Sopiyan
Direktur	: Pio Hizkia Wehantouw

Apresiasi

Setelah melewati tahun 2021 yang dipenuhi tantangan, kondisi dinamis dan ditutup dengan catatan kinerja positif. Direksi senantiasa mengapresiasi Dewan Komisaris, manajemen dan karyawan atas kerja keras, profesionalisme, loyalitas dan etos kerja yang baik pada tahun 2021.

Begitu juga, kami ucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan atas kepercayaan yang telah diberikan kepada Perseroan. Kepercayaan tersebut merupakan hal yang menjadi motivasi bagi Perseroan dalam menjalankan untuk pengembangan bisnis dan mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan. Kami berharap besar agar hubungan baik yang dijalin dapat terus ditingkatkan pada masa mendatang.

but is a catalyst in achieving sustainable growth, as well as to maintain the trust of shareholders and stakeholders.

The Board of Directors also plays a role in strategic planning and implementation in the Company's operational activities. This is also accompanied by advice and communication with the Board of Commissioners throughout 2021. Communication and the role of the Board of Commissioners in planning and implementing strategies are very important to maintain good relations between the Company's Stakeholders and Shareholders.

Human Resource Development

The Company realizes the importance of human resources (HR) as its most valuable asset. Therefore, the Company ran several HR development programs in the work environment which started with the employee recruitment process which was carried out by taking into account the principles of equality, qualification and competence of each candidate. The HR development program had been implemented through training and education programs with the aim of improving the professionalism, skills and leadership of each of the Company's HR.

Change in the Composition of the Board of Directors

There was a change in the structure of the Board of Directors in 2021 where there was an addition of Ir. Iwan Supriyanto M.Eng as Vice President Director. Below are the structure of the Board of Directors in 2021:

President Director	: Hasan Muldhani
Director	: Ir. Iwan Supriyanto M.Eng
Director	: Binaidi
Director	: Iyan Sopiyan
Director	: Pio Hizkia Wehantouw

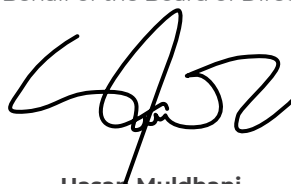
Appreciation

After passing through 2021 which was filled with challenges, dynamic conditions and closed with a positive performance record, the Board of Directors always appreciates the Board of Commissioners, management and employees for their hard work, professionalism, loyalty and good work ethic in 2021.

Likewise, we would like to thank the Shareholders and Stakeholders for the trust that has been given to the Company. This trust is a motivation for the Company in carrying out business development and achieving sustainable growth. We sincerely hope that the good relationship that has been established can continue and can be improved in the future.

Atas Nama Direksi

On Behalf of the Board of Directors



Hasan Muldhani

Direktur Utama

President Director



PROFIL PERSEROAN

Company Profile





RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN THE COMPANY AT A GLANCE

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas “PT Berkah Beton Sadaya” Nomor: 1012 tanggal 23 Januari 2019, yang dibuat di hadapan Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, akta mana telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019. (untuk selanjutnya disebut dengan “Akta Pendirian”).

Sejak pendirian, Anggaran Dasar Perseroan mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan yang terakhir kali dimuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT Berkah Beton Sadaya Nomor: 36 tanggal 11 Agustus 2020, dibuat di hadapan Sugih Haryati, S.H., M.Kn., Notaris di Kota Tangerang, Keputusan Nomor: AHU-0057028.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 19 Agustus 2020, serta telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jendral Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor: AHU-AH.01.03-0355960 tanggal 19 Agustus 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan Nomor: AHUAH.01.03-0355967 tanggal 19 Agustus 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Data Perseroan, serta telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor: AHU-0136363.AH.01.11.TAHUN 2020 tanggal 19 Agustus 2020 (selanjutnya disebut “Akta No. 36 tanggal 11 Agustus 2020”).

The company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company “PT Berkah Beton Sadaya” Number:1012 dated 23 January 2019, drawn up before Joice Hapsari Fendriani, SH, M.Kn., Notary in Subang, which deed was approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019 dated 24 January 2019 and has been registered in the Company Register Number: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 dated 24 January 2019. (hereinafter referred to as the “Deed of Establishment”).

Since its establishment, the Company's Articles of Association have undergone several changes and the most recent changes were contained in the Deed of Decision of the Shareholders of PT Berkah Beton Sadaya Number: 36 dated 11 August 2020, drawn up before Sugih Haryati, SH, M.Kn., Notary at Tangerang City, on Decree Number: AHU- 0057028.AH.01.02.TAHUN 2020 dated 19 August 2020, and has been accepted and listed in Sisminbakum Directorate General of General Legal Administration of the Minister of Law and Human Rights Number: AHU-AH.01.03-0355960 dated 19 August 2020 concerning receipt of notification of changes to the Company's Articles of Association and Number: AHUAH.01.03-0355967 dated 19 August 2020 regarding receipt of notification of changes to Company Data, and has been registered in the Company Register Number: AHU-0136363.AH.01.11.TAHUN 2020 dated 19 August 2020 (hereinafter referred to as “Deed No. 36 dated 11 August 2020”).



INFORMASI PERSEROAN THE COMPANY INFORMATION



Kantor Pusat Head Office	Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5, Gunungsari, Pagaden, Subang – Jawa Barat 41251
Telepon Phone	(0260) 4551571
Faksimili Facsimile	(0260) 4551571
Website	www.berkahbetonsadaya.com
Bidang Usaha Line of Business	Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian. Industry, Construction, Wholesale Trade and Excavation.
Tanggal Didirikan Date of Establishment	23 Januari 2019 (telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui akta Nomor: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019) 23 January 2019 (ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the deed Number: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019)
Modal Dasar Authorized Capital	Rp1.000.000.000.000
Bursa Efek Stock of Exchange	Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
Tanggal Pencatatan Listing Date	10 Maret 2021 March 10, 2021
Kode Saham Ticker Code	BEBS
Biro Administrasi Efek Security Administration Bureau	PT Adimitra Jasa Korpora Kirana Boutique Office, Jalan Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading, Jakarta Utara - 14250 INDONESIA Telepon / Phone : (+62 21) 2936 5287 (98) Faksimili / Facs : (+62 21) 2928 9961
Akuntan Publik Public Accountant	Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto, & Rekan Perkantoran Sentra Kramat Blok A 11, Jalan Kramat Raya No. 7-9, Jakarta 10450
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Fadhly Irhas Iskandar Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat Telepon / Phone : +62 260 4551571 E-mail : corsec@berkahbetonsadaya.com Website : www.berkahbetonsadaya.com

VISI & MISI VISION & MISSION

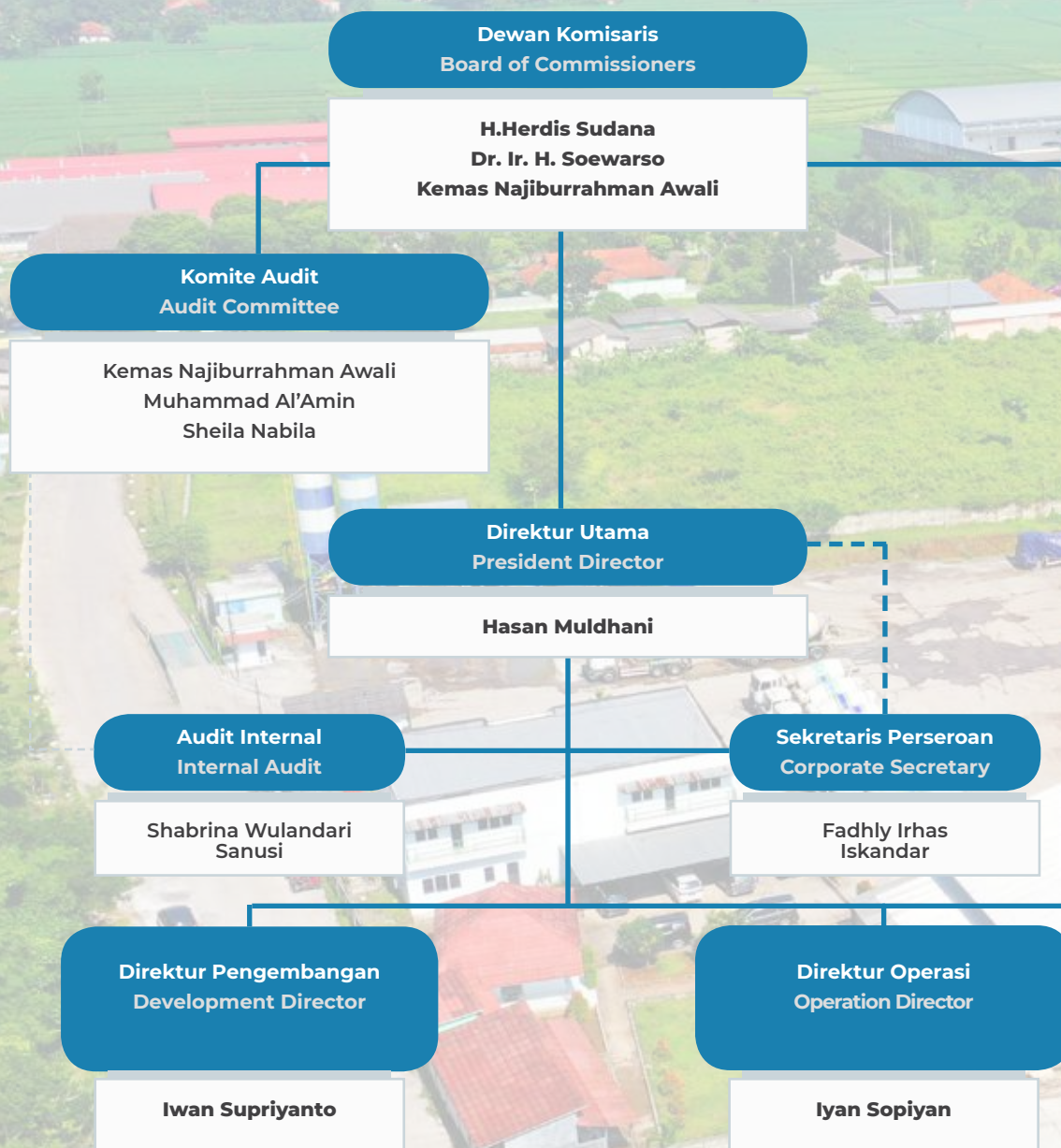
V I S I V I S I O N

“Menjadi perusahaan global terbaik dalam bidang industri pendukung infrastruktur yang terintegrasi.”
“To be the best global company in the integrated infrastructure support industry.”

M I S I M I S S I O N

- Memproduksi beton readymix dan precast, beton ringan, asphalt dan hotmix dengan kualitas terbaik dan harga yang kompetitif dengan mengutamakan kepuasan pelanggan.
- Terus berinovasi dalam mengembangkan produk dan mutu dengan terus membina dan membangun Sumber Daya Manusia yang kompeten dan ahli dibidangnya.
- Berkontribusi dan berperan aktif dalam pembangunan skala nasional maupun global.
- Producing readymix and precast concrete, lightweight concrete, asphalt and hotmix with the best quality and competitive prices with emphasis on customer satisfaction.
- Continue to innovate in developing products and quality by continuing to foster and build competent human resources and experts in their fields.
- Contribute and play an active role in national and global scale development.

STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE



Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee

Kemas Najiburrahman Awali
Dr. Ir. H. Soewarso
H. Herdis Sudana

Direktur Marketing
Marketing Director

Binaidi

Direktur Keuangan
Finance Director

Pio Hizkia Wehantouw

PRODUK DAN JASA PRODUCTS AND SERVICES



Perseroan menyediakan beton dalam berbagai mutu. diantaranya: B0, K.100, K.125, K.150, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K. 350, K.375, K.400, K.450, K.475 dan K.500.

Kegunaan Produk Perseroan :

- Mutu Beton B0 – K.200: Digunakan untuk jenis bangunan non struktural seperti lantai kerja, jalan desa dan garasi.
- Mutu Beton K.225 – K.300: Digunakan untuk jenis bangunan struktural seperti Rumah, Ruko, Jalanan Komplek.
- Mutu Beton K.350 – K.500 : Digunakan untuk jenis bangunan extra struktural seperti Jalan Raya Negara, Beton Precast dan lainnya.

Perseroan juga menyediakan beton pracetak serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir.

PT Berkah Global Development (Entitas Anak) menyediakan jasa konstruksi, termasuk pekerjaan sipil, mekanikal, dan elektrikal, serta project management.

The Company provides concrete in various qualities: B0, K.100, K.125, K.150, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K.350 , K.375, K.400, K.450, K.475 and K.500.

Uses of the Company's Products:

- Concrete Quality B0 – K.200: Used for non-structural types of buildings such as work floors, village roads and garages.
- Concrete Quality K.225 – K.300: Used for structural buildings types such as houses, shop houses, complex roads.
- Concrete Quality K.350 – K.500: Used for extra structural types of buildings such as State Highways, Precast Concrete and so on.

The Company also provides precast well as infrastructure supporting materials such as stone and sand.

PT Berkah Global Development (Subsidiary) provides construction services, including civil, mechanical and electrical works, as well as project management.

KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES



Berdasarkan ketentuan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

Kegiatan usaha utama:

1. KBLI 23957 - Industri Mortar atau Beton Siap Pakai
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete dan mortar);
2. KBLI 23911 - Industri Bata, Mortar, Semen dan Sejenisnya yang Tahan Api
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam bata tahan api, mortar tahan api dan semen tahan api, beton dan komposit sejenisnya yang tahan api, seperti alumina, silica dan basic;
3. KBLI 23953 - Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari semen dan atau kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding, pipa beton dan beton praktekan, papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya, komponen struktur prafabrik untuk gedung atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, langalang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya;

Based on the provisions of Article 3 of the Company's Articles of Association, the purpose and objectives of the Company are to carry out business in the field of Industry, Construction, Wholesale Trade and Mining.

To achieve the aforementioned purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:

Main Business Activities:

1. KBLI 23957 - Mortar or Ready-to-Use Concrete Industry
This category includes businesses in the manufacture of mortar or ready mix concrete (ready mixed and dry mixed concrete and mortar);
2. KBLI 23911 - Industry of refractory brick, mortar, cement and others
This category includes businesses in the manufacture of various types of refractory bricks, refractory mortar and refractory cement, concrete and other refractory composites, such as alumina, silica and basic;
3. KBLI 23953 - Industry of Cement and Lime Goods for Construction
This category includes businesses in making various kinds of goods from cement and/or lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/walls, concrete pipes and prestressed concrete, boards, slabs, panels, posts and so on. It also includes prefabricated structural components for buildings or civil buildings and building materials from plant substances (wood wool, reeds, straw, etc.) which are joined with cement or other mineral mixing materials;

4. KBLI 23990 - Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya, YTDL

Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam macam barang dari bahan galian lainnya yang belum tercakup di tempat lain, seperti tepung kaolin, tepung gips, dan tepung talk. Termasuk juga usaha pembuatan kertas penggosok (abrasive paper) dan gerinda, penajaman dan pengilapan batu dan batu abrasi atau penggosok baik alami atau buatan, batu korek api (lighter flint); bahan friksi dan barang tak berbingkai dengan bahan pokok substansi mineral atau selulosa; bahan penyekat dari mineral, seperti wol terak, wol batu dan jenis wol lainnya; exfoliated vermiculate, tanah liat yang dikembangkan dan sejenis penyekat dengan panas, bahan penyerap suara; barang dari berbagai substansi mineral, seperti mika dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang elektrik); barang dari aspal atau material sejenisnya, misalnya perekat berbahan dasar aspal, ter batu bara dan sebagainya; dan karbon dan serat grafit dan barang turunannya (kecuali elektroda dan peralatan elektrik);

5. KBLI 43909 - Konstruksi Khusus lainnya

Kelompok ini mencakup kegiatan konstruksi khusus lainnya yang belum diklasifikasikan dalam kelompok 43901 s.d. 43905 yang memerlukan keahlian atau perlengkapan khusus, seperti kegiatan pengerjaan penahan lembab dan air, dehumidifikasi (pelembaban) bangunan, shaft sinking, pembengkokan baja, pemasangan batu dan batu bata, pemasangan dan pembongkaran tangga (scaffold dan platform) kecuali penyewaannya, pemasangan cerobong asap dan oven untuk keperluan industri dan pekerjaan yang memerlukan keahlian memanjat dan penggunaan perlengkapan yang berkaitan, misalnya bekerja pada gedung gedung yang tinggi. Termasuk pekerjaan di bawah permukaan tanah, konstruksi kolam renang di luar ruangan, pembersihan dengan uap, penyemburan pasir untuk membersihkan tembok dan kegiatan sejenisnya untuk eksterior bangunan dan penyewaan derek dengan menggunakan operator;

6. KBLI 08101 – Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan

Mencakup usaha penggalian batu hias dan batu bangunan, seperti batu pualam atau marmer, batu split (batu gajah, base course, batu pecah), paras, obsidian, andesit dan granit. Kegiatan pemecahan, pembersihan, pengangkutan dan penjualan, yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha penggalian batu hias dan bangunan;

7. KBLI 08104 - Penggalian Pasir

Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;

4. KBLI 23990 - Other Non-Metallic Mineral Products Industry, YTDL

This category includes the business of making various goods from other minerals not in any categories, such as kaolin flour, gypsum flour and talc flour. It also includes the business of making abrasive paper and grinder, sharpening and polishing stones and abrasive stones or natural or artificial polishing, lighter flints; frictional materials and framed articles with mineral or cellulosic substance; mineral insulating materials, such as slag wool, rock wool and other types of wool; exfoliated vermiculite, an expanded clay and heat-insulating and sound-absorbing material; articles of various mineral substances, such as mica and articles of mica, articles of peat as a burning material, articles of graphite (electrical goods); articles of asphalt or similar materials, for example adhesives based on asphalt, coal tar and so on; and carbon and graphite fibers and their derivatives (except electrodes and electrical equipment);

5. KBLI 43909 - Other Special Construction

This category includes other special construction activities not classified in 43901 to 43905, and requires special skills or equipment, such as activities for holding moisture and water, dehumidification of buildings, shafts sinking, steel bending, masonry and bricklaying, installation and dismantling of stairs (scaffold and platform) except for leasing, installation of chimneys and ovens for industrial use and jobs requiring climbing skills and the use of related equipment, like working in tall buildings. It also includes underground work, construction of outdoor swimming pools, steam cleaning, sand blasting to clean walls and similar activities for building exteriors and crane rental using an operator;

6. KBLI 08101 – Excavation of Decorative Stone and Building Stone

It includes excavating decorative stones and building stones, such as marble, split stone (elephant stone, base course, crushed stone), sand, obsidian, andesite and granite. It also includes activities of breaking, cleaning, transporting and selling, which cannot be separated administratively from the excavation of decorative stone and buildings;

7. KBLI 08104 - Sand Excavation

Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;

8. KBLI 08109 - Penggalian Batu, Pasir dan Tanah Liat Lainnya

Mencakup usaha penggalian batu, pasir, dan tanah liat lainnya, yang tidak terklasiikasi di kelompok ini seperti penggalian batu tulis/ sabak, diorite, basalt, breksi, dan lainnya.

Kegiatan usaha penunjang:

1. KBLI 46631 - Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar berbagai macam baja/besi untuk bahan konstruksi seperti baja tulangan, baja profil, pelat baja, dan baja lembaran, pipa besi/baja, kawat tali, kawat nyamuk, paku, mur/baut, engsel, gerendel, kunci, anak kunci, tangki air, menara air, rolling door, awning dan seng lembaran;
2. KBLI 46634 - Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar semen, kapur, pasir, dan batu untuk bahan konstruksi, seperti semen portland putih, semen Portland abu-abu, semen posolan kapur, semen portland posolan, kapur tohor, kapur tembok, pasir, kerikil, koral, batu, batu pecahan, batu lempengan, batu pualam dan kubus mosaik

8. KBLI 08109 - Excavation of Stone, Sand and Other Clay

It includes businesses of excavating stone, sand and other clay not classified in any other groups, such as quarrying slate, diorite, basalt, breccia, and others.

Supporting Business Activities :

1. KBLI 46631 - Wholesale of Metal Goods for Construction Materials
This category includes wholesale of various kinds of steel/iron for construction materials such as reinforcing steel, steel profiles, steel plates and sheet steel, iron/steel pipes, wire rope, mosquito wires, nails, nuts/bolts, hinges, latches, locks, keys, water tanks, water towers, rolling doors, awnings and zinc sheets;
2. KBLI 46634 - Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone
This category includes wholesale of cement, lime, sand, and stone for constaruction materials, such as white portland cement, gray portland cement, pozzolan lime cement, pozzolana portland cement, quicklime, limestone, sand, gravel, coral, rock, crushed stone, slab, alabaster and mosaic cubes.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN THE COMPANY'S MILESTONES

2 0 1 9

Pendirian Perseroan

The Company's Establishment

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas "PT Berkah Beton Sadaya".

The Company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company "PT Berkah Beton Sadaya".

2 0 2 1

Pencatatan Saham Perdana

Initial Public Offering

Perseroan mencatatkan saham perdananya di IDX pada tanggal 10 Maret 2021.

The Company held initial public offering on the IDX in March 10, 2021.



PROFIL DIREKSI

The Board of Directors Profile



Warga Negara Indonesia, 33 tahun.

Lahir di Pandeglang, 01 Desember 1988. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Senior Manager Auditor di KAP Anwar & Rekan (2011 - 2019), sebelumnya di PT NK Jewelry sebagai Finance & Accounting (2008 - 2011) dan Bavarma Limited sebagai Analyst (2007 - 2011).

Meraih gelar Sarjana Akuntansi (S.E) dari STIE Jayakarta pada tahun 2011 dan Magister Akuntansi (M.Ak) dari Universitas Indonesia pada tahun 2017.

He is an Indonesian citizen, 33 years old.

He was born in Pandeglang, on 1 December 1988. He has been serving as the Company's President Director since 2020.

His work experience is as follows: Senior Manager Auditor at Anwar & Partners Public Accountant Firm (2011 - 2019), Finance and Accounting at PT NK Jewelry (2008 - 2011) and Analyst at Bavarma Limited (2007 - 2011).

He graduated with a Bachelor of Accounting (S.E) Degree from STIE Jayakarta in 2011 and a Master's Degree in Accounting (M.Ak) from the University of Indonesia in 2017.

HASAN MULDHANI

Direktur Utama / President Director



Warga Negara Indonesia, 45 tahun.

Lahir di Bengkulu, 05 Juli 1976. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Ready Mix Manager Marketing di PT Pasific Prestress Indonesia (2012 - 2018) dan sebelumnya menjabat sebagai Precast Marketing di PT Pasific Prestress Indonesia (2001 - 2012).

Meraih gelar Sarjana akuntansi pada tahun 2001 dari Universitas Islam 45.

He is an Indonesian citizen, 45 years old.

He was born in Bengkulu, on 5 July 1976. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Ready Mix Marketing Manager at PT Pacific Prestress Indonesia (2012 - 2018) and Precast Marketing at PT Pacific Prestress Indonesia (2001 - 2012).

He graduated with a Bachelor's degree in accounting in 2001 from the Islamic University 45.

B I N A I D I

Direktur / Director



Warga Negara Indonesia, 44 tahun.

Lahir di Subang, 12 Oktober 1977. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur di PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), sebelumnya menjabat sebagai Humas di PT Santika (1997 - 2013), dan sebelumnya di PT Astra Daihatsu sebagai Marketing (1996 - 1997).

He is an Indonesian citizen, 43 years old.

He was born in Subang, on 12 October 1977. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Director at PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), Public Relations at PT Santika (1997 - 2013) and Marketing at PT Astra Daihatsu (1996 - 1997).

I Y A N S O P I Y A N

Direktur / Director



Lahir di Manado, 28 Oktober 1971. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur di PT Djasa Ubersakti Tbk sejak tahun 2020. Sebelumnya menjabat sebagai Komite Audit di PT Bumi Benowo Sukses Sejahtera Tbk. (2019 – 2020), Sebelumnya menjabat sebagai Treasury and Finance Development Director di PT Perintis Trinita Properti Tbk (2017 – 2020). Sebelumnya menjabat sebagai Business Development Director di PT Timitra Land Tbk (2016 – 2017), Development Director di PT. Gapura Prima Property Group Tbk (2014 – 2016), Tangerang Region Head di PT Bank Victoria International Tbk (2012 – 2015), Branch Manager Area di PT Bank Mega Tbk (2010 – 2012), Consumer Development Business Division Head di PT Bank Windu Tbk (2008 – 2010), Assistant Vice President di ACA BCA Group (2006 – 2008), Bank Assurance Department Head di OCBC Bank (2002 – 2006), dan Deputy Finance Director di Infinity Sekuritas (1998 – 2000).

Meraih gelar Sarjana Business administration dari Nitro Institute Banking and Finance Jakarta di tahun 1992, Gelar MBA Business Administration dari GPA Excellent PCU Manila serta gelar sarjana Theologia masing masing pada tahun 2016 dan 2015 di Jakarta.

He was born in Manado, on 28 October 1971.

He has been serving as the Company's Director since 2020. He has concurrently served as a Director at PT Djasa Ubersakti Tbk since 2020.

His work experience is as follows: Audit Committee at PT Bumi Benowo Sukses Sejahtera Tbk. (2019 - 2020), Treasury and Finance Development Director at PT Perintis Trinita Properti Tbk (2017 - 2020), Business Development Director at PT Timitra Land Tbk (2016 - 2017), Development Director at PT. Gapura Prima Property Group Tbk (2014 - 2016), Tangerang Region Head at PT Bank Victoria International Tbk (2012 - 2015), Branch Manager Area at PT Bank Mega Tbk (2010 - 2012), Consumer Development Business Division Head at PT Bank Windu Tbk (2008 - 2010), Assistant Vice President at ACA BCA Group (2006-2008), Bank Assurance Department Head at OCBC Bank (2002 - 2006), and Deputy Finance Director at Infinity Sekuritas (1998 - 2000).

He graduated with a Bachelor of Business administration degree from the Nitro Institute Banking and Finance Jakarta in 1992, an MBA in Business Administration from GPA Excellent PCU Manila and a Bachelor of Theology degree in 2016 and 2015 respectively in Jakarta.

PIO HIZKIA WEHANTOUW

Direktur / Director



Warga Negara Indonesia, 62 tahun.

Lahir di Semarang, 13 Oktober 1959. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2021.

Sebelumnya menjabat sebagai Superintendent di Arge Index Consultant pada tahun 1985 sampai 1988. Project Manager di Indocement Group dari tahun 1988 - 1989. Project General Manager dari tahun 1989 - 1991. Deputy Project Director di Lippo Group untuk Lippo Cikarang Urban Development pada tahun 1992 - 1995, dan Deputy Project Director untuk Supermall Karawaci, Water Boom Cikarang, Lippo Mall Cikarang, dan AMarta Condominiuk Karawaci pada tahun 1995 - 1999. Project Director di Sentul City pada tahun 2000 - 2002. Kemudian sebagai Town Management Director di Sentul City pada tahun 2003 - 2005.

Indonesian citizen, 62 years old.

Born in Semarang, October 13, 1959. Serves as Director of the Company since 2021.

Previously served as Superintendent at Arge Index Consultant from 1985 to 1988. Project Manager at Indocement Group from 1988 - 1989. Project General Manager from 1989 - 1991. Deputy Project Director at Lippo Group for Lippo Cikarang Urban Development in 1992 - 1995, and Deputy Project Director for Supermall Karawaci, Water Boom Cikarang, Lippo Mall Cikarang, and AMarta Condominiuk Karawaci in 1995 - 1999. Project Director at Sentul City in 2000 - 2002. Then as Town Management Director in Sentul City in 2003 - 2005.

IWAN SUPRIYANTO

Direktur / Director



PROFIL DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners Profile



Warga Negara Indonesia, 57 tahun.
Lahir di Subang, 05 Mei 1964. Menjabat sebagai
Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2019.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT
Berkah Bumi Ciherang (2011 – sekarang).

Meraih gelar Diploma pada tahun 1984 dari Akademi
Pendidikan Gajah Tunggal.

He is an Indonesian citizen, 57 years old.

He was born in Subang, on 5 May 1964. He has served as
the Company's President Commissioner since 2019.

He has concurrently served as the President Director at
PT Berkah Bumi Ciherang (2011 - present).

He graduated with a Diploma from the Gajah Tunggal
Education Academy in 1984.

H. HERDIS SUDANA

Komisaris Utama / President Commissioner



Warga Negara Indonesia, 61 tahun.

Lahir di Banyumas ,20 Agustus 1960. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2020.

Beliau pernah menjabat sebagai GM Pengusahaan Hutan Alam (HPH) di Hutan Raya Group (HUTRINDO) Riau, Jambi, Sumsel pada tahun 1984 - 1993. Kemudian sebagai Direktur Pengusahaan Hutan Tanaman (HTI) di PT SBA Wood Industries Sumsel pada tahun 1994 - 1999. Beliau juga menjabat sebagai Direktur APP Sinarmas dari tahun 2000 hingga saat ini.

Meraih gelar Sarjana Manajemen Hutan dari Fakultas Kehutanan IPB pada tahun 1983. Kemudian pada tahun 1997 dan 2003 meraih gelar Magister (S2) dan Doktor (S3) Studi Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan (PSL) dari IPB. Pada tahun 2020, beliau meraih Insinyur Profesional Utama dari Sekolah Pasca Sarjana Program Pendidikan Profesi Bidang Keinsinyuran Teknik Kehutanan.

Indonesian citizen, 61 years old.

Born in Banyumas, August 20, 1960. Served as Commissioner of the Company since 2020.

He served as GM Natural Forest Concession (HPH) at Hutan Raya Group (HUTRINDO) Riau, Jambi, South Sumatra in 1984 - 1993. Then as Director of Plantation Forest Concession (HTI) at PT SBA Wood Industries Sumsel in 1994 - 1999. He also served as Director of APP Sinarmas from 2000 - present.

He earned a Bachelor's degree in Forest Management from the Faculty of Forestry, IPB in 1983. Then in 1997 and 2003 he earned a Master's (S2) and Doctorate (S3) degree in Natural Resources and Environmental Management (PSL) from IPB. In 2020, he obtained a Major Professional Engineer from the Graduate School of the Professional Education Program in Forestry Engineering.

DR. IR. H. SOEWARSO

Komisaris / Commissioner



Warga Negara Indonesia, 35 tahun.

Lahir di Gresik, 12 Mei 1986. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Business Development Manager (2014-2019), Relationship Manager Financing (2014-2016), Account Officer Consumer & SME (2010-2014) di PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi Syariah pada tahun 2009 dari STEI SEBI.

He is an Indonesian citizen, 35 years old.

He was born in Gresik, on 12 May 1986. He has served as the Company's Independent Commissioner since 2020.

His work experience is as follows: Business Development Manager (2014-2019), Relationship Manager Financing (2014-2016), Account Officer Consumer & SME (2010-2014) at PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

He graduated with a Bachelor of Sharia Economics in 2009 from STEI SEBI.

KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI

Komisaris Independen / Independent Commissioner

TABEL RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI CONCURRENT POSITIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Jabatan di Perseroan Position in the Company	Jabatan di Perusahaan Lain Position in other Company
Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director	-
Binaidi	Direktur / Director	-
Iyan Sopiyan	Direktur / Director	-
Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director	Direktur PT Djasa Ubersakti Tbk Director at PT Djasa Ubersakti Tbk
H. Herdis Sudana	Komisaris Utama President Commissioner	Direktur Utama PT Berkah Bumi Ciherang President Director at PT Berkah Bumi Ciherang
Dr. Ir. H. Soewarso	Komisaris / Commissioner	Direktur APP Sinarmas Director at APP Sinarmas
Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris / Commissioner	Direktur PT Indo Pureco Pratama Tbk Director at PT Indo Pureco Pratama Tbk

HUBUNGAN AFILIASI AFFILIATION

Tidak terdapat hubungan afiliasi dalam bentuk apapun antara anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

There was no affiliation between members of the Board of Commissioners as well as the Board of Directors of the Company.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI AWARDS AND CERTIFICATION



Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 9001:2015 atas aktivitas Sistem Manajemen Kualitas Perseroan sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 30 Juli 2022.

The Company has been assessed and is worthy of obtaining the ISO 9001:2015 certificate for its Quality Management System as a manufacturer of Ready-mix and Precast Concrete, valid until 30 July 2022.

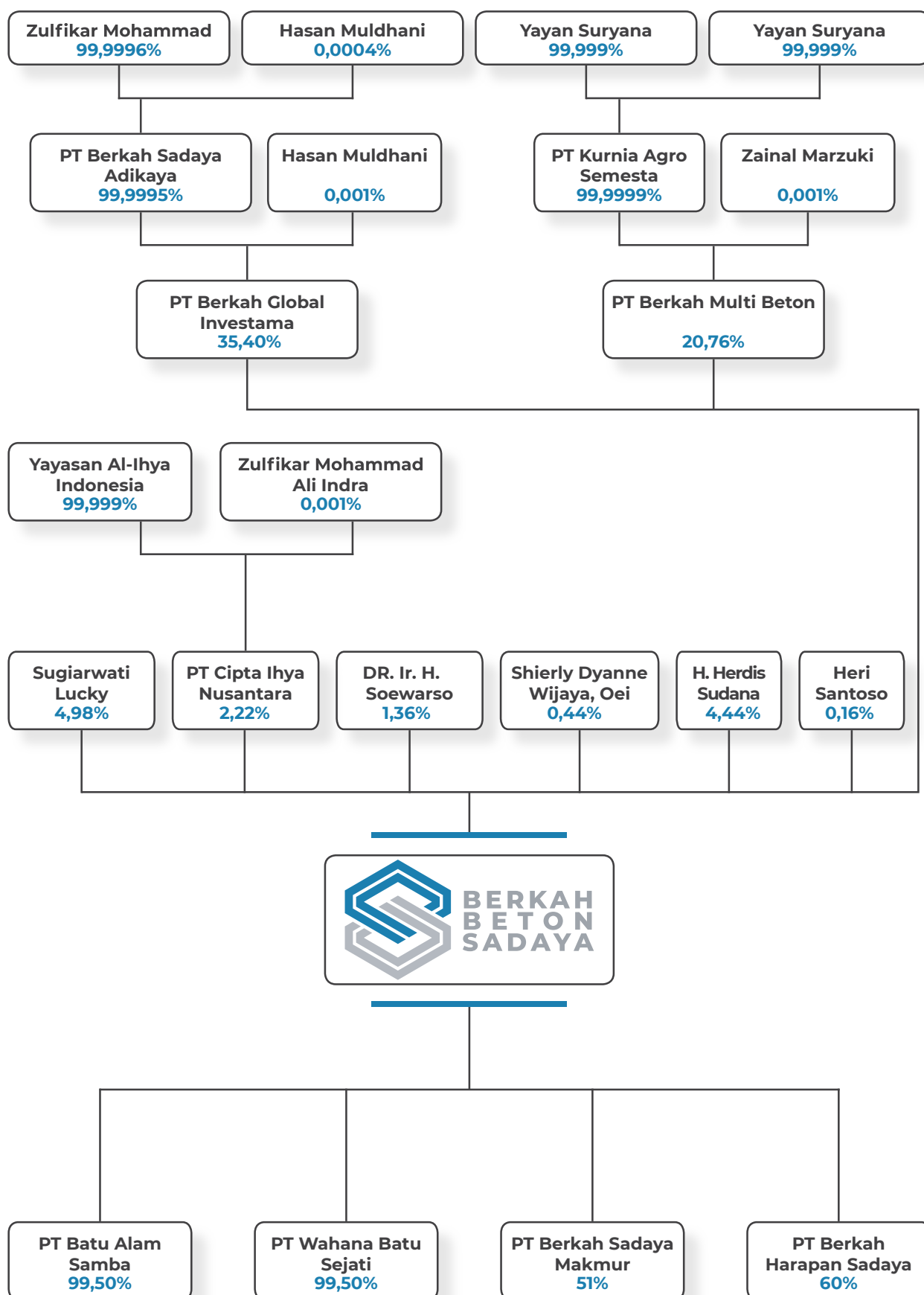
Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 14001:2015 atas aktivitas Perseroan dalam Sistem Manajemen Lingkungan sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 30 Juli 2022.

The Company has been assessed and is worthy of obtaining the ISO 14001:2015 certificate for its Environmental Management System as a manufacturer of Ready-to-use Concrete and Precast Concrete, valid until 30 July 2022.

Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 45001:2018 atas aktivitas Perseroan dalam Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 30 Juli 2022.

The Company has been assessed and is worthy of obtaining the ISO 45001:2018 certificate for its Occupational Health and Safety Management System as a manufacturer of Ready-to-use Concrete and Precast Concrete, valid until 30 July 2022.

STRUKTUR GRUP PERSEROAN GROUP ORGANIZATIONAL STRUCTURE



INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM

SHAREHOLDING INFORMATION

Per 31 Desember 2021 / Per December 31, 2021

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Nilai Nominal Nominal	Persentase (%) Percentage (%)
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	159.285.000.000	35,40
PT Berkah Multi Beton	1.868.300.300	93.415.015.000	20,76
Sugiarwati Lucky	447.840.000	22.392.000.000	4,98
H. Herdis Sudana	400.000.000	20.000.000.000	4,44
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	10.000.000.000	2,22
DR. IR. H. Soewarso	122.160.000	6.108.000.000	1,36
Shierly Dyanne Wijaya, Oei	40.000.000	2.000.000.000	0,44
Heri Santoso, Liem	14.000.000	700.000.000	0,16
Masyarakat / The Public	2.721.999.700	136.099.985.000	30,24
Total Saham / Total Shares	9.000.000.000	450.000.000.000	100,00

DAFTAR PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI

CLASSIFIED SHAREHOLDERS LIST

Keterangan Pemegang Saham Lokal Local Shareholders Description	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase (%) Percentage (%)
Individu / Individual	6	2.534.391.900	32,54
Institusi / Institution	3	5.254.000.300	67,46
Sub Total	9	7.788.392.200	100,00

Keterangan Pemegang Saham Asing Foreign Shareholders Description	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage
Individu / Individual	1	1.211.607.800	100%
Institusi / Institution	0	0	0%
Grand Total	1	1.211.607.800	100%

INFORMASI ENTITAS ANAK

SUBSIDIARY INFORMATION

Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile
PT Batu Alam Samba (BAS)	99,5%	Penggalan Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah dan Tanah Liat.	Katingan, Kalimantan Tengah Katingan, Central Kalimantan
PT Wahana Batu Sajati (WBS)	99,5%	Penggalan Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah dan Tanah Liat Lainnya.	Katingan, Kalimantan Tengah Katingan, Central Kalimantan
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)	51%	Perdagangan Besar Logam dan Biji Logam serta Barang Logam dan Untuk Bahan Konstruksi.	Subang, Jawa Barat Subang, West Java
PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)	60%	Penggalan Batu Hias dan Batu Bangunan, Pasir, Serta Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu.	Subang, Jawa Barat Subang, West Java

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

CHRONOLOGIES OF STOCK LISTING

Bersamaan dengan pencatatan saham yang berasal dari Penawaran Umum Perdana Saham ini sebanyak 2.000.000.000 (dua miliar) saham biasa atas nama yang berasal dari portepel, atau sebesar 22,222% (dua puluh dua koma dua dua dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini, maka Perseroan juga akan mencatatkan seluruh saham biasa atas nama pemegang saham sebelum Penawaran Umum Perdana Saham sebanyak 7.000.000.000 (tujuh miliar) saham atau sebesar 77,778% (tujuh puluh tujuh koma tujuh tujuh delapan persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini. Dengan demikian, jumlah saham yang akan dicatatkan oleh Perseroan di BEI adalah sebanyak 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham, atau sebesar 100% (seratus persen) dari modal ditempatkan atau disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini.

Saham Yang Ditawarkan direncanakan akan dicatatkan pada BEI sesuai dengan Persetujuan Prinsip Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas dari BEI No. S-05847/BEI.PP1/09-2020 tanggal 1 Oktober 2020 sepanjang memenuhi persyaratan pencatatan saham yang ditetapkan oleh BEI.

Along with the share listing from the Initial Public Offering, as many as 2,000,000,000 (two billion) registered shares from portepel, or 22.222% (twenty two point two two two percent) of the issued and fully paid-up capital after the Initial Public Offering, then the Company will also list all registered shares prior to the Initial Public Offering of 7,000,000,000 (seven billion) shares or 77,778% (seventy-seven point seven seven eight percent) of the issued and fully paid-up capital after the Public Offering. Therefore, the number of shares to be listed by the Company on the IDX is 9,000,000,000 (nine billion) shares, or 100% (one hundred percent) of the issued or fully paid-up capital after the Initial Public Offering.

The Shares Offered are planned to be listed on the IDX in accordance with the Approval in Principle for Listing of Equity Securities from the IDX No. S-05847 / BEI.PP1 / 09- 2020 dated 1 October 2020 as long as it meets the share listing requirements set by the IDX.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL SUPPORTING INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS

PENJAMIN EMISI EFEK / UNDERWRITER

PT Mirae Asset Sekuritas Indonesia

District 8, Treasury Tower 50th floor SCBD lot 28,
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-54, Jakarta 12190

Tugas dan Kewajiban Pokok:

Menjamin penjualan efek dan pembayaran keseluruhan nilai efek yang diemisikan kepada emiten.

Guarantees the sale of securities and payment of the entire value of the securities issued to the issuer.

Surat Penunjukkan No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal 21 Juli 2020.

Letter of Appointment No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal Juli 21 2020.

NOTARIS / NOTARY

Dr. Erny Kencanawati, SH., MH.

Jl. Ir. H. Djuanda, No. 185,
Bandung 40135

Ruang lingkup tugas Notaris adalah menyiapkan dan membuat akta-akta dalam rangka Penawaran Umum serta berita acara RUPS Tahunan.

The scope of the Notary's duties is to prepare deeds for the Public Offering as well as the minutes of meeting of the Annual GMS.

PENILAI PENDAPAT KEWAJARAN FAIRNESS OPINION EVALUATOR

KJPP Dasa'at Yudistira dan Rekan

Lantai 16, Unit C
Jalan Tb Simatupang Kav. 1S
Ciladak Timur, Jakarta 12560, Indonesia

Tugas Penilai Pendapat Kewajaran adalah mengungkapkan pendapat mengenai nilai pasar untuk penggunaan yang ada atas aktiva tetap Perseroan.

The duty of the Fairness Opinion Evaluator is to express an opinion regarding the market value for the existing use of the Company's fixed assets.

BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR AGENCY

PT Adimitra Jasa Korpora

Rukan Kirana Boutique Office
Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading -
Jakarta Utara 14250

Tugas Biro Administrasi Efek adalah mengelola administrasi saham Perseroan.

The duty of Share Registrar Agency is to manage the Company's share administration.

KONSULTAN HUKUM / LEGAL CONSULTANT

William Hendrik Esther

Palma One
3rd Floor Suite 308
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. X2 No.4 Jakarta Selatan 12950

Tugas pokok Konsultan Hukum adalah membantu melakukan Penawaran Umum dengan pemeriksaan dan penelitian atas fakta yang ada mengenai Perseroan.

The main duties of a Legal Consultant is to assist the Company in conducting the Public Offering by examining facts about the Company regarding Public Offering.

AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTANT

Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Perkantoran Sentra Kramat Blok A 11,
Jalan Kramat Raya No. 7-9,
Jakarta 10450

Tugas pokok Akuntan Publik adalah untuk melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh IAPI.

The main duties of public accountant is to perform an audit based on the standard set by the IAPI.

PENILAI ASET / ASSET EVALUATOR

KJPP Hendra dan Rekan

Gedung World Trade Center 1, Lantai 10 Jalan Jendral Sudirman Kav. 29-31 Jakarta 12920, Indonesia

Tugas Penilai Aset adalah memeriksa aset Perseroan secara langsung untuk untuk menentukan nilai pasar untuk penggunaan yang ada dari aktiva tetap yang dimiliki Perseroan.

The duty of the Asset Evaluator is to examine the Company's assets directly to determine the market value for the existing use of the Company's fixed assets.

Total biaya yang dikeluarkan Perseroan kepada Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal adalah sebanyak Rp8.095.248.133.

Total fee given to the Supporting Institutions and Professionals were Rp8,095,248,133.



SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset utama Perseroan dan memiliki peran penting dalam menentukan keberhasilan kegiatan usaha Perseroan. Menyadari hal tersebut, Perseroan berkeyakinan bahwa untuk dapat mencapai misi Perseroan, mutlak diperlukan usaha-usaha yang dapat menunjang pengembangan dan peningkatan kualitas sumber daya manusia sehingga pendayagunaan sumber daya manusia dapat dilakukan secara optimal.

Per tanggal 31 Desember 2021, Perseroan memiliki 84 (delapan puluh empat) karyawan. Berdasarkan hubungan kerja, terdapat dua klasifikasi hubungan kerja yaitu pegawai tetap dan pegawai kontrak. Pegawai tetap telah memiliki pengalaman dan keahlian yang sesuai dengan tugas dan wewenang di setiap bidang pekerjaan. Dalam hal fasilitas dan kesejahteraan karyawan, Perseroan telah sepenuhnya mengikuti dan mematuhi ketentuan yang berlaku sebagaimana diatur dalam Perundang-undangan dan Peraturan Perseroan yang telah disahkan oleh Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Kabupaten Subang dan berlaku sampai dengan tanggal 8 Juli 2022.

Human Resources are the main asset of the Company and have an important role in determining the success of the company's business activities. Therefore, the company believes that in order to achieve its mission, efforts to support the development and improvement of the quality of human resources are absolutely necessary, so that the utilization of human resources can be carried out optimally.

As of 31 December 2021, the company has 84 (eighty four) employees. Based on work relations, there are two classifications of work relationships, namely permanent employees and contract employees. Permanent employees have experience and expertise in accordance with the duties and authorities in each field of work. In terms of facilities and employee welfare, the company has fully complied with the prevailing provisions as stipulated in the Company Laws and Regulations which have been ratified by the Subang Regency Manpower and Transmigration Office and is valid until 8 July 2022.

Komposisi Pegawai Menurut Status Hubungan Kerja
Name of Subsidiary

	2021	2020	2019
Pegawai Tetap / Permanent Employee	31	20	12
Kontrak / Contract	53	38	29
Total	84	58	41

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Pendidikan
Composition Based on Academic Background

	2021	2020	2019
S2 / Master	3	2	0
S1 / Bachelor	23	12	7
SMA / Highschool	0	0	0
SMP / Junior Highschool	31	23	18
SD / Elementary	27	21	16
Total	84	58	41

Komposisi Pegawai Menurut Jabatan
Composition Based on Position

	2021	2020	2019
Director	4	4	1
General Manager	1	0	0
Manager	3	2	1
Supervisor	7	5	3
Staff	16	10	9
Non Staff	53	37	27
Total	84	58	41

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Usia
Composition Based on Age Discrepancies

	2021	2020	2019
18 - 25 Tahun / Years	6	3	2
26 - 35 Tahun / Years	32	20	15
36 - 45 Tahun / Years	27	19	15
>46 Tahun / Years	19	16	9
Total	84	58	41

Komposisi Pegawai Menurut Jenis Kelamin
Composition Based on Gender

	2021	2020	2019
Laki-laki / Male	81	57	40
Perempuan / Female	3	1	1
Total	84	58	41

Program Pengembangan Diri dan Pelatihan Karyawan

Employee Development and Training Program

Uraian Description	Tanggal / Date
Talent Search: Temukan Kandidat Tepat dari Database Kami Semudah Melalui Search Engine Talent Search: Find the Right Candidates from Our Database Easily Through Search Engines	Rabu, 16 Maret 2022 Wednesday, March 16 2022
Rekrut Kandidat Berkualitas dengan 5 Star Ads / Hire Qualified Candidates with 5 Star Ads	Rabu, 23 Maret 2022 Wednesday, March 23 2022
Webinar Bulan Jaminan Sosial Ketenagakerjaan / Employment Social Security Month Webinar	Kamis, 17 Maret 2022 Thursday, March 17 2022
"Jakarta penyelenggara BPJS Tenaga Kerja dan kemenaker yang hadir HRD, PENJELASAN SERTIFIKASI BNSP : KABID SDM, HR SUPERVISOR, HUMAN CAPITAL DIVISION HEAD Topik bahasan * Apa & bagaimana Sertifikasi HRD BNSP * Persiapan ujian * Metode ujian, biaya, tanya-jawab " "Jakarta, the organizer of BPJS for Manpower and the Ministry of Manpower who attended HRD, EXPLANATION OF BNSP CERTIFICATION: HEAD OF HR, HR SUPERVISOR, HUMAN CAPITAL DIVISION HEAD Topic of discussion * What & how is the BNSP HRD Certification * Exam preparation * Exam methods, fees, frequently asked questions"	Kamis, 24 Maret 2022 Thursday, March 24 2022
DX-GRI-CDP- Capital Market Webinar : TCFD in Finance	Rabu, 1 Desember 2021 Wednesday, December 1 2021
DX-GRI-CDP-Advanced Seminar Preparing Corporate Action Plan on TCFD and SDGs	Jumat, 22 Oktober 2021 Friday, October 22 2021
Menavigasi Perubahan Definisi "Loyalitas Karyawan" Melalui Teknologi Navigating the Changing Definition of "Employee Loyalty" Through Technology	Rabu, 8 September 2021 Wednesday, September 8 2021
Salesforce CRM Personalisasi Customer Journey	Jumat, 18 Juni 2021 Friday, June 18 2021
Workshop Penyusunan Laporan Audit SMK3 dan Sosialisasi E-SMK3 serta Sosialisasi WLKP Online Workshop on Arrangement of SMK3 Audit Reports and E-SMK3 Socialization and Online WLKP Socialization	Rabu 2 Juni 2021 Wednesday, June 2 2021
Workshop Penyusunan Laporan Audit SMK3 dan Sosialisasi E-SMK3 serta Sosialisasi WLKP Online Workshop on Arrangement of SMK3 Audit Reports and E-SMK3 Socialization and Online WLKP Socialization	Kamis, 3 Juni 2021 Wednesday, June 3 2021
Workshop Penyusunan Laporan Audit SMK3 dan Sosialisasi E-SMK3 serta Sosialisasi WLKP Online Workshop on Arrangement of SMK3 Audit Reports and E-SMK3 Socialization and Online WLKP Socialization	Selasa, 29 Juni 2021 Tuesday, June 29 2021
Workshop Penyusunan Laporan Audit SMK3 dan Sosialisasi E-SMK3 serta Sosialisasi WLKP Online Workshop on Compilation of SMK3 Audit Reports and E-SMK3 Socialization and Online WLKP Socialization	Rabu, 30 Juni 2021 Wednesday, June 30 2021
Pelatihan Pajak Satu Hari : PUSKAPEMDA Konsep Dasar Kebijakan KUP dan PPN Serta Pemberlakuan tarif PPN Badan dan Orang Pribadi 2022 One Day Tax Training : PUSKAPEMDA Basic Concepts of KUP and VAT Policies and Enforcement of Corporate and Personal VAT rates 2022	-
Sistem pelaporan LKPM dan Kewajiban perusahaan melapor LKPM reporting system and company's obligation to report	-
Setiap awak kendaraan dalam program jaminan sosial ketenagakerjaan dan jaminan sosial kesehatan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan Setiap awak kendaraan dalam program jaminan sosial ketenagakerjaan dan jaminan sosial kesehatan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan	Kamis, 18 November 2022 Thursday, November 18 2022
Pusat Pendidikan Dan Pelatihan Satpam / Security guard education and training center	Kamis, 8 April 2021 Thursday, April 8 2021
Workshop Penyusunan Laporan Audit SMK3 dan Sosialisasi E-SMK3 serta Sosialisasi WLKP Workshop on Arrangement of SMK3 Audit Reports and E-SMK3 Socialization and WLKP Socialization	Rabu, 1 September 2021 Wednesday, September 1 2021

KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI ASSOCIATION MEMBERSHIP

Asosiasi Emiten Indonesia
Perseroan telah bergabung sebagai Anggota Asosiasi Emiten Indonesia yang berlaku mulai tanggal 21 Maret 2022.

Association of Indonesian Issuer
The Company has joined as a Member of the Association of Indonesian Issuers with effect from March 21, 2022.



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion & Analysis



TINJAUAN MAKROEKONOMI GLOBAL

GLOBAL MACROECONOMIC OVERVIEW

Secara umum, perekonomian nasional sedang mengalami pemulihan dari penyusutan tahun lalu akibat pandemi. Perekonomian nasional Indonesia mengalami perkembangan sebesar 3,69% pada akhir tahun 2021, membaik dibandingkan dengan kontraksi - 2,07% yang dialami perekonomian pada akhir tahun 2020. Hal ini sejalan dengan perkembangan umum yang dialami oleh negara-negara di seluruh dunia saat mereka pulih dari dampak pandemi.

Ditinjau dari sektor industri, sektor konstruksi secara keseluruhan tumbuh sebesar 2,81% pada tahun 2021. Pada triwulan I tahun 2021, sektor konstruksi mengalami penurunan sebesar 0,79% akibat dampak pandemi COVID-19 tahun 2020 untuk triwulan II tahun 2020. 4,42%, triwulan III sebesar 3,84% dan akhir triwulan IV sebesar 3,91%. Pertumbuhan ini didorong oleh peningkatan impor bahan bangunan.

Menurut Bank Dunia, ekonomi dunia secara keseluruhan sedang memulihkan diri dari dampak yang disebabkan oleh pandemi. Pada tahun 2021 saja, Bank Dunia mencatat bahwa ekonomi dunia mengalami perkembangan sebesar 5,5%, peningkatan kritis dibandingkan tahun sebelumnya yang mengalami penurunan sebesar - 3,4%. Tolok ukur moneter dunia di AS, Cina, dan Asosiasi Eropa juga mencatat perkembangannya sendiri. Menjelang akhir tahun 2021, AS mencatat pertumbuhan sebesar 5,6% dibandingkan dengan - 3,4% kompresi yang dipertahankan pada tahun 2020, China mencatat pertumbuhan sebesar 8,0% dibandingkan dengan pertumbuhan 2,2% yang dipertahankan pada tahun 2020, dan Asosiasi Eropa mencatat pertumbuhan sebesar perkembangan 5,2% berbanding terbalik dengan - 6,4% penyempitan yang tercatat menjelang akhir tahun 2020.

Dalam konteks Indonesia, pertumbuhan ekonomi nasional tercatat sebesar 3,69% menjelang akhir tahun 2021, meningkat dibandingkan akhir tahun 2020 ketika Indonesia mengalami kompresi sebesar - 2,07%, sebagaimana ditunjukkan oleh informasi yang diperoleh dari Badan Pusat Statistik (BPS).

TINJAUAN OPERASIONAL

OPERATIONAL OVERVIEW

Perseroan merupakan perusahaan penyedia beton pra cetak yang terbagi atas beton bangunan non-struktural, struktural, maupun extra struktural. Perseroan juga menyediakan U Ditch, pagar panel beton serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir. Perseroan berhasil memperoleh pendapatan dari penjualan sebesar Rp459 miliar di tahun 2021. Hasil ini tercatat merupakan peningkatan yang signifikan dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp110 miliar. Catatan yang positif ini adalah dampak dari peningkatan kinerja yang baik, serta implementasi strategi dan efisiensi yang diterapkan kendati masih menghadapi pandemi COVID-19.

Generally, the national economy is encountering recuperation from last year's compression that was caused by the pandemic. Indonesia's national economy encountered a development of 3.69% at the end of 2021, an improvement contrasted with the - 2.07% contraction experienced by the economy end the finish of 2020. This was in-line to the general development experienced by nations all over the world as they recover from the impacts of the pandemic.

From the industrial sector perspective, the construction sector has an overall growth of 2.81% in 2021. In the first quarter of 2021, the construction sector decreased by 0.79% due to the impact of the COVID-19 pandemic in 2020 for the second quarter of 4.42%, the third quarter of 3.84% and the end of the fourth quarter of 3.91%. This growth was driven by an increase in imports of construction materials.

As per the World Bank, worldwide economy overall is recuperating from the impacts caused by the pandemic. In 2021 alone, the World Bank recorded that worldwide economy has encountered a development of 5.5%, a critical increment to the earlier year that saw a withdrawal of - 3.4%. The world's monetary benchmarks in the US, China, and the European Association are additionally recording developments of their own. Toward the end of 2021, the US recorded a development of 5.6% contrasted with the - 3.4% compression kept in 2020, China recorded a development of 8.0% contrasted with the 2.2% development kept in 2020, and the European Association recorded a development of 5.2% contrasted with the - 6.4% constriction recorded toward the conclusion of 2020.

Within the context of Indonesia, the nation recorded an economic development of 3.69% toward the end of 2021, an improvement contrasted with the end of 2020 when Indonesia encountered a compression of - 2.07%, as indicated by information obtained from the Bureau of Statistics (BPS).

The Company is a pre-cast concrete provider that provides nonstructural building, structural, as well as extra-structural concrete. The Company also provides U Ditch, concrete panel fences and infrastructure supporting materials such as rock and sand. The Company succeeded in obtaining revenue from sales of Rp.459 billion in 2021. This result was recorded as a significant increase compared to the previous year of Rp.110 billion. This positive note is the impact of improving good performance, as well as the implementation of strategies and efficiencies that are implemented even though they are still facing the COVID-19 pandemic.

KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Aset

Aset Lancar tercatat mengalami peningkatan sebesar Rp122,76 miliar atau 257% dari Rp47,68 miliar di tahun 2020, menjadi Rp170,44 miliar di tahun 2021. Peningkatan ini sebagian utama berasal dari kenaikan Kas dan Bank, Piutang dan Persediaan sebagai akibat dari peningkatan volume penjualan Perseroan, serta kenaikan Uang Muka atas perolehan aset tetap.

Aset tidak lancar tercatat mengalami peningkatan sebesar Rp198,54 miliar atau 55,25% dari Rp359,32 miliar di tahun 2020 menjadi Rp557,86 miliar di tahun 2021 terutama disebabkan adanya akuisisi tanah senilai Rp 103 miliar serta pembangunan Crusher Plant, Square Pile Plant, Batching Plant serta Asphalt Mixing Plant sejumlah Rp 64 miliar.

Secara keseluruhan, Jumlah Aset tercatat sebesar Rp728,30 miliar. Meningkat sebesar Rp321,30 miliar dari tahun 2020 yang tercatat sebesar Rp407,00 miliar.

Liabilitas

Perseroan mencatatkan Liabilitas Jangka Pendek tahun 2021 sebesar Rp45,25 miliar, meningkat Rp23,04 miliar dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp22,21 miliar.

Peningkatan Liabilitas Jangka Pendek diakibatkan oleh meningkatnya Utang Pajak Perseroan yang selaras dengan kenaikan laba Perseroan pada tahun berjalan.

Liabilitas Jangka Panjang Perseroan pada tahun 2021 tercatat sebesar Rp1,20 miliar, menurun sebesar Rp3,73 miliar dibandingkan tahun 2020 yang sebesar Rp4,93 miliar. Penurunan ini disebabkan adanya pembayaran atas angsuran Liabilitas Sewa Perseroan.

Jumlah Liabilitas Perseroan pada tahun 2021 adalah Rp681,85 miliar. Meningkat sebesar Rp19,32 miliar dari tahun 2020 di mana Perseroan mencatatkan Jumlah Liabilitas sebesar Rp379,86 miliar.

Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp301,98 miliar atau 79,50% dari Rp379,86 miliar di tahun 2020, menjadi Rp681,85 miliar di tahun 2021. Peningkatan yang ini berasal dari Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan.

Penjualan

Pendapatan dari penjualan Perseroan mengalami peningkatan signifikan sebesar Rp348,70 miliar atau 315% dari Rp110,70 miliar di tahun 2020, menjadi Rp459,01 miliar di tahun 2021. Peningkatan ini disebabkan adanya kenaikan volume penjualan pada tahun berjalan dibandingkan dengan tahun 2020.

Beban Pokok Penjualan

Beban Pokok Penjualan meningkat di tahun 2021. Pada tahun sebelumnya, Perseroan mencatatkan

Assets

Current Assets recorded an increase of Rp122.76 billion or 257% from Rp47.68 billion in 2020, to Rp170.44 billion in 2021. This increase mainly came from the increase in Cash and Bank, Receivables, and Inventories as a result of the increase the Company's sales volume, as well as an increase in Advances for the acquisition of fixed assets

Non-current assets recorded an increase of Rp198.54 billion or 55.25% from Rp359.32 billion in 2020 to Rp557.86 billion in 2021 mainly due to the acquisition of land worth of Rp.103 billion and the construction of Crusher Plant, Square Pile Plant, Batching Plant and Asphalt Mixing Plant amounting to Rp 64 billion.

Overall, Total Assets was recorded at Rp728.30 billion. An increase of Rp. 321.30 billion from 2020 which was recorded at Rp. 407.00 billion.

Liabilities

The Company recorded Short-Term Liabilities in 2021 amounting to Rp.45.25 billion, an increase of Rp.23.04 billion from the previous year which was Rp.22.21 billion.

The increase in Short-Term Liabilities was caused by the increase in the Company's Tax Payable which was in line with the increase in the Company's profit for the current year.

The Company's Long-Term Liabilities in 2021 were recorded at Rp. 1.20 billion, a decrease of Rp. 3.73 billion compared to 2020 which was Rp. 4.93 billion. This decrease was due to the payment of installments of the Company's Lease Liability.

The Company's total liabilities in 2021 are Rp.681,85 billion. An increase of Rp.19.32 billion from 2020 where the Company recorded Total Liabilities of Rp.379.86 billion.

Equity

The Company's total equity increased by Rp.301.98 billion or 79.50% from Rp.379.86 billion in 2020, to Rp.681.85 billion in 2021. This increase came from the Company's Initial Public Offering.

Sales

Revenue from the Company's sales experienced a significant increase of Rp348.70 billion or 315% from Rp110.70 billion in 2020, to Rp459.01 billion in 2021. This increase was due to an increase in sales volume in the current year compared to 2020.

Cost of Goods Sold

Cost of Goods Sold increased in 2021. In the previous year, the Company recorded Cost of Goods Sold of

Beban Pokok Penjualan sebesar Rp76,22 miliar, yang kemudian meningkat sebesar Rp232,38 miliar di tahun 2021 menjadi Rp308,61 miliar. Peningkatan beban pokok penjualan sejalan dengan peningkatan volume penjualan Perseroan pada tahun berjalan.

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan pada tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar Rp116,32 miliar menjadi Rp150,80 miliar dari tahun 2020 sebesar Rp34,47 miliar. Peningkatan laba bruto ini merupakan hasil dari efisiensi produksi pada tahun berjalan dibandingkan tahun 2020.

Laba Bersih Tahun Berjalan

Laba Bersih Tahun Berjalan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp89,28 miliar yang sebelumnya tercatat Rp20,79 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp110,07 miliar pada tahun 2021. Peningkatan ini dikarenakan adanya peningkatan kinerja penjualan Perseroan yang diimbangi dengan efisiensi pengelolaan operasional Perseroan..

Arus Kas

Arus kas neto dari aktivitas operasi mengalami peningkatan menjadi Rp70,95 miliar pada tahun 2021. Peningkatan pada aktivitas operasi ini terutama disebabkan adanya peningkatan kinerja penjualan dan efisiensi operasional Perseroan pada tahun 2021. Sementara arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp227,28 miliar di bandingkan tahun sebelumnya yaitu Rp11,53 miliar. Peningkatan pada aktivitas investasi ini terutama disebabkan adanya investasi dalam bentuk perolehan aset tetap. Pada aktivitas pendanaan terdapat peningkatan menjadi Rp182,43 miliar di tahun 2021. Peningkatan pada aktivitas pendanaan ini berasal dari penerimaan dana hasil penawaran umum perdana saham Perseroan.

STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham. Modal Perseroan terdiri dari modal saham dan saldo laba.

Perseroan secara aktif dan secara rutin dan mengelola modal untuk memastikan struktur modal yang optimal dan kembali ke pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, dan juga pertimbangan kebutuhan modal di masa depan. Kebijakan Perseroan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar. Dalam rangka mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat memperoleh pinjaman baru dan mengeluarkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dilakukan dalam tujuan, kebijakan atau proses selama tahun penyajian.

Rp.76.22 billion, which then increased by Rp.232.38 billion in 2021 to Rp.308.61 billion. The increase in cost of goods sold is in line with the increase in the Company's sales volume in the current year.

Gross Profit

The Company's gross profit in 2021 has increased by Rp116.32 billion to Rp150.80 billion from Rp34.47 billion in 2020. This increase in gross profit is the result of production efficiency in the current year compared to 2020.

Current Year Net Profit / Net Profit of The Year

The Company's Net Profit of The Year increased by Rp.89.28 billion from Rp.20.79 billion in 2020 to Rp.110.07 billion in 2021. This increase was due to an increase in the Company's sales performance which was balanced by the efficiency of the Company's operational management.

Cashflow

Net cashflow from operation activities experienced an increase to Rp.70,95 billion in 2021. The increase in operational activities was caused by the increase of the Company's sales performance and operational efficiency in 2021. Meanwhile, cashflow used for investment activities are noted to be at Rp.227,28 billion compared to the previous year which was Rp.11,53 billion. The increase in investment activities was mainly due to investments in the acquisition of fixed assets. In funding activities there was an increase to Rp182.43 billion in 2021. This increase in funding activities came from the receipt of funds from the Company's initial public offering.

The main objective of the Company's capital management is to ensure a healthy capital ratio to support its business and maximize shareholder value. The Company's capital consists of share capital and retained earnings.

The Company actively and regularly manages its capital to ensure optimal capital structure and optimal returns for shareholders, by taking into account the efficient use of capital based on operating cash flows and capital expenditures, as well as future capital requirements. The Company's policy is to maintain a healthy capital structure to secure access to finance at a reasonable cost. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company can obtain new loans and issue new shares. No changes were made in objectives, policies or processes during the year.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG ABILITY TO PAY LIABILITIES AND RECEIVABLES' COLLECTABILITY

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang dilihat pada Rasio Likuiditas dan Solvabilitas. Pada tahun 2021 kemampuan Perseroan dalam melunasi utang jangka pendeknya dapat dilihat dari hasil rasio lancar, rasio cepat, dan rasio kas yang masing masing tercatat 377%, 291%, dan 58%, yang merupakan akibat penurunan aset lancar yang lebih rendah dibandingkan penurunan utang lancar.

Pada tahun 2021, tercatat Piutang Rata-Rata Perseroan sebanyak Rp59,39miliar dibandingkan tahun sebelumnya yaitu Rp4,62 miliar. Kemudian Rasio Perputaran Piutang tercatat sebanyak 7,74x pada tahun 2021 dibandingkan 23,87x di tahun sebelumnya, serta Rasio Lama Penagihan sebanyak 47 hari di tahun 2021 di bandingkan 15 hari di tahun 2020.

The Company's solvency is seen in Liquidity and Solvency Ratio. In 2021 the Company's ability to pay off its short-term debt can be seen from its current ratio, quick ratio and cash ratio which were recorded at 377%, 291%, and 58%, respectively, due to the decrease in current assets being lower than the decrease in current debt.

In 2021, the Company's Average Receivables was recorded at Rp.59.39 billion compared to the previous year, which was Rp.4.62 billion. Then the Accounts Receivable Turnover Ratio was recorded at 7.74x in 2021 compared to 23.87x in the previous year, and the Old Billing Ratio was 47 days in 2021 compared to 15 days in 2020.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL BOUND INSTRUMENT FOR CAPITAL INVESTMENT

Perjanjian Jual Beli antara Perseroan dengan PT Subang Terus Membangun

Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli tanggal 8 Desember 2020, Perseroan mengakuisisi tanah seluas 74.045 m2 yang berlokasi di Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9,5, Kelurahan Gunungsari, Kecamatan Pagaden, Kabupaten Subang, Provinsi Jawa Barat, sebagaimana berdasarkan Sertifikat Hak Guna Bangunan Nomor 0310/Gembor tanggal 6 November 2019, dengan nilai akuisisi sebesar Rp 103.000.000.000.

Perjanjian Kerjasama antara Perseroan dengan PT XMCG Distribusi Indonesia

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT XMCG Distribusi Indonesia terkait perolehan mesin pabrik excavator, wheel loader, finisher, & roller berdasarkan Surat Perjanjian Nomor 051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 tanggal 31 Agustus 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp 33.346.000.000.

Perjanjian Kerjasama antara Perseroan dengan PT Liming Asia Utama

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Liming Asia Utama terkait perolehan mesin pabrik batching plant, crusher dan asphalt mixing machineries serta alat berat, berdasarkan Surat Perjanjian Nomor 31/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 tanggal 28 Agustus 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp 21.260.000.000.

Perjanjian Kerjasama antara Perseroan dengan PT Sepakat Agro Sentosa

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Sepakat Agro Sentosa terkait pekerjaan sipil pembangunan Square Pile Plant berdasarkan Surat

Sale and Purchase Agreement between the Company and PT Subang Terus Membangun

Based on the Sale and Purchase Agreement dated December 8, 2020, the Company acquired land with an area of 74,045 m2 located at Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9,5, Gunungsari Village, Pagaden District, Subang Regency, West Java Province, as based on the Building Use Rights Certificate Number 0310/Gembor dated November 6, 2019, with an acquisition value of Rp. 103,000,000,000.

Sale and Purchase Agreement between the Company and PT XMCG Distribusi Indonesia

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT XMCG Distribusi Indonesia regarding the acquisition of excavator, wheel loader, finisher, & roller factory machines based on Agreement Letter No. 051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 dated August 31, 2020 with a contract value of Rp.33,346,000,000.

Sale and Purchase Agreement between the Company and PT Liming Asia Utama

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Liming Asia Utama regarding the acquisition of batching plant, crusher and asphalt mixing machineries as well as heavy equipment, based on Agreement Letter No. 31/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 dated August 28, 2020 with a contract value of Rp.21,260,000,000.

Sale and Purchase Agreement between the Company and PT Sepakat Agro Sentosa

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Sepakat Agro Sentosa related to civil works for the construction of the Square Pile Plant based on the

Perjanjian Kerja Nomor 003/PK-BBS/XII/2019, dengan nilai kontrak sebesar Rp 79.103.348.784.

Perjanjian Kerjasama antara Perseroan dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan beberapa Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan Crusher Plant, Batching Plant dan Asphalt Mixing Plant di lokasi Perseroan dan Entitas Anak dengan rincian sebagai berikut:

Work Agreement Letter No. 003/PK-BBS/XII/2019, with a contract value of Rp.79,103,348,784.

Sale and Purchase Agreement between the Company and PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into several Work Agreements with PT Mitra Anugrah Makmur related to the construction of Crusher Plant, Batching Plant and Asphalt Mixing Plant at the location of the Company and its Subsidiaries with the following details:

Nomor Perjanjian Agreement Number	Tanggal Dates	Nilai Kontrak Contract Value	Pekerjaan Project	Lokasi Proyek Project Location
020/PKS-BBS/X/2020	03/09/2020	11.800.000.000	Pekerjaan Sipil Crusher Plant Crusher Plant Civil Works	PT Wahana Batu Sajati, Kalimantan Tengah Central Kalimantan
021/PKS-BBS/X/2020	08/09/2020	13.200.000.000	Pekerjaan Sipil Crusher Plant Crusher Plant Civil Works	PT Batu Alam Samba, Kalimantan Tengah Central Kalimantan
054/PKS-BBS/X/2020	07/09/2020	12.488.400.000	Pekerjaan sipil Batching Plant Batching Plant Civil Works	PT Berkah Beton Sadaya Tbk, Subang, Jawa Barat West Java
055/PKS-BBS/X/2020	08/09/2020	108.845.600.000	Pekerjaan sipil Asphalt Mixing Plant Asphalt Mixing Plant civil works	PT Berkah Beton Sadaya Tbk, Subang, Jawa Barat West Java

INVESTASI BARANG MODAL CAPITAL INVESTMENT

Sepanjang tahun 2021, Perseroan melakukan investasi barang modal dengan rincian sebagai berikut:.

Throughout 2021, the Company invested in capital goods with the following details:

Keterangan Description	Nilai Value
Pembelian satu bidang tanah seluas 74.04m ² Purchase of a plot of land with an area of 74.04m ²	103.000.000.000
Pembangunan batching plat, crusher plant dan asphalt mixing plant Construction of batching plate, crusher plant and asphalt mixing plant	64.904.751.867
Pembelian Alat Berat Heavy Equipment Purchase	24.000.000.000
Pengembangan lahan entitas anak Subsidiary land development	35.000.000.000
Perolehan aset tetap lainnya Acquisition of other fixed assets	373.534.456
Jumlah Total	227.278.286.323

PROSPEK USAHA BUSINESS PROSPECT

Sektor konstruksi nasional dinilai mempunyai peluang usaha yang besar dan merupakan salah satu sektor yang akan bertumbuh pesat berdampingan dengan kenaikan GDP Indonesia, hal tersebut juga diprediksikan bahwa GDP Indonesia akan mencapai di posisi ke-4 sebagai negara dengan GDP tertinggi pada tahun 2030. Laju pembangunan infrastruktur Indonesia untuk sekarang masih tertinggal dari negara lain sehingga kebutuhan akan bahan material atau produk yang mendukung infrastruktur sejalan dengan pertumbuhan makro ekonomi Indonesia. Hal ini memberikan motivasi untuk Perseroan dalam memberikan kontribusi positif dalam pembangunan Nasional.

Selain itu, Perseroan menyediakan produk-produk material beton untuk berbagai jenis pekerjaan salah satunya bangunan non struktural dan struktural, begitu juga dengan bangunan extra struktural. Perseroan juga menyediakan bahan material pendukung seperti batu dan pasir.

Perseroan akan merancang kebijakan dan langkah strategis dengan mempertimbangkan proyeksi ekonomi dengan tujuan menciptakan kinerja yang positif dan efisien untuk menempuh tahun 2022.

The national construction sector is considered to have great business opportunities and is one of the sectors that will grow rapidly alongside the increase in Indonesia's GDP, it is also predicted that Indonesia's GDP will reach the 4th position globally as the country with the highest GDP in 2030. Indonesia's infrastructure development is currently still lagging behind other countries so that the need for materials or products that support infrastructure is in line with Indonesia's macroeconomic growth. This provides motivation for the Company to make a positive contribution to national development.

In addition, the Company provides concrete material products for various types of work, including non-structural and structural buildings, as well as extra structural buildings. The Company also provides supporting materials such as stone and sand.

The Company will design policies and strategic steps taking into account economic projections with the aim of creating a positive and efficient performance to go through 2022.



PERBANDINGAN TARGET/PROYEKSI PADA AWAL BUKU DENGAN HASIL YANG DICAPAI

COMPARISON BETWEEN PROJECTIONS AT THE BEGINNING OF THE FISCAL YEAR AND ACHIEVEMENTS

Uraian Description	Target 2021 2021 Target	Realisasi 2021 2021 Realization	Persentase Percentage
Penjualan / Sales	Rp387,5 miliar	Rp459,4 miliar	118,58%
Laba Kotor / Gross Profit	Rp134,9 miliar	Rp150,8 miliar	111,78%
Laba Usaha Operational Profit	Rp100,8 miliar	Rp141,1 miliar	140,00%
Laba Bersih Tahun Berjalan Net Profit for the Year	Rp75,1 miliar	Rp110,1 miliar	146,57%

TARGET 2022

2022 TARGETS

Perseroan berhasil mencatatkan kinerja ekonomi yang positif di tahun 2021. Kinerja tersebut dapat terjadi atas sinergi yang baik oleh seluruh jajaran di Perseroan serta strategi bisnis yang terukur, efektif, dan efisien.

Pada tahun 2022, Perseroan akan senantiasa mempersiapkan strategi-strategi yang jitu demi meningkatkan kinerja Perseroan. Manajemen akan terus mendukung internal Perseroan untuk dapat memberikan yang terbaik demi meghadapi persaingan yang meningkat dan beriringan dengan pemulihan ekonomi yang bertahap.

Rangkaian program tersebut juga akan dilengkapi dengan upaya Perseroan terhadap pertumbuhan berkelanjutan. Perseroan sadar betul bahwa kelangsungan usaha melalui kinerja ekonomi yang baik, perlu berjalan seiringan dengan lingkungan yang kondusif dan terpelihara.

Menyongsong tahun 2022, Perseroan akan semakin giat melakukan penajaman strategi dengan tetap memperhatikan perubahan pada kondisi ekonomi nasional. Strategi tahun 2022 akan diarahkan untuk menjaga kelangsungan usahanya melalui efisiensi biaya dan operasional, serta pengembangan bidang usaha melalui anak perusahaan.

The Company was able to achieve a positive economic performance in 2021. This performance can occur due to good synergy by employees of all levels in the Company as well as measurable, effective, and efficient business strategies.

In 2022, the Company will always prepare accurate strategies to increase the Company's performance. The management will always support the Company's internal to give their best in order to face an increasing competitiveness that goes along with the gradual economic recovery.

The series of programs will also be complemented by the Company's efforts towards sustainable growth. The Company is well aware that business continuity through good economic performance needs to go hand in hand with a conducive and well-maintained environment.

Welcoming 2022, the Company will be more active in sharpening its strategy while taking into account changes in national economic conditions. The 2022 strategy will be directed at maintaining business continuity through cost and operational efficiency, as well as business development through subsidiaries.

ASPEK PEMASARAN MARKETING ASPECTS

Seperti halnya industri lainnya, Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya tidak lepas dari persaingan usaha dengan kompetitor yang memiliki kegiatan usaha yang sejenis dengan Perseroan.

Dalam upaya untuk dapat memenangkan persaingan, Perseroan menerapkan beberapa strategi sebagai berikut:

- a. Meningkatkan kerjasama dengan pihak ketiga yang terkait dengan industri Perseroan;
- b. Meningkatkan Branding dan citra Perseroan;
- c. Menjaga hubungan baik dengan pelanggan (customer relationship);
- d. Meningkatkan jumlah proyek yang akan ditangani oleh Perseroan, baik proyek-proyek APBD dan atau Ritel yang datang dari pihak kontraktor maupun proyek-proyek yang didapatkan secara langsung ataupun tidak langsung;
- e. Meningkatkan kapasitas produksi Perseroan agar dapat secara maksimal memenuhi permintaan yang ada;
- f. Terus berinovasi untuk menghadirkan produk-produk yang bervariasi dan berkualitas, serta mempunyai harga jual yang lebih baik sehingga Perseroan dapat mencatat kenaikan harga rata-rata penjualan dari tahun ke tahun;
- g. Penurunan harga pokok penjualan dengan cara memiliki bahan baku batu split dan pasir sendiri melalui anak usaha;
- h. Mendayagunakan skala ekonomi dan meningkatkan efisiensi operasi agar dapat menekan harga pokok pendapatan;
- i. Menjaga konsistensi kualitas produk dan penyelesaian proyek tepat waktu dengan menerapkan system quality control yang komprehensif;
- j. Menyempurnakan strategi pemasaran dan memperluas wilayah pemasaran;
- k. Melakukan penyempurnaan supply chain Perseroan agar pasokan bahan baku selalu terjamin dan efisiensi produksi dapat ditingkatkan;
- l. Memperbaiki dan meningkatkan kapabilitas sumber daya manusia melalui investasi dalam program-program pelatihan dan sistem rekrutmen yang kompetitif.
- m. Melakukan diversifikasi bisnis (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) dan crushing plant.

Like other industries, the Company's business must have business competition with other business entities that have business activities similar to that of the Company.

As an effort to win the competition, the Company implemented several strategies as follows:

- a. Increase cooperation with third parties related to the Company's industry;
- b. Improve the Branding and image of the Company;
- c. Maintain good relationships with customers (customer relationship);
- d. Increase the number of projects handled by the Company, both APBD and / or retail projects that come from the contractor or projects that are obtained directly or indirectly;
- e. Increase the production capacity of the Company in order to maximize the existing demand;
- f. Continue to innovate to present varied and quality products, and have better selling prices so that the Company can record an increase in average sales prices from year to year;
- g. Decrease the cost of goods sold by owning the raw materials for split stones and sand through a subsidiary;
- h. Utilize scale economies and increase operating efficiency to reduce the cost of goods sold;
- i. Maintain consistency of product quality and timely completion of projects by implementing a comprehensive quality control system;
- j. Refine marketing strategies and expand the marketing area;
- k. Make improvements to the Company's supply chain so that the supply of raw materials is always guaranteed and production efficiency can be improved;
- l. Improve and enhance human resource capabilities through investment in training programs and competitive recruitment systems.
- m. Diversify business (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) and crushing plant.

DIVIDEN DIVIDEND

Sepanjang tahun 2021 Perseroan belum membagikan dividen kepada pemegang saham sebagaimana Perseroan baru mencatatkan penawaran umum saham perdana pada tahun 2021.

The Company has not distributed dividends to shareholders throughout year 2021 as the Company just registered its initial public offering in 2021.

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AFTER ACCOUNTANT REPORT

- a. Berdasarkan Akta Notaris Sugih Haryati, S.H., M.Kn, No. 13 tanggal 5 Januari 2022, Perusahaan mengakuisisi PT Berkah Global Development (BGD) dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 999.000.000 atau setara dengan 99,9% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0001141.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 6 Januari 2022.
- b. Berdasarkan Akta Notaris Sugih Haryati S.H., M.Kn, Nomor 31 tanggal 11 Januari 2022, Perusahaan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor pada BGD sehingga menjadi sebesar Rp 19.999.000.000 atau setara dengan 99,99% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0002548.AH. 01.02. TAHUN 2022 tanggal 12 Januari 2022.
- c. Berdasarkan Nota Kesepahaman (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 tanggal 18 Januari 2022, BGD mengadakan kerjasama dengan PT Manakib Rezeki atas pembangunan perumahan dan infrastruktur dengan nilai total sebesar Rp1.374.127.058.956. Jangka waktu kerjasama berlaku untuk lima tahun sejak ditandatangani MoU tersebut.
- d. Berdasarkan Perjanjian No. 002/KSO/TMP.BBS/ 01/22 tanggal 25 Januari 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya mengalihkan kerjasama pengelolaan tambang batu kepada CV Murind sehingga menjadi antara CV Murind dengan Perusahaan.
- e. Pada tanggal 10 Januari 2022, Perusahaan telah mendapat fasilitas kredit jangka pendek dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan rincian sebagai berikut:
- a. Based on Notarial Deed of Sugih Hariyati, S.H., M.Kn., No. 13 dated January 5, 2022, the Company acquired PT Berkah Global Development (BGD) with issued and paid-up capital of Rp 999,000,000 or equivalent to 99,9% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0001141.AH.01.02. TAHUN 2022 dated January 6, 2022.
- b. Based on Notarial Deed of Sugih Hariyati, S.H., M.Kn., No. 31 dated January 11, 2022, the Company increase the issued and paid-up capital thus becoming Rp 19,999,000,000 or equivalent to 99,99% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0002548. AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 12, 2022.
- c. Based on Memorandum of Understanding (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022, BGD entered into cooperation agreement with PT Manakib Rezeki for housing and infrastructures development with total value of Rp1,374,127,058,956. The term of agreement is valid for five years upon signing of the MoU.
- d. Based on Agreement No. 002/KSO/TMP.BBS/ 01/22 dated January 25, 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya transferred the cooperation agreement in the stone mining management thus becoming between CV Murind and the Company.
- e. On January 10, 2022, The company obtained a short term credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with the following details:

Uraian Description

Limit kredit / Credit Limit	Rp20.000.000.000
Tujuan penggunaan / usage	Tambahan modal kerja usaha jasa transportasi / Additional working capital for transportation services
Sifat kredit / Form	Revolving – Cash Collateral
Jenis kredit / Type	Kredit Agunan Surat Berharga / Securities Collateral Credit
Jangka waktu / Term	12 bulan / 12 months
Bunga / Interest	1,5% di atas suku bunga agunan surat berharga 1.5% per annum above the interest rate of securities guaranteed
Provisi / Provision	1,00% per tahun dari limit kredit / 1.00% per annum of the credit limit.

PERUBAHAN KETENTUAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN

CHANGE OF REGULATION WITH SIGNIFICANT EFFECTS

Sepanjang tahun 2021, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan.

Throughout 2021, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

CHANGE OF ACCOUNTING REGULATION

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") telah menerbitkan standar baru, amandemen dan interpretasi berikut, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2021 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 22: "Kombinasi bisnis tentang referensi ke kerangka konseptual";
- Amendemen PSAK 57: "Provisi, liabilitas kontinjensi, dan aset kontinjensi tentang kontrak memberatkan Biaya memenuhi kontrak";
- Penyesuaian tahunan PSAK 71: "Instrumen keuangan"; dan
- Penyesuaian tahunan PSAK 73: "Sewa".

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2022 dan penerapan dini diperbolehkan.

- Amendemen PSAK 1: "Penyajian Laporan Keuangan" tentang pengungkapan kebijakan akuntansi yang mengubah istilah "signifikan" menjadi "material" dan memberi penjelasan mengenai kebijakan akuntansi material";
- Amendemen PSAK 1: "Penyajian Laporan Keuangan" tentang klasifikasi liabilitas;
- Amendemen PSAK 25: "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan" tentang definisi "estimasi akuntansi" dan penjelasannya;
- Amendemen PSAK 16: "Aset Tetap" tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan;
- Amendemen PSAK 46: "Pajak Penghasilan" tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal yang diadopsi dari Amendemen IAS 12 Income Taxes tentang Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; dan
- Amendemen PSAK 107: "Akuntansi Ijarah".

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2023 dan penerapan dini diperbolehkan.

- PSAK 74: "Kontrak Asuransi"; dan
- Amendemen PSAK 74: "Kontrak Asuransi" terkait Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif.

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2025.

Financial Accounting Standard Board of Indonesian Institute of Accountants ("DSAK-IAI") has issued the following new standards, amendments and interpretations, but not yet effective for the financial year beginning 1 January 2021 are as follows:

- Amendment of SFAS 22: "Business combination for reference to conceptual framework";
- Amendment of SFAS 57: "Provision, contingent liabilities, and contingent assets related to onerous contracts - Cost of fulfilling the contracts";
- Annual improvement SFAS 71: "Financial instruments"; and
- Annual improvement SFAS 73: "Leases".

The above standards will be effective on January 1, 2022 and early adoption is permitted.

- Amendment of SFAS 1: "Presentation of Financial Statements" regarding disclosure of accounting policies that change the term "significant" to "material" and provide explanations of material accounting policies";
- Amendment of SFAS 1: "Presentation of Financial Statements" regarding classification of liabilities;
- Amendment of SFAS 25: "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors" regarding the definition of "accounting estimates" and their explanations;
- Amendment of SFAS 16: "Fixed Assets" regarding proceeds before intended use;
- Amendment of SFAS 46: "Income Tax" on Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction which adopted from Amended IAS 12 Income Taxes on Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; and
- Amend-ement of SFAS 107: "Ijarah Accounting".

The above standards will be effective on January 1, 2023 and early adoption is permitted.

- SFAS 74: "Insurance Contract"; and
- Amendment of SFAS 74: "Insurance Contract" regarding Initial Application of SFAS 74 and SFAS 71 - Comparative Information.

The above standards will be effective on January 1, 2025.

Pada saat penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru dan revisi tersebut serta pengaruhnya pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

As at the authorisation date of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of these new and revised standards to the Group's consolidated financial statements.

INFORMASI TRANSAKSI AFILIASI AFFILIATION TRANSACTION AFFILIATION

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balance from transactions with related party are as follows:

Uraian	2021	2020	Description
Piutang Usaha			Piutang Usaha
PT Pembangunan Ihya Lestari	8.122.460.600	468.849.950	PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang	15.659.998	80.010.000	PT Berkah Bumi Ciherang
Total	8.138.120.599	548.859.950	Total
Persentase terhadap Total Aset	1,12%	0,13%	Persentase terhadap Total Aset
Utang Usaha			Utang Usaha
PT Berkah Ciherang Abadi	740.875.386	4.358.945.810	PT Berkah Ciherang Abadi
Persentase terhadap Total Liabilitas	11%	58%	Persentase terhadap Total Liabilitas
Liabilitas Sewa			Liabilitas Sewa
PT Anugrah Bumi Ciherang	3.259.377.754	12.737.790.203	PT Anugrah Bumi Ciherang
Persentase terhadap Total Liabilitas	7%	47%	Persentase terhadap Total Liabilitas
Penjualan			Penjualan
PT Pembangunan Ihya Lestari	68.936.920.893	15.013.174.950	PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang	28.809.294.542	-	PT Berkah Bumi Ciherang
Total	97.746.215.435	15.013.174.950	Total
Persentase terhadap Total Penjualan	21%	14%	Persentase terhadap Total Penjualan
Kompensasi Komisaris dan Direksi	1.842.642.000	590.467.000	Kompensasi Komisaris dan Direksi

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM REALIZATION OF USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering

Tanggal Efektif / Effective Date : 30/06/2021

Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum Realized Value of Public Offering Results		
Jumlah Hasil Penawaran Umum Total Proceeds of Public Offering	Biaya Penawaran Umum Public Offering Fee	Hasil Bersih Net Result
200.000.000.000	8.095.248.133	191.904.751.867
Rencana Penggunaan Dana Fund Usage Plan		
Pembelian Satu Bidang Tanah Purchase of One Plot	Belanja Modal Capital Expenditure	Total
103.000.000.000	88.904.751.867	191.904.751.867
Realisasi Penggunaan Dana Fund Usage Realization		
Pembelian Satu Bidang Tanah Purchase of One Plot	Belanja Modal Capital Expenditure	Total
103.000.000.000	88.904.751.867	191.904.751.867
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Funds from Public Offering		: 0





TATA KELOLA PERSEROAN

Good Corporate Governance



PRINSIP GCG

GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS

Prosedur GCG mewajibkan Perseroan menerapkan prinsip-prinsip GCG, bukan sekedar memenuhi peraturan perundang-undangan. GCG berlandaskan pada standar etika tertinggi dan merupakan salah satu persyaratan mutlak agar usaha Perseroan tumbuh berkelanjutan. Dalam menerapkan prinsip-prinsip GCG, manajemen dan karyawan Perseroan mengacu pada 5 (lima) prinsip dasar yaitu: transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran.

1. Transparansi

Prinsip transparansi dilakukan dengan cara menyediakan informasi secara cepat, tepat, dan akurat melalui media komunikasi yang intensif yang dikelola secara profesional, sehingga Pemegang Saham, kreditur, masyarakat serta seluruh pemangku kepentingan dapat mengetahui kinerja dan kegiatan pengelolaan Perseroan secara jelas serta dapat memberikan sumbang saran bagi kemajuan Perseroan, namun tetap memperhatikan aturan pengelolaan informasi yang berlaku untuk menjaga kepentingan Perseroan dengan menetapkan aturan kerahasiaan informasi yang membatasi akses informasi oleh pihak yang berkepentingan.

2. Akuntabilitas

Prinsip Akuntabilitas diimplementasikan dengan menitik beratkan pada peningkatan fungsi dan peran setiap Organ Perseroan dan Manajemen yang dapat dipertanggungjawabkan, sehingga pengelolaan Perseroan dapat berjalan efektif. Perseroan juga menerapkan Sistem Pengendalian Internal, melalui pelaksanaan pengawasan internal berjenjang.

3. Tanggung Jawab

Prinsip Tanggung Jawab dilakukan dengan senantiasa berpegang teguh pada prinsip kehati-hatian dan memastikan pelaksanaan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

4. Independensi

Prinsip Independensi diterapkan dalam setiap proses pengambilan keputusan Manajemen yang terhindar dari benturan kepentingan serta pengaruh/tekanan dari pihak lain.

5. Kewajaran

Prinsip Kewajaran dan Kesetaraan diimplementasikan dengan perlakuan yang adil dan setara dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan. Perseroan menerapkan Prinsip Kesetaraan dengan memperlakukan seluruh pemangku kepentingan secara berimbang antara hak dan kewajiban yang diberikan kepada dan oleh Perseroan.

GCG procedures require the company to apply GCG principles, not just to comply with laws and regulations. GCG is based on the highest ethical standards and is one of the absolute requirements for the company's business to grow sustainably. In implementing GCG principles, the management and employees of the company refer to 5 (five) basic principles: transparency, accountability, responsibility, independence and fairness.

1. Transparency

The principle of transparency is carried out by providing information quickly, precisely and accurately through intensive communication media which is managed professionally, so that shareholders, creditors, the public and all stakeholders can know the performance and management activities of the company clearly and can provide suggestions for the progress of the company, while still paying attention to the applicable information management rules to safeguard the interests of the company by establishing information confidentiality rules that limit access to information by interested parties.

2. Accountability

The Principle of Accountability is implemented with an emphasis on improving the functions and roles of each Company Organ and accountable management, so that the management of the company can run effectively. The company also implements an Internal Control System, through the implementation of a tiered internal control.

3. Responsibility

Responsibility principle is carried out by constantly adhering to the precautionary principle and ensuring the implementation of the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

4. Independency

Independency principle is implemented in every decision making process from the Management avoiding any conflict of interest as well as pressure or influence from other party.

5. Fairness

Fairness and Equality principle is implemented in fulfilling the rights of stakeholders that arise based on agreements and laws and regulations. The Company applies the Equality Principle by treating all stakeholders in a balanced manner between the rights and obligations granted to and by the Company.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Hari/Tanggal : Rabu, 25 Agustus 2021
Waktu : Pukul 10.35 WIB s/d pukul 11.37 WIB
Tempat : Sari Ater Hotel & Resort , Jalan Raya
Ciater, Kecamatan Ciater, Kabupaten
Subang

Kehadiran

DEWAN KOMISARIS

Komisaris Utama : Bapak H. Herdis Sudana
Komisaris : Bapak Zulfikar Mohammad
Ali Indra
Komisaris independen : Bapak Kemas
Najiburrahman Awali

DIREKSI

Direktur Utama : Bapak Hasan Muldhani
Direktur : Bapak Binaidi
Direktur : Bapak Iyan Sopiyan
Direktur : Bapak Pio Hizkia Wehantouw

RUPS Tahunan Perseroan tersebut telah dihadiri dan/atau diwakili sebanyak 7.835.043.723 (tujuh miliar delapanratus tigapuluh lima juta empatpulu tigaribu tujuhratus duapuluh tiga) lembar saham yang merupakan 87,06% (delapanpuluh tujuh koma nol enam persen) saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari ini, yaitu sebanyak 9.000.000.000 (Sembilan miliar) lembar saham, dengan demikian sesuai dengan ketentuan Pasal 23 ayat (1) huruf a butir i Anggaran Dasar, Rapat tersebut dapat dilangsungkan dan mengambil keputusan yang sah dan mengikat perseroan mengenai seluruh agenda RUPS Tahunan.

MATA ACARA RAPAT

1. Persetujuan Laporan Tahunan Dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan Untuk Tahun Buku yang Berakhir Pada Tanggal 31-12-2020 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh).
2. Penetapan Atas Rencana Penggunaan Laba Bersih Perseroan Untuk tahun Buku 2020 (duaribu duapuluh).
3. Penunjukan Akuntan Publik Untuk Tahun Buku Yang Berakhir Pada Tanggal 31-12-2021 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh satu).
4. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.
5. Penetapan Honorarium Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.
6. Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Saham Perdana.

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Date : Wednesday, 25 August 2021
Waktu : 10.35 WIB - 11.37 WIB
Place : Sari Ater Hotel & Resort , Jalan Raya
Ciater, Kecamatan Ciater, Kabupaten
Subang

Attendance

THE BOARD OF COMMISSIONERS

President Commissioner : Bapak H. Herdis Sudana
Commissioner : Bapak Zulfikar Mohammad
Ali Indra
Independent Commissioner : Bapak Kemas
Najiburrahman Awali

THE BOARD OF DIRECTORS

President Director : Mr Hasan Muldhani
Director : Mr Binaidi
Director : Mr Iyan Sopiyan
Director : Mr Pio Hizkia Wehantouw

The Company's Annual GMS has been attended and/or represented by 7,835,043,723 (seven billion eight hundred thirty five million forty three thousand seven hundred twenty three) shares which constitute 87.06% (eighty seven point six percent) of shares issued by the Company to date, which is 9,000,000,000 (nine billion) shares, so it is in accordance with the provisions of Article 23 paragraph (1) letter a point i of the Company's Articles of Association, the Meeting may be held and make decisions that are legal and binding on the company regarding the entire agenda of the Annual GMS.

MEETING EVENTS

1. Approval of the Annual Report and Ratification of the Company's Financial Statements for the Financial Year Ending 31-12-2020 (the thirty-first day of December two thousand and twenty-one).
2. Determination of the Plan for the Use of the Company's Net Profit for the Financial Year 2020 (two thousand and twenty).
3. Appointment of a Public Accountant for the Financial Year Ending 31-12-2021 (the thirty-first of December two thousand and twenty-one).
4. Changes in the composition of the Company's Management.
5. Determination of Honorarium for Members of the Board of Commissioners and Directors of the Company.
6. Report on the Realization of the Funds Use of the Initial Public Offering.

KEPUTUSAN RAPAT

Mata Acara Pertama

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait mata acara tersebut.
- Pada kesempatan Tanya jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut:
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu sebanyak 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.835.043.623 saham.

Sehingga Rapat Memutuskan sebagai berikut:

"MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI" untuk:

- a. Menerima baik Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (duaribu duapuluh) yang berakhir pada tanggal 31-12-2020 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh) dengan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (Volledig acquit et de charge) kepada para anggota direksi dan komisaris perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun Buku 2020 (duaribu duapuluh), sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan.
- b. Mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan Untuk Tahun Buku 2020 (duaribu dulupuluh) yang berakhir pada tanggal 31-12-2020 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh) , sebagaimana termasuk dalam Laporan Keuangan Tahunan Perseroan Per tanggal 31-12-2020 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh), yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Maurice Ganda Nainggolan dan Rekan sesuai dengan Laporan Audit Independen tertanggal 31-03-2020 (tigapuluh satu Maret duaribu duapuluh), Nomor 00027/2.1104/AO.1/02/12922/1/III/2021, dengan opini " Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar , dalam semua hal yang material , posisi Keuangan Konsolidasian PT. Berkah Beton Sadaya, sesuai dengan Standart Akutansi Keuangan Indonesia."

Mata Acara Kedua

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait mata acara tersebut.

MEETING DECISIONS

FIRST EVENT

- The Meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer session, none of the shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partly via electronic.
- Whereas the voting results are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who express disapproval were 100 shares,
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstention/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed were 7,835,043,623 shares.

So the Meeting decided as follows:

DECIDED and AGREED to:

- a. Receive the Company's Annual Report for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty) ending on 31-12-2020 (the thirty-first day of December two thousand and twenty) by providing discharge and release from responsibilities (voliedig acquit et de charge) to the members of the Board of Directors and Commissioners of the company for the management and supervision actions that have been carried out during the financial year 2020 (two thousand
- b. Ratify the Company's Financial Statements for the Financial Year 2020 (two thousand and twenty) which ends on 31-12-2020 (the thirty-first day of December two thousand and twenty), as contained in the Company's Annual Financial Statements as of 31-12-2020 (the thirty-first of December two thousand and twenty), which has been audited by the Public Accounting Firm Maurice Ganda Nainggolan and Partners in accordance with the Independent Auditor's Report dated 31-03-2021 (the thirty-first day of March two thousand and twenty), Number 00027/2.1104/AU.1/02/1292-2/1/H/2021, with the opinion "Consolidated Financial Statements attached to present reasonably, in all material respects, the consolidated financial position of PT. Berkah Beton Sadaya, Tbk. and its subsidiaries as of 31-12-2020 (the thirty-first day of December two thousand and twenty) in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia."

Second Event

- The Meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Event,

- Pada kesempatan Tanya jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut:
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu sebanyak 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.835.043.623 saham.

Sehingga Rapat Memutuskan sebagai berikut:

"MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI" untuk menetapkan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (duaribu duapuluh) , dengan rincian sebagai berikut:

- a. Sejumlah Rp. 1.000.000.000,- (Satu Miliar Rupiah) disisihkan sebagai cicilan dana cadangan guna memenuhi ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
- b. Sisanya sejumlah Rp. 19.790.651.299,- (Sembilabelas Miliar tujuh ratus sembilan puluh juta enam ratus lima puluh satu ribu dua ratus sembilan puluh Sembilan Rupiah) digunakan untuk modal kerja Perseroan dan dicatat sebagai laba yang ditahan (Retain Earning) ."

Mata Acara Ketiga

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait mata acara tersebut.
- Pada kesempatan Tanya jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut:
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu sebanyak 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.835.043.623 saham.

Sehingga Rapat Memutuskan sebagai berikut:

"MENYETUJUI untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit laporan keuangan perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh satu) dan Penetapan Honorarium Akuntan Publik tersebut serta Persyaratan lain Penunjukannya."

- During the question-and-answer session, none of the shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partly via electronic.
- Whereas the voting results are as follows:
 - a. The shareholders and/or their proxies who expressed their disapproval were 100 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstention/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed were 7,835,043,623 shares.

So the Meeting decided as follows:

DECIDED and AGREED to determine the use of the Company's Net Profit for the Fiscal Year 2020 (two thousand and twenty), with details as follows:

- a. Amount of Rp. 1,000,000,000,- (one billion Rupiah) is set aside as an installment of reserve funds in order to comply with the provisions in the Company's Articles of Association and Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
- b. The remaining amount of Rp. 19,790,651,299,- (nineteen billion seven hundred ninety million six hundred fifty one thousand two hundred ninety nine Rupiah) is used for the working capital of the Company and recorded as retain earnings (Retain Earning)."

Third Event

- The Meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Events.
- During the question-and-answer session, none of the shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partly via electronic.
- Whereas the voting results are as follows:
 - a. The shareholders and/or their proxies who expressed their disapproval were 100 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstention/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed were 7,835-043,623 shares.

So the Meeting decided as follows:

'AGREED' to grant authority and power to the Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm that will audit the company's financial statements for the financial year ending 31-12-2021 (the thirty-first day of December two thousand and twenty-one) and Determination of the Public Accountant's Honorarium and Other Terms of Appointment."

Mata Acara Keempat

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait mata acara tersebut.
- Pada kesempatan Tanya jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut:
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu sebanyak 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.835.043.623 saham.

Sehingga Rapat Memutuskan sebagai berikut:
MEMUTUSKAN DAN MENYETUJUI untuk:

- a. Memberhentikan dengan hormat Tuan ZULFIKAR MOHAMMAD ALI INDRA selaku Komisaris Perseroan, demikian berdasarkan Surat Pengunduran Diri sebagai Komisaris Perseroan tertanggal 15-06-2021 (limabelas Juni duaribu duapuluh satu), yang dibuat dibawah tangan, tanpa bermaterai, dengan memberikan pembebasan dan pelepasan tanggung jawab (acquit et decharge) atas tindakan pengawasan yang di jalan di Perseroan, selama tindakan tersebut tercantum dalam laporan perseroan.
- b. Mengangkat Tuan Dr. Ir. H. SOEWARSO sebagai Komisaris Perseroan, demikian berdasarkan Surat Rekomendasi Pengangkatan Komisaris yang dikeluarkan oleh komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tertanggal 15-06-2021 (limabelas Juni duaribu duapuluh satu), Nomor 052/SR/BBS/VI/2021, yang dibuat dibawah, tanpa bermaterai, dengan periode masa jabatan sampai dengan tahun 2026 (duaribu duapuluh enam).
- c. Mengangkat Tuan IWAN SUPRIYANTO sebagai Direktur Perseroan, demikian berdasarkan Surat Rekomendasi Pengangkatan Direksi yang dikeluarkan oleh komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tertanggal 15-06-2021 (limabelas Juni duaribu duapuluh satu), Nomor 051/SR/BBS/VI/2021, yang dibuat dibawah tangan, tanpa bermaterai dengan periode masa jabatan sampai dengan tahun 2026 (duaribu duapuluh enam).

Fourth Events

- The Meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Events.
- During the question-and-answer session, none of the shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partially via electronic,
- Whereas the voting results are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who disagree are 100 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstention/blank.
 - c. The shareholders and/or their proxies who stated that they agreed were 7.835.043-623 shares.

So the Meeting decided as follows;
DECIDED and AGREED to:

- a. Honorably dismiss Mr. ZUIRKAR MOHAMMAD ALIINDRA as Commissioner of the Company, thus so based on the Letter of Resignation as Commissioner of the Company dated 15-06-2021 (the fifteenth day of June two thousand and twenty-one), which was made to be carried by hand, -without duty stamp-, by giving discharge and release from responsibilities (acqurt et docharye) for supervisory actions carried out in the company, during the actions stated in the company report.
- b. Appoint Mr. Dr, Ir. H. SOEWARSO as Commissioner of the Company, according to the Letter of Recommendation for Appointment of Commissioners issued by the Nomination and Remuneration Committee of the Company dated 15-06-2021 (the fifteenth day June two thousand twenty-one), Number G52/SR/BBS/VI/2021, which is made under the hand , -without duty stamp-, with a term of office until 2026 (two thousand and twenty- six),
- c. Appoint Mr. IWAN SUPRJYANTO as Director of the Company, according to Recommendation Letter for the Appointment of the Board of Directors issued by the Company's Nomination and Remuneration Committee dated 15-06-2021 (the fifteenth day of June two thousand and twenty-one). Number 051/SR/BB3/VI/2021, which is made under the hand, without a duty stamp, with a term of office until 2026 (two thousand and twenty-six).

Sehingga susunan Pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut:

SEMULA:

Komisaris Utama : H. HERDIS SUDANA
Komisaris : ZULFIKAR MOHAMMAD ALI
INDRA
Komisaris Independen : KEMAS NAJIBURRAHMAN
AWALI
Direktur Utama : HASAN MULDHANI
Direktur : BINAIDI
Direktur : IYAN SOPIYAN
Direktur : PIO HIZKIA WEHANTOUW

MENJADI:

Komisaris Utama : H. HERDIS SUDANA
Komisaris : DR. IR.H. SOEWARSO
Komisaris Independen : KEMAS NAJIBURRAHMAN
AWALI
Direktur Utama : HASAN MULDHANI
Direktur : BINAIDI
Direktur : IYAN SOPIYAN
Direktur : PIO HIZKIA WEHANTOUW
Direktur : IWAN SUPRIYANTO

MENYETUJUI untuk memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan dan/atau menegaskan kembali keputusan agenda keempat dari Rapat ke dalam akta Notaris dan selanjutnya memberitahukan perubahan susunan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, mendaftarkannya dalam daftar perseroan, serta untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di negara Republik Indonesia."

Mata Acara Kelima

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait mata acara tersebut.
- Pada kesempatan Tanya jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut:
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu sebanyak 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.835.043.623 saham.

Henceforth, the composition of the Company's Management will be as follows;

PREVIOUSLY:

President Commissioner : H. HERDIS SUDANA
Commissioner : ZULFIKAR MOHAMMAD ALI
INDRA
Independent : KEMAS NAJIBURRAHMAN
Commissioner : AWALI
President Director : HASAN MULDHANI
Director : BINAIDI
Director : IYAN SOPIYAN
Director : PIO HIZKIA WEHANTOUW

BECOMES:

President Commissioner : H. HERDIS SUDANA
Commissioner : DR. IR.H. SOEWARSO
Independent : KEMAS NAJIBURRAHMAN
Commissioner : AWALI
President Director : HASAN MULDHANI
Director : BINAIDI
Director : IYAN SOPIYAN
Director : PIO HIZKIA WEHANTOUW
Director : IWAN SUPRIYANTO

AGREED to give power of attorney to the Board of Directors of the Company with substitution rights to state and/or reaffirm the decision of the fourth event of the Meeting into a notarial deed and subsequently notify changes to the composition of the members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, register it in the Company register, as well as to take all necessary actions in accordance with the applicable laws and regulations in the Republic of Indonesia."

Fifth Events

- The Meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Event.
- During the question-and-answer session, none of the shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partly via electronic.
- Whereas the voting results are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who express disapproval were 100 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstention/blank.
 - c. The shareholders and/or their proxies who agreed were 7,835,043,523 shares.

Sehingga Rapat Memutuskan sebagai berikut:
"MENTUSKAN DAN MENTETUJUI untuk menetapkan honorarium anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:

- a. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah maksimum bersarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lainnya bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk tahun Buku 2021 (duaribu duapuluh satu).
- b. Menetapkan besarkan gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2021 (duaribu duapuluh satu) serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan pembagian jumlah honorarium tersebut diantara para anggota Dewan Komisaris."

Mata Acara Keenam

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait mata acara tersebut.
- Pada kesempatan Tanya jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut:
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu sebanyak 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.835.043.623 saham.

Sehingga Rapat Memutuskan sebagai berikut:
MENYETUJUI untuk menerima baik Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Saham Perdana."

So the Meeting decided as follows:
DECIDED and AGREED to determine the honorarium for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company, with the following details:

- a. To authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the maximum amount of salary and allowances and/or other income for all members of the Board of Directors of the Company for the fiscal year 2021 (two thousand and twenty one).
- b. To determine the amount of salary and allowances and/or other income for members of the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year 2021 (two thousand twenty one) and authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the distribution of the amount of the honorarium among the members of the Board of Commissioners."

Sixth Events

- The Meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who were present to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer session, none of the shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partly via electronic.
- Whereas the voting results are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who stated that they did not agree were 100 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstention/blank.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed were 7,835,043,623 shares.

So the Meeting decided as follows:
"AGREED to accept the Report on the Realization of the Fund Use of Initial Public Offering."



DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengelolaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar Pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. Tugas dan tanggung jawabnya Direksi dijabarkan secara khusus dalam Board Manual sebagai acuan pengelolaan Perseroan bagi Direksi. Selain itu, Board Manual menjadi bagian dari kebijakan pendukung dalam memastikan terselenggaranya pelaksanaan GCG pada seluruh tingkatan dan jenjang organisasi yang juga berpegang dan berpedoman pada Anggaran Dasar maupun ketentuan internal dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, berikut tugas Direksi sebagai eksekutor dalam pengelolaan operasional Perseroan:

1. Bertanggung jawab penuh untuk menjalankan fungsi pengelolaan Perseroan.
2. Mewakili Perseroan sesuai dengan anggaran dasar.
3. Dengan profesional mengelola kegiatan operasional Perseroan, melaksanakan prinsip, kebijakan, strategi, nilai serta tujuan yang sudah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Komposisi Direksi

Direksi Perseroan terdiri atas 5 orang, di mana 1 orang ditunjuk sebagai Direktur Utama dan 4 orang lainnya sebagai anggota. Komposisi Direksi pada tahun buku 2021 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jumlah di Perseroan Position in Company
Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director
Binaidi	Direktur / Director
Iyan Sopiyan	Direktur / Director
Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director
Iwan Supriyanto	Direktur / Director

Piagam Direksi

Piagam Direksi mengatur seluruh tugas dan tanggung jawab, kode etik dan kebijakan Direksi, mulai dari tahapan kode etik, aktivitas yang terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan sejalan dengan kepentingan dan visi-misi Perseroan. Piagam ini merujuk kepada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan

The Board of Directors is in charge of carrying out all actions related to the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company as well as representing the Company both inside and outside the Court regarding all matters and events, under the limitations of the laws and regulations, the Articles of Association and / or Resolutions of the General Meeting of Shareholders. The duties and responsibilities of the Board of Directors are specifically described in the Board Manual, a reference for the Board of Directors in how to manage the Company. The Board Manual is also part of the supporting policy in ensuring the GCG implementation in every level of the organization, which also adheres to and is guided by the Articles of Association, the internal regulations and the prevailing laws.

Duties and responsibilities

In accordance with the Company's Articles of Association, the following are the duties of the Board of Directors as executor in managing the Company's operations:

1. In charge of carrying out the management functions of the Company.
2. Represent the Company as regulated in the Articles of Association.
3. Professionally manage the operational activities of the Company, implement the principles, policies, strategies, values and objectives approved by the Board of Commissioners.

Composition of the Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 5 people, of which 1 person was appointed as the President Director and 4 others as members. The composition of the Board of Directors for the 2021 financial year was as follows:

Board of Directors Charter

The Board of Directors Charter regulates duties and responsibilities, code of ethics and policies of the Board of Directors. It regulates the code of ethics and activities that are structured, systematic, easy to understand and in line with the interests and vision and mission of the Company. This charter refers to OJK Regulation No. 33 / POJK.04 /

Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.

Pelatihan Direksi

Direksi Perseroan tidak mengikuti program pelatihan apapun pada tahun 2021.

Prosedur & Penetapan Remunerasi Direksi

Nilai remunerasi yang diberikan kepada Direksi ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan, sebagai eksekutor pelaksana fungsi remunerasi sesuai keputusan RUPS. Dasar penentuan besaran Remunerasi Anggota Direksi, dipertimbangkan beberapa aspek diantaranya pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi, dan faktor-faktor lain yang relevan. Kemudian Penetapan tunjangan dan tantiem dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target, tingkat kesehatan, dan kemampuan keuangan, serta faktor-faktor lain yang relevan.

Remunerasi Direksi

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp1.842.642.000.

Rapat dan Kehadiran Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 1 (satu) bulan. Direksi Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

2014, IDX regulations and Work Ethics and Business Ethics Guidelines which were passed on 24 August 2020.

Board of Directors Training

The Board of Directors of the Company did not participate in any training programs in 2021.

Procedure & Determination of Remuneration for the Board of Directors

The amount of remuneration paid to the Board of Directors is determined by the Board of Commissioners, as the executor of the remuneration function according to the resolution of the GMS. There are several aspects that become the basis of consideration for determining the amount of remuneration for members of the Board of Directors, such as income, assets, financial condition and capacity of the Company, inflation rate and other relevant factors. The stipulation of allowances and tantiem is carried out by taking into account the target achievement factors, financial health, financial capacity and other relevant factors.

Remuneration of the Board of Directors

The total salary and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of Directors Directors for the period ended December 31, 2021 amounted to IDR Rp1,842,642,000.

Meeting of the Board of Directors

Meeting of the Board of Directors is held at least once every one month. The Company's Board of Directors may conduct more than two meetings every month frequently according to the needs.

Nama Name	Kehadiran Rapat Direksi Board of Directors Meeting Attendance		Kehadiran Rapat Gabungan Joint Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
Hasan Muldhani	12	100%	4	100%
Binaidi	12	100%	4	100%
Iyan Sopiyan	12	100%	4	100%
Pio Hizkia Wehantouw	12	100%	4	100%
Iwan Supriyanto	12	100%	4	100%

Penilaian Terhadap Kinerja Komite di Bawah Direksi

Direksi dibantu Audit Internal dalam melaksanakan dan menerapkan sistem pengendalian internal, khususnya pengelolaan keuangan Perseroan. Selama tahun 2021, Audit Internal telah dengan rutin bekerjasama dengan Direksi dan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Assessment on the Performance of Committees Under the Board of Directors

The Board of Directors is assisted by Internal Audit in implementing an internal control system, particularly in the company's financial management of. In 2020, Internal Audit regularly collaborated with the Board of Directors and carried out its duties and responsibilities properly.

Independensi Direksi

Dalam menjalankan fungsi kepengurusannya, Direksi bekerja secara profesional dan independen, sebagai pengakomodir pemangku kepentingan, baik kepentingan pemegang saham maupun publik, serta mengedepankan pemenuhan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik.

Perseroan senantiasa meyakini bahwa pelaksanaan tata kelola Perseroan yang baik oleh Direksi akan efektif menarik investor dan memastikan investasi.

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Sesuai dengan tugas dan wewenang Dewan Komisaris yang diatur dalam Anggaran Dasar yang berlaku, Dewan Komisaris mempunyai tugas utama untuk mengawasi jalannya pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi, dan memberi nasihat kepada Direksi apabila diperlukan. Selama 1 (satu) tahun terakhir, Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan wewenang dengan baik sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan tidak terlibat dalam pengambilan keputusan terkait dengan kegiatan operasional kecuali hal-hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan antara lain:

- Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
- Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang;
- Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS;
- Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS;
- Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut;
- Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.

Independence of the Board of Directors

In carrying out its management functions, the Board of Directors works professionally and independently, as accommodating stakeholders, both for the interests of the shareholders and the public. The Board of Directors prioritizes the fulfillment of the principles of good corporate governance.

The Company believes that the implementation of good corporate governance by the Board of Directors will be effective in attracting investors and ensuring investment.

In accordance with the duties and authorities of the Board of Commissioners stipulated in the Articles of Association, the Board of Commissioners is in charge of overseeing the management carried out by the Board of Directors and providing input to the Board of Directors if necessary. In the past one year, the Board of Commissioners carried out its duties and authorities properly in accordance with the Articles of Association of the Company. The Board of Commissioners carries out its duties and responsibilities independently and is not involved in making decisions related to operational activities except for other matters stipulated in the Articles of Association and the prevailing laws and regulations.

Duties and responsibilities

The duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners are:

- Oversee the management policies, the course of management in general, both regarding the Company and the Company's business and provide input to the Board of Directors;
- Ratify the Company's annual work plan, no later than the commencement of the following financial year;
- Carry out special assignment according to the Articles of Association, the prevailing laws and regulations and / or the resolution of the GMS;
- Carry out duties, authorities and responsibilities in accordance with the Company's Articles of Association and the resolutions of the GMS;
- Analyze and review the annual report drawn up by the Board of Directors and then sign it;
- Comply with the Articles of Association and laws and regulations, and implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility, and fairness.

- g. Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

- g. Carry out the nomination and remuneration function in accordance with the prevailing laws and regulations.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri atas 3 orang, 1 diantaranya ditunjuk sebagai Komisaris Utama dan 2 orang yang lain sebagai anggota. Susunan Dewan Komisaris yang berlaku pada tahun buku 2020 adalah sebagai berikut.

Composition of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners consists of 3 people, 1 of whom is appointed as the President Commissioner and 2 others as members. The composition of the Board of Commissioners in the 2020 financial year is as follows:

Nama Name	Jabatan di Perseroan Position in Company
H. Herdis Sudana	Komisaris Utama / President Commissioner
Dr. Ir. H. Soewarso	Komisaris / Commissioner
Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris Independen / Independent Commissioner

Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris berisikan kode etik bagi Dewan Komisaris sebagai acuan dan panduan dalam melakukan aktivitas pengawasan dan pemberian saran kepada Direksi. Piagam ini merujuk pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI serta Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.

Charter of the Board of Commissioners

The Charter of the Board of Commissioners contains a code of ethics used as a reference and guidance for the Board of Commissioners in carrying out supervision and providing input to the Board of Directors. This charter refers to OJK Regulation No. 33 / POJK.04 / 2014, IDX regulations and the Work Ethics and Business Ethics Guidelines which were passed on 24 August 2020.

Prosedur Penetapan Remunerasi Komisaris

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan pemegang saham setiap tahunnya. Dasar penetapan besarnya gaji, uang jasa dan tunjangan lainnya dari para anggota Direksi adalah melalui RUPS dan wewenang tersebut dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Dasar penetapan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya dari para anggota Dewan Komisaris adalah berdasarkan RUPS.

Procedure for Determining the Remuneration of the Board of Commissioners

The remunerations of the Board of Commissioners and the Board of Directors are determined by the AGMS resolutions. The one in charge of determining the amount of salaries, service fees and allowances of members of the Board of Directors is the GMS. This authority can be delegated to the Board of Commissioners. The basis for determining the amount of salary or honorarium and allowances of members of the Board of Commissioners is based on the GMS resolutions.

Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan.

Basis for Determination of Remuneration for the Board of Commissioners

The factors used as basis to determine the remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners are income, assets, financial condition and capacity of the Company, inflation level and other relevant factors.

Remunerasi Dewan Komisaris

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp1.842.642.000.

Remuneration of the Board of Commissioners

The total salary and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of Directors Directors for the period ended December 31, 2021 amounted to Rp1,842,642,000.

Rapat dan Kehadiran Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan dalam rapat tersebut dapat mengundang Direksi. Dewan Komisaris Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

Rapat Dewan Komisaris terdiri dari rapat Dewan Komisaris dan Rapat Dewan Komisaris Gabungan dengan mengundang Direksi untuk membahas berbagai aspek operasional dan pengelolaan finansial Perseroan.

Meetings of the Board of Commissioners

Meetings of the Board of Commissioners are held at least once every 2 (two) months and the Board of Directors may be invited to the meeting. In its implementation, the Board of Commissioners of the Company may hold meetings more than 2 (two) times per month on a regular basis or as needed.

Meetings of the Board of Commissioners consist of Board of Commissioners meetings and Joint meetings with the Board of Directors to discuss various aspects of the Company's operations and financial management.

Nama Name	Kehadiran Rapat Dewan Komisaris Board of Commissioners Meeting Attendance		Kehadiran Rapat Gabungan Joint Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
H. Herdis Sudana	6	100%	4	100%
Dr. Ir. H. Soewarso	6	100%	4	100%
Kemas Najiburrahman Awali	6	100%	4	100%

Rapat Gabungan diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Berikut bagan frekuensi kehadiran rapat Dewan Komisaris.

Joint Meetings are held at least once time every 4 (four) months. The following is a chart of the attendance of the Board of Commissioners meetings.

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan metode self assessment. Untuk tingkat keberhasilan Direksi dan Dewan Komisaris dievaluasi berdasarkan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan. Dari penilaian tersebut tingkat, keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris akan dijadikan dasar atas penetapan insentif Direksi dan Dewan Komisaris.

Hasil evaluasi terhadap Direksi dan Dewan Komisaris akan menjadi dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk mengangkat kembali atau memberhentikan Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Performance Assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners

The performance assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners is carried out using the self-assessment method. The Board of Directors and the Board of Commissioners performance is evaluated based on the risk profile & Corporate Governance aspects. The result of the performance assessment will be used as the basis for determining the incentives for the Board of Directors and the Board of Commissioners.

The results of the assessment also serves as a basis for consideration for Shareholders to reappoint or dismiss Directors and Commissioners.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Evaluasi hasil kerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada para pemegang saham melalui RUPS dan tentunya ditinjau berdasarkan landasan yang relevan.

Poin-poin yang menjadi dasar dalam peninjauan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan kepengurusan sesuai dengan Anggaran Dasar
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
3. Tingkat kehadiran dalam rapat
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Procedure of the Performance Assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners

The performance assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners is reported to shareholders through the GMS and is reviewed accordingly.

The factors that become the basis for reviewing the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners are as follows:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan kepengurusan sesuai dengan Anggaran Dasar
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
3. Tingkat kehadiran dalam rapat
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Dewan Komisaris akan menyampaikan hasil rekomendasi atas penilaian yang dilakukan terhadap Direksi sebelum RUPS sesuai dengan fungsi nominasi dan remunerasi. Penilaian dilakukan pada saat Direksi dan Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan/kepengurusan sepanjang tahun buku melalui RUPS, di mana RUPS akan membebaskan Dewan Komisaris dan Direksi dari tanggung jawab operasional tahun buku terkait.

Selain itu, Perseroan juga menerapkan metode penilaian mandiri untuk evaluasi kinerja masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris.

Independensi Komisaris

Semua anggota Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsinya secara independen tanpa keterlibatan pihak manapun.

Pelatihan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan sepanjang tahun 2021.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang bertanggung jawab langsung dalam menjalankan fungsi audit bagi Perseroan. Selama tahun 2021, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik, Emiten atau Perseroan Publik Wajib memiliki fungsi Nominasi dan Remunerasi.

Berdasarkan hal tersebut, sebagai pemenuhan Peraturan OJK Nomor 34 tersebut, Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk memutuskan bahwa fungsi Nominasi dan Remunerasi akan dilaksanakan oleh Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Sepanjang tahun 2021, Dewan Komisaris menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi yang mencakup:

1. Melakukan evaluasi secara komprehensif atas kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Menyusun struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyusun ketentuan, kebijakan dan besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

The Assessor

The Board of Commissioners will submit recommendations on the results of the assessment conducted on the Board of Directors prior to the GMS in accordance with the nomination and remuneration functions. The assessment is carried out when the Board of Directors and the Board of Commissioners submit a supervisory/management task report throughout the financial year through the GMS, where the GMS will relieve the Board of Commissioners and the Board of Directors from operational responsibilities for the relevant financial year.

Furthermore, the Company implement an independent assessment method to evaluate each of the Board of Directors and the Board of Commissioners performance.

Independence of the Board of Commissioners

All member of the Board of Commissioners consistently carried out their functions independently without any involvement of any party

Trainings of the Board of Commissioners

There was no training for the Board of Commissioners throughout the year of 2021.

Committee under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee which is directly responsible for carrying out the audit function for the Company. During 2021, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities well.

Nomination and Remuneration Function

In accordance with the Financial Services Authority Regulation Number 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, Issuers or Public Companies are required to have a Nomination and Remuneration function.

Based on this, as a compliance of OJK Regulation Number 34, the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk decided that the Nomination and Remuneration function will be carried out by the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Throughout 2021, the Board of Commissioners carried out the Nomination and Remuneration function which includes:

1. Conduct a comprehensive evaluation of the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners.
2. Develop a remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners.
3. Formulate provisions, policies and remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners.

SEKRETARIS PERSEROAN CORPORATE SECRETARY

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. R/012/BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Pengangkatan Sekretaris Perseroan, Direksi Perseroan telah menyetujui pengangkatan Hasan Muldhani sebagai Sekretaris Perseroan sebagaimana disyaratkan dalam POJK No. 35/2014.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi 035/BBSDIR/III/2022 tanggal 8 Maret 2022, mengangkat Fadhy Irhas Iskandar sebagai Sekretaris Perseroan menggantikan Hasan Muldhani.

Berikut adalah profil Sekretaris Perseroan.



Based on the Decree of the Board of Directors No. R/012/BBS/ B.a/2020 dated August 19, 2020 regarding the Appointment of the Corporate Secretary, the Company's Board of Directors has approved the appointment of Hasan Muldhani as Corporate Secretary as required in POJK No. 35/2014.

Based on the Decree of the Board of Directors 035/BBSDIR/III/2022 dated March 8, 2022, appointed Fadhy Irhas Iskandar as Corporate Secretary replacing Hasan Muldhani.

The following is the profile of the Corporate Secretary.

FADHLY IRHAS ISKANDAR

Sekretaris Perseroan Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia berusia 25 tahun. Beliau pernah menjabat sebagai On Air Presentation Officer di PT Arah Dunia Televisi pada tahun 2017. Kemudian sebagai Contact Service Staff di PT Vads Indonesia di tahun 2019 - 2019. Serta sebagai Production Assistant Staff di PT Global Informasi Bermutu Tbk pada tahun 2019 - 2021.

Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada tahun 2018.

Indonesian citizen aged 25 years. He served as On Air Presentation Officer at PT Arah Dunia Televisi in 2017. Then as Contact Service Staff at PT Vads Indonesia in 2019 - 2019. And as Production Assistant Staff at PT Global Information Bermutu Tbk in 2019 - 2021.

He obtained his Bachelor's degree at the University of Muhammadiyah Yogyakarta in 2018.

Sekretaris Perseroan dapat dihubungi pada alamat berikut di bawah ini:

Kantor Pusat

Sekretaris Perseroan

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari,
Pagaden, Subang, Jawa Barat

Telepon : +62 260 4551571
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website : www.berkahbetonsadaya.com

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Lampiran Surat Keputusan No. R/012/BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Tugas

The Corporate Secretary can be contacted at the following address below:

Head Office

Corporate Secretary

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari,
Pagaden, Subang, Jawa Barat

Phone : +62 260 4551571
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website : www.berkahbetonsadaya.com

Duties and Responsibilities

Based on the Attachment of Decree No. R/012/BBS/B.a/2020 dated August 19, 2020 regarding Duties and Responsibilities

dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perseroan adalah:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam melaksanakan tata kelola Perseroan yang baik (Good Corporate Governance), meliputi :
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan;
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia dan pemangku kepentingan lainnya; dan
5. Tugas serta tanggung jawab lainnya yang akan ditentukan kemudian oleh Direksi Perseroan dan/atau Dewan Komisaris;

Pelatihan Sekretaris Perseroan

Selama tahun 2021, Perseroan tidak melaksanakan pelatihan untuk Sekretaris Perseroan.

KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 038/BBS-DIR/III/2022 tanggal 8 Maret 2022 tentang Pengangkatan Komite Audit, Perseroan telah membentuk Komite Audit dalam rangka memenuhi POJK No. 55/2015, dengan susunan Komite Audit sebagai berikut:

Ketua Komite	: Kemas Najiburrahman Awali
Anggota	: 1. Muhammad Al'amin
	2. Sheila Nabila Rizky Rahmani

of the Corporate Secretary, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary of the Company are:

1. Following the development of the Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the Capital Market sector;
2. Providing recommendation to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with the provisions of the laws and regulations in the Capital Market;
3. Supporting the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company by carrying put good corporate governance that includes :
 - a. Information disclosure to the public, including information availability in the Company's website.
 - b. Submitting reports to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange in a timely manner;
 - c. Organizing and documenting the General Meeting of Shareholders;
 - d. Organizing and documenting meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
 - e. Implementation of an orientation program towards the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
4. As a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, the Indonesia Stock Exchange and other stakeholders; and
5. Implementing of an orientation program towards the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;

Trainings of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary did not attend any trainings during the year of 2021.

Based on the Decree of the Board of Commissioners No. 038/BBS-DIR/III/2022 dated March 8, 2022 regarding the Appointment of the Audit Committee, the Company has formed an Audit Committee in order to comply with POJK No. 55/2015, with the composition of the Audit Committee as follows:

Chairman	: Kemas Najiburrahman Awali
Member	: 1. Muhammad Al'amin
	2. Sheila Nabila Rizky Rahmani



KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI

Ketua Komite Audit

Head of Audit Committee

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat di Profil Dewan Komisaris.

The Head of Audit Committee's Profile can be seen in the Profile of The Board of Commissioners.



MUHAMMAD AL'AMIN

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia berusia 28 tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Finance di PT Printis Trinita Properti Tbk (2018 – 2020), Investment Manager di PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), dan sebelumnya sebagai Research Analyst di PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

Meraih gelar Sarjana Manajemen (S.E) dari Universitas MH Thamrin pada tahun 2015 dan Magister Ekonomi (ME) dari Universitas Trisakti pada tahun 2019.

Indonesian citizen, 28 years old. Previously served as Corporate Finance at PT Printis Trinita Properti Tbk (2018 2020), Investment Manager at PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), and previously as Research Analyst at PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

He holds a Bachelor of Management (S.E) from MH Thamrin University in 2015 and a Masters of Economics (ME) from Trisakti University in 2019.



SHEILA NABILA

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia berusia 28 tahun. Saat ini menjabat sebagai Komite Audit di Perseroan Sebelumnya menjabat sebagai Senior Auditor di KAP Anwar & Rekan pada tahun 2017 - 2019, kemudian menjabat sebagai Senior Auditor di KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono pada tahun 2020 - 2021.

Indonesian citizen, 28 years old. Currently serves as the Audit Committee of the Company Previously served as Senior Auditor at KAP Anwar & Partners in 2017 - 2019, then served as Senior Auditor at KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono in 2020 - 2021.

Piagam Komite Audit

Komite Audit Perseroan berpedoman pada Piagam Komite Audit yang di dalamnya terkandung hal-hal sebagai berikut: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan (d) Organisasi Komite dan hal-hal lainnya. Hal ini sesuai

Audit Committee Charter

The Audit Committee is guided by the Audit Committee Charter which regulates the following: (a) Duties and Responsibilities, (b) Authority of Committee, (c) Meetings of Committee, (d) Organization of Committee and other matters. This is in accordance with the

dengan ketentuan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit:

Komite Audit mempunyai tugas untuk membantu Dewan Komisaris dalam mewujudkan sistem dan pelaksanaan pengawasan yang kompeten dan independen di Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris
5. Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan audit internal.
6. Memberikan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Pendidikan / Pelatihan 2021

Anggota Komite Audit tidak mengikuti pendidikan/ pelatihan sepanjang tahun 2021.

Rapat Komite Audit

Nama Name	Kehadiran Rapat Komite Audit The Audit Committee Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
Kemas Najiburrahman Awali	4	100%
Muhammad Al'Amin	4	100%
Sheila Nabila	0	100%

provisions of POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning the establishment and guidelines for the implementation of the work of the Audit Committee.

Duties and responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee has the duties to support Board of Commissioners in carrying out competent and independent system and monitoring implementation of the Company, including but not limited to the following:

1. Reviewing the financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections and other financial information related to the Company's financial information.
2. Reviewing the Company's compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
3. Providing an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided.
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners
5. Conducting a review/assessment of the implementation of the audit by the internal auditor and overseeing the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal audit
6. Providing a review of the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company.
9. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information.

2021 Education / Training

Members of the Audit Committee did not attend education/training throughout 2021.

Meeting of Audit Committee

AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 036/BBS-
DIR/I/2022 tanggal 31 Januari 2022 tentang Pengangkatan
Unit Audit Internal, Perseroan telah membentuk Unit
Audit Internal. Perseroan telah mengangkat Shabrina
Wulandari Sanusi sebagai Kepala Unit Audit Internal
Perseroan sesuai dengan POJK No. 56/2015.



Based on the Decree of the Board of Directors No. R/011/
BBS/B.a/2020 dated January 31, 2022 concerning the
Appointment of the Internal Audit Unit, the Company has
formed an Internal Audit Unit. The Company has appointed
Shabrina Wulandari Sanusi as Head of the Company's
Internal Audit Unit in accordance with POJK No. 56/2015.

SHABRINA WULANDARI SANUSI

Ketua Audit Internal
Head of Internal Audit

Warga Negara Indonesia berusia 29 tahun. Beliau pernah
menjabat sebagai Associate Auditor di KAP Purwantono
Sungkoro & Surja selama tahun 2016-2017. Kemudian di
KAP Morhan dan Rekan sebagai Senior Auditor 2017-2019.
Serta Finance Manager di PT Perintis Teknologi Nusantara
tahun 2019-2021.

Beliau meraih gelar Sarjana di Telkom University pada
tahun 2015.

Indonesian citizen, 29 years old. She served as Associate
Auditor at KAP Purwantono Sungkoro & Surja during
2016-2017. Then at KAP Morhan and Partners as Senior
Auditor 2017-2019. As well as Finance Manager at PT
Perintis Teknologi Nusantara in 2019-2021.

She earned her Bachelor's degree at Telkom University in 2015.

Tugas dan tanggung jawab Audit Internal:

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal
meliputi:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal
tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan
pengendalian intern dan sistem manajemen risiko
sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi
dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi,
operasional, sumber daya manusia, pemasaran,
teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang
obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada
semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan
laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan
Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan
pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah
direkomendasikan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. menyusun program untuk mengevaluasi mutu
kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Pendidikan / Pelatihan 2021

Selama tahun 2021 Audit Internal tidak mengikuti
Pelatihan atau pendidikan.

Duties and responsibilities of Internal Audit:

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit
include:

1. Develop and implement an annual Internal Audit
plan.
2. Test and evaluate the implementation of internal
control and risk management system in accordance
with company policy.
3. Examining and assessing the efficiency and
effectiveness of finance, accounting, operation,
human resources, marketing, information
technology, and other activities.
4. provide suggestions for improvements and objective
information about the activities examined at all
levels of management.
5. Prepare an audit report and submit the report to the
President Director and the Board of Commissioners.
6. Monitor, analyze, and report on the implementation
of the recommended improvements.
7. Cooperating with the Audit Committee.
8. Develop a program to evaluate the quality of the
internal audit activities it performs.
9. Conduct special examinations if necessary.

Trainings in 2021

Throughout the year of 2021 the Internal Audit did not
attend any trainings.

Piagam Audit Internal

Pedoman yang digunakan oleh Audit Internal adalah Piagam Audit Internal sesuai dengan POJK No. 56/POJK.04/2015. Piagam Internal Audit berisikan pedoman tentang tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab, dan ruang lingkup pekerjaan Audit Internal dalam menjalankan fungsi dan tugasnya.

Sistem Pengendalian Internal

Agar sistem Pengendalian Internal dan Pelaksanaan Pengawasan Internal didirikan berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, laporan keuangan dan nonkeuangan internal dan eksternal, serta kepatuhan Perseroan terhadap perundang-undangan yang berlaku.

Perseroan sadar bahwa Sistem Pengendalian yang telah dijalankan tidak menjamin terhapusnya risiko maupun penyelewengan lainnya. Kendati demikian, Perseroan akan senantiasa meningkatkan Sistem Pengendalian Internal agar kinerja Perseroan dapat terus meningkat.

MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT

Manajemen menelaah dan mengeluarkan kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko. Perseroan menerapkan kebijakan manajemen risiko yang bertujuan untuk meminimalkan pengaruh ketidakpastian pasar terhadap kinerja keuangan Perseroan. Berikut ini adalah mitigasi atas risiko-risiko yang terkait dengan kegiatan Perseroan :

Manajemen Risiko Penurunan Perolehan Proyek

Untuk mempertahankan permintaan akan produk Perseroan, Perseroan telah melakukan pengembangan produk yang bervariasi secara berkesinambungan serta telah mengembangkan dan memperluas jangkauan pemasaran. Selain itu Perseroan juga secara aktif memposisikan diri sebagai kontraktor pada kontrak-kontrak barunya, dan bukan hanya sebagai supplier kepada kontraktor.

Manajemen Risiko Persaingan Usaha

Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan telah melakukan kebijakan untuk mempertahankan reputasi dan kualitas produk yang tinggi, menjaga hubungan baik dengan para pelanggan, melakukan strategi pemasaran untuk memperoleh proyek-proyek baru, sehingga Perseroan sampai dengan saat ini dapat memperoleh proyek dengan harga yang lebih baik. Di sisi lain terdapat risiko menurunnya pangsa pasar Perseroan sebagai akibat dari adanya beberapa pelanggan yang hanya mempertimbangkan harga yang murah tanpa memperdulikan kualitas produk.

Upaya lain yang dilakukan oleh Perseroan untuk meminimalkan risiko usaha antara lain sebagai berikut :

- Efisiensi proses produksi dan handling (pengiriman)
- Membuat beragam jenis produk

Internal Audit Charter

The guidelines used by Internal Audit are the Internal Audit Charter in accordance with POJK No. 56/POJK.04/2015. The Internal Audit Charter contains guidelines regarding the objectives, position, authority, responsibility, and scope of work of Internal Audit in carrying out its functions and duties.

Internal Control System

In order for the Internal Control System and Assessment Implementation be related with effectiveness and efficiency of operational business of the Company, the financial statement and internal and external nonfinance, also Company's compliance to applicable regulation.

The Company is aware that the Control System that has been implemented does not guarantee the elimination of risks or other irregularities. Nevertheless, the Company will continue to improve the Internal Control System so that the Company's performance can continue to increase.

Management reviews and issues policies to manage each risk. The company implements a risk management policy that aims to minimize the effect of market uncertainty on the company's financial performance. The following is the mitigation of the risks associated with the company's activities:

Reduction in Project Acquisition Risk Management

To maintain demand for the company's products, the company has continuously developed various products and has developed and expanded its marketing reach. In addition, the company is also actively positioning itself as a contractor in its new contracts, and not only as a supplier to contractors.

Business Competition Risk Management

To mitigate this risk, the company has implemented policies to maintain a high reputation and product quality, maintain good relationships with customers, carry out a marketing strategy to acquire new projects, so that the company up until now can obtain projects at a better price. On the other hand, there is a risk of decreasing the company's market share as a result of the presence of some customers who only consider low prices without paying attention to product quality.

Other efforts made by the company to minimize business risks include the following:

- Efficiency of production and handling (shipping) processes
- Make various types of products

- Perluasan jangkauan pasar
- Perluasan bahan baku dan kepemilikan lahan untuk bahan baku.

Manajemen Risiko Kegagalan Pembayaran oleh Pelanggan

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko keterlambatan maupun kegagalan pembayaran oleh pelanggan adalah sebagai berikut :

- Meminta uang muka
- Mengirim produk senilai uang muka/deposit.

Manajemen Risiko Keterlambatan Pembangunan Pabrik Baru

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengantisipasi risiko keterlambatan pembangunan plant baru, adalah sebagai berikut:

- Membuat jadwal pembangunan pabrik lebih awal dari waktu yang direncanakan dan mengerahkan semua sumber daya agar tidak terjadi keterlambatan pembangunan pabrik
- Monitoring dan evaluasi jadwal pembangunan secara periodik
- Memperbaharui jadwal dan revisi Rancangan Anggaran Biaya dengan tetap memegang target akhir penyelesaian pembangunan pabrik
- Pengurusan ijin-ijin terkait pendirian dan pembangunan pabrik.

Manajemen Risiko Keterbatasan Sumber Daya Manusia yang Kompeten

Perseroan mengelola risiko keterbatasan SDM dengan cara :

- Menyiapkan SDM seawal mungkin melalui pelatihan-pelatihan terhadap karyawan sehingga saat diperlukan, SDM sudah siap.
- Melakukan recruitment SDM yang siap pakai dan kompeten sesuai kebutuhan.

Manajemen Risiko Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan

Dengan mengerahkan sumber daya (manusia, alat, keuangan) dan menciptakan metode kerja yang bisa mempercepat proses pemasangan produk, Perseroan berupaya untuk menjaga ketepatan waktu penyelesaian pekerjaan pemasangan produk Perseroan.

Manajemen Risiko Pengangkutan

Untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko pengangkutan produk Perseroan, Perseroan melakukan upaya sebagai berikut :

- Mencetak produk didekat lokasi pemakaian produk tersebut untuk mengurangi jarak pengangkutan sehingga risiko keterlambatan pengangkutan, kecelakaan, kerusakan produk dan biaya angkutan bisa diminimalisir.
- Melakukan konfirmasi keadaan lalu lintas dan cuaca baik dari pelanggan maupun dari Perseroan.

- Expansion of market reach
- Expansion of raw materials and land ownership for raw materials.

Default in Customers Payment Risk Management

The efforts made by the company to reduce the impact arising from the risk of delays or defaults in payments by customers are as follow:

- Ask for down payment
- Send products worth a down payment/deposit.

Risk Management of Delays in New Factory Construction

The efforts made by the company to anticipate the risk of delays in the construction of new factories are as follows:

- Make a factory construction schedule ahead of the planned time and mobilize all resources so that there are no delays in factory construction
- Periodic monitoring and evaluation of the development schedule
- Renew the schedule and revision of the Draft Budget while still holding the final target for completion of factory construction
- Take care of permits related to the establishment and construction of factories.

Limited Competent Human Resources Risk Management

The Company manages the risk of limited human resources by:

- Prepare HR as early as possible through training for employees so that when needed, HR is ready.
- Recruitment of human resources who are ready to use and competent as needed.

Timeliness of Work Completion Risk Management

By mobilizing resources (human, equipment, finance) and creating work methods that can speed up the product installation process, the company strives to maintain the timeliness of completing the installation of the company's products.

Transportation Risk Management

To reduce the impact arising from the risk of transportation of the company's products, the company makes the following efforts:

- Printing the product near the location where the product is used to reduce the distance of transportation so that the risk of delays in transportation, accidents, product damage and transportation costs can be minimized.
- Confirm traffic and weather conditions both from customers and from the company.

PERKARA PENTING LITIGATION

Pada tahun 2021, tidak ada perkara atau gugatan perdata maupun pidana yang melibatkan Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris Perseroan yang secara material dapat mempengaruhi kondisi keuangan Perseroan.

In 2021, there were no civil or criminal cases or lawsuits involving the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners of the Company that could materially affect the Company's financial condition.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Sistem Pelaporan Pelanggaran/WhistleBlowing System (WBS) merupakan sebuah Sistem yang digunakan untuk mengadakan dugaan pelanggaran yang dilakukan oleh individu BEBS. Sistem ini dibuat untuk mengurangi kemungkinan risiko dan menjadikan lingkungan Perseroan bersih dari praktik Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN), dan selalu menjunjung tinggi etika ketika bekerja. Perseroan menjamin kerahasiaan identitas pelapor dan memberikan perlindungan kepada pelapor.

The WhistleBlowing System (WBS) is a system used to report suspected violations by BEBS employees. This system is designed to reduce possible risks and make the Company's environment free from the practice of Corruption, Collusion and Nepotism (KKN), by upholding work ethics. The Company guarantees the confidentiality of the whistleblower's identity and provides protection to him/her.

Di bawah ini merupakan prosedur Pengaduan Pelanggaran:

The procedure of the Whistleblowing System is as follows:

1. Sarana

Pelapor dapat mengadakan dugaan pelanggaran kepada Komite Etik selaku Pengelola Administrasi (Whistleblowing System) melalui situs BEBS www.berkahbetonsadaya.com yang khusus diperuntukkan untuk Sistem Pengelolaan Pelanggaran.

1. Media of Reporting

The whistleblower can report the suspected violation to the Ethics Committee as the Administrative Manager of the Whistleblowing System through the BEBS website on www.berkahbetonsadaya.com which is specifically made for the Whistleblowing System.

Komite Etik akan menyaring pengaduan yang diterima dan mencari tahu apakah pengaduannya tersebut memiliki indikasi awal dan sesuai dengan kriteria pengaduan yang telah ditentukan,

The Ethics Committee will screen the reports and analyze whether it has an initial indication and conforms to the predetermined criteria,

- Jika YA, maka pengaduan tersebut akan ditindaklanjuti,
- Jika TIDAK, maka proses pengaduan atas Pelanggaran tersebut Selesai.

- If YES, then the reports will be followed up,
- If NOT, then the process is completed.

Pengaduan yang ditindaklanjuti melalui Sistem WBS ini adalah pengaduan atas pelanggaran yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Reports that are followed up through the WBS System are reports on violations that have a significant impact on the Company.

Pengaduan yang akan diproses lebih lanjut adalah kasus dengan bukti dalam kurun waktu 1 (satu) tahun sebelum pengaduan dilaporkan.

Reports that will be processed further are the ones with evidence within 1 (one) year before the report date.

2. Jenis Pengaduan Pelanggaran

- a. Pengaduan pelanggaran dapat disampaikan secara tertulis dan dilengkapi identitas (Nama, NPP, Jabatan, Unit Kerja) & dilampiri bukti-bukti pendukung.
- b. Pengaduan melalui surat elektronik harus disertai dengan identitas jelas dalam format pdf atau jpeg.

2. Types of Violation Reports

- a. Reports on violations can be submitted in writing, with identity (Name, NPP, Position, Work Unit) and supporting evidence attached
- b. Reports via email must be accompanied by identity in pdf or jpeg format.

3. Jenis Pelanggaran

Pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui WBS adalah sebagai berikut:

3. Type of Violations

Violations that can be reported through the WBS are as follows:

- a. Benturan kepentingan;

- a. Conflict of Interest;

- b. Korupsi;
- c. Kecurangan;
- d. Penggelapan;
- e. Gratifikasi;
- f. Suap;
- g. Pelanggaran terkait pengadaan barang dan jasa.

- b. Corruption;
- c. Fraud;
- d. Penggelapan;
- e. Gratification;
- f. Bribery;
- g. Violations related to the procurement of goods and services.

ANTI KORUPSI ANTI-CORRUPTION

Korupsi merupakan sebuah tindak pidana dan kejahatan luar biasa (extraordinary crime) yang merugikan keuangan negara. Karena itu, Perseroan mendukung penuh sikap tegas pemerintah dalam hal pemberantasan korupsi di segala tingkat. Kebijakan anti korupsi merujuk pada Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

Perseroan telah mengatur larangan korupsi dalam Kode Etik Perseroan guna mendukung upaya anti korupsi. Kode Etik tersebut mengatur kebijakan tentang hadiah dan sumbangan (donasi) yang tidak dibenarkan. Seluruh pengurus dan karyawan Perseroan tidak dibenarkan secara hukum dan etika usaha menerima dan memberi hadiah, sumbangan dalam bentuk uang, barang, rabat (discount), komisi, pinjaman tanpa bunga, tiket perjalanan, fasilitas penginapan, perjalanan wisata, pengobatan Cuma-Cuma, dan fasilitas lainnya (gratifikasi) yang diterima di dalam negeri maupun di luar negeri dan yang dilakukan dengan menggunakan media elektronik atau tanpa sarana elektronik sesuai Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 Pasal 12 B ayat (1).

Perseroan juga telah memiliki kebijakan terkait anti suap. Dalam hal ini, Perseroan mendefinisikan suap sebagai segala bentuk uang, komisi, pinjaman, hadiah, kenikmatan, fasilitas dan apapun yang bernilai manfaat ekonomi, yang diberikan atau diminta, sebagai kompensasi secara langsung maupun tidak langsung, dengan maksud untuk mendapatkan perlakuan istimewa atau sikap yang memihak. Setiap bentuk pelanggaran atas larangan suap tersebut di atas akan dikenakan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Corruption is an extraordinary crime that is detrimental to state finances. Therefore, the Company fully supports the government's firm stance in eradicating corruption at all levels. The anti-corruption policy refers to Law No. 20 of 2001 concerning Amendments to Law No. 31 of 1999 concerning the Eradication of Criminal Acts of Corruption.

The Company has regulated the prohibition of corruption in the Company's Code of Ethics to support anti-corruption efforts. The Code of Conduct sets out a policy on gifts and donations that are not allowed. All management and employees of the Company are not legally and ethically allowed to accept and give gifts, donations in the form of money, goods, rebates (discounts), commissions, interest-free loans, travel tickets, lodging facilities, tourist trips, free medical treatment, and other facilities (gratuities) received domestically and abroad and carried out using electronic media or without electronic means in accordance with Law no. 20 of 2001 Article 12 B paragraph (1).

The Company also has a policy related to anti-bribery. In this case, the Company defines bribes as all forms of money, commissions, loans, gifts, amenities, facilities and anything of economic value, which is given or requested, as compensation directly or indirectly, with the intention of getting preferential treatment or a favorable attitude. Any form of violation of the prohibition on bribery mentioned above will be subject to sanctions in accordance with applicable regulations.

SANKSI ADMINISTRATIF ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Sepanjang tahun 2021, tidak ada sanksi administratif yang diberikan Otoritas Jasa Keuangan kepada Perseroan.

There were no administrative sanctions that was given from the Financial Services Authority to the Company in 2020.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PEGAWAI DAN DIREKSI SHARES OWNERSHIP PROGRAM

Pada tahun 2021, belum terdapat kajian terkait program kepemilikan saham oleh pegawai dan Direksi.

In 2021, there was no discussion regarding shares ownership program by the employee or the Board of Directors.

KODE ETIK PERSEROAN CODE OF CONDUCTS

PT Berkah Beton Sadaya Tbk memahami bahwa implementasi GCG merupakan sebuah upaya penting untuk meningkatkan nilai dan pertumbuhan bisnis jangka panjang secara berkesinambungan baik bagi pemegang saham maupun pemangku kepentingan. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan GCG secara konsisten. Salah satunya dengan melakukan pengkajian dan penyempurnaan pedoman etika kerja dan etika bisnis Perseroan.

Tanggung Jawab Pemimpin Perseroan

Berdasarkan Etika Bisnis Perseroan, tanggung jawab pemimpin perseroan perihal kode etik meliputi:

1. Membangun dan mempertahankan budaya kepatuhan terhadap kode etik bisnis perseroan melalui:
 - Memimpin penegakan kepatuhan dan melakukan pengawasan secara rutin;
 - Menjadi teladan dalam bersikap dan dalam bertindak, sesuai dengan peraturan.
2. Memastikan bahwa setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk menyadari bahwa kepatuhan terhadap kode etika sama pentingnya dengan pencapaian target kinerja;
3. Melakukan pengawasan langsung untuk mengurangi risiko terjadinya pelanggaran etika;
4. Melibatkan masalah kode etik ketika melakukan evaluasi dan memberikan penghargaan kepada pegawai;
5. Mencegah terjadinya pelanggaran kode etik melalui upaya sebagai berikut:
 - Memastikan bahwa risiko pelanggaran dapat diidentifikasi secara dini dan sistematis;
 - Melakukan identifikasi pelanggaran dan melaporkannya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan;
 - Melakukan sosialisasi mengenai penerapan kode etika.
6. Membuat sistem pengaduan pelanggaran kode etik yang sesuai demi melindungi kerahasiaan pelapor;
7. Menindaklanjuti laporan pelanggaran sesuai dengan ketentuan yang telah diatur.

Tanggung Jawab Pegawai Perseroan

Tanggung jawab pegawai terhadap kode etik meliputi:

1. Mempelajari secara serius kode etik yang berlaku. Setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk harus memahami standar etika Perseroan;
2. Mematuhi dan menghayati kode etik, nilai-nilai dan budaya Perseroan;
3. Melaporkan kepada pihak berwenang mengenai kemungkinan pelanggaran kode etik;
4. Memahami prosedur pengaduan pelanggaran kode etik;
5. Melaporkan pelanggaran kode etik yang terjadi;
6. Bersedia untuk bekerjasama untuk menginvestigasi kemungkinan pelanggaran kode etik.

PT Berkah Beton Sadaya Tbk understands that the implementation of GCG is necessary to increase the value and the sustainable long-term business growth for both shareholders and stakeholders. The Company is committed to implementing GCG consistently, among others by conducting studies and refining the Company's work ethics and business ethics guidelines.

Responsibilities of the Company's management

Based on the Company's Business Ethics, the responsibilities of the company's management regarding the code of conduct are as follows:

1. Build and maintain a culture of compliance with the company's code of conduct through:
 - Enforce the compliance with code of conduct with regular supervision;
 - Be an example by always complying with the rules.
2. Ensure that every employee realizes that compliance with the code of conduct is as important as achieving targets;
3. Conduct direct supervision to reduce the risk of ethical violations;
4. Involves code of conduct when evaluating and giving awards to employees;
5. Prevent violations of the code of conduct through the following means:
 - Ensure that the risk of violation can be identified early and systematically;
 - Identify violations and report them in accordance with established procedures;
 - Conduct dissemination on the application of codes of conduct.
6. Establish a well-managed code of conduct violation reporting system in order to protect the confidentiality of whistleblowers;
7. Follow up reports of violations in accordance with the regulation.

Responsibilities of Employees

The employee's responsibilities regarding the code of conduct are as follows:

1. Study the company's code of conduct seriously. Every employee of PT Berkah Beton Sadaya Tbk must know the Company's ethical standards;
2. Comply with the company's code of conduct, values and culture;
3. Report to the authorities on possible violations of the code of conduct;
4. Know the procedure for reporting the violation of code of conduct;
5. Report the code of conduct violations that have occurred;
6. Willing to cooperate to investigate possible violations of the code of conduct.

PRINSIP DAN REKOMENDASI TATA KELOLA GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS & RECOMMENDATION

Hubungan Perusahaan Dengan Pemegang Saham Dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham. The Relationships Between The Company with Shareholders In Ensuring the Rights of Shareholders.

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Increased the value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation.	Perusahaan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham. Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interests of shareholders.	✓
	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the board of Directors and board of Commissioners of The Company should be present at the AGMS.	✓
	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Minutes of meeting of the SGM were available in the website of the The Company for at least one (1) year.	✓
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor. Improved the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.	Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor. The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.	✓
	Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor dalam Situs Web. The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.	✓

Fungsi dan Peran Dewan Komisaris The Functions and Roles of The BOC

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Strengthened the Membership and compositions of the board of Commissioners.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan. Determined the number of members of the board of Commissioners considered the condition of The Company.	✓
	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determined the composition of the board of Commissioners with the consideration to the diversity of skills, knowledge and experience required.	✓
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of the board of Commissioners.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.	✓
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.	✓

Fungsi Dan Peran Direksi Functions and Role of The Board of Directors

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthened Membership and composition of the board of Directors.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.	✓
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.	✓
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Company had a communication policy with shareholders or investors.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Directors expressed through the annual report of the Company.	✓
	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Directors had policies related to the resignation of the board of Directors members if they were involved in financial crimes.	✓

Partisipasi Pemangku Kepentingan Participation of Stakeholders

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.	Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Company had a policy to prevent insider trading.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. The Company had a policy of whistleblowing systems.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Company had a policy of long-term incentives for directors and employees.	✓

Keterbukaan Informasi Information Disclosure

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. Improved the Implementation of Information Disclosure.	Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.	✓
	Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Annual Report which disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main Shareholder and Controller.	✓



TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Corporate Social Responsibility





TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Pelaksanaan Corporate Social Responsibility (CSR) merupakan komitmen dan langkah strategis Perseroan dalam menjaga pertumbuhan dan keberlangsungan bisnis Perseroan. Perseroan meyakini bahwa dengan pendekatan yang seimbang antara kinerja ekonomi, kinerja lingkungan, dan kinerja sosial akan mendukung peran Perseroan dalam pembangunan yang berkelanjutan.

The implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) is the Company's commitment and strategy in maintaining the growth and sustainability of the Company's business. The Company believes that a balanced approach among economic performance, environmental performance and social performance will support the Company's role in sustainable development.

DASAR KEBIJAKAN PENERAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN BASIS FOR THE POLICY OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION

Perseroan menerapkan dan merencanakan Tanggung Jawab Sosial dengan berpedoman pada Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, Peraturan Pemerintah Nomor 47 tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Terbatas, dan Undang-undang No. 32 tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Dengan mengacu pada peraturan-peraturan tersebut, Perseroan diharapkan dapat menunaikan tanggung jawab sosial yang tepat sasaran, sesuai dengan keadaan masyarakat dan lingkungan, serta mengupayakan pertumbuhan baik bagi Perseroan dan para pemangku kepentingan.

The Company implements and plans the Corporate Social Responsibility based on Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies, and Law no. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management.

By adhering to these regulations, the Company is expected to carry out its social responsibility properly and on target, in accordance with the conditions of the community and the environment, and strives to seek growth for the Company and its stakeholders.



TANGGUNG JAWAB BARANG DAN JASA GOODS AND SERVICES RESPONSIBILITIES

Perseroan senantiasa berkomitmen untuk memberikan mutu produk dan layanan terbaik bagi pelanggan. Produk dan layanan yang berkualitas tentunya merupakan kunci dalam menjaga loyalitas, kepuasan konsumen serta keberlangsungan usaha Perseroan. Untuk itu Perseroan secara terus menerus melakukan pengawasan untuk memastikan bahwa mutu produk dan layanan tersebut memiliki kualitas yang sesuai dengan standar ISO 9001:2015.

The Company is committed to give the best product and services to the customers. The Company realize that quality products and services are key to maintain the customers loyalty, satisfaction, as well as the Company's business continuity. Therefore, quality control and monitoring activity are constantly carried out to ensure that the products and services are in line with ISO 9001:2015 standard.

TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN HIDUP ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITIES

Lingkungan hidup merupakan salah satu hal penting bagi keberlangsungan bisnis Perseroan. Kepedulian terhadap lingkungan akan memberikan manfaat kepada masyarakat dan nilai tambah kepada kegiatan bisnis dan operasional Perseroan yang berkelanjutan. Perseroan berkomitmen untuk mencegah dan mengurangi aktivitas yang dapat menimbulkan pencemaran dan kerusakan lingkungan dengan melakukan identifikasi dan evaluasi serta mengendalikan aspek-aspek operasional dan bisnis Perseroan.

Perseroan juga telah mendapatkan sertifikasi ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan sebagai bentuk komitmen terhadap tanggung jawab lingkungan hidup.

The environment is one of the most important things for the sustainability of the Company's business. Concern for the environment will provide benefits to the community and added value to the Company's business activities and operations. The Company is committed to preventing and reducing activities that can cause pollution and environmental damage by identifying and evaluating and controlling the operational and business aspects of the Company.

The Company has also obtained ISO 14001:2015 certification on Environmental Management System as a form of commitment to environmental responsibility.

TANGGUNG JAWAB KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN, DAN KESELAMATAN KERJA

LABOR, HEALTH, AND SAFETY RESPONSIBILITIES

Perseroan mewujudkan komitmen atas keselamatan dan kesehatan kerja dengan memperbaharui kebijakan Sistem Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dengan standar internasional ISO 45001:2008. Demi keamanan dan kesehatan karyawan di masa COVID-19, Perseroan memperkuat protokol kesehatan di lingkungan kerja. Selain itu, Perseroan juga mensosialisasikan penerapan SMK3. Sosialisasi ini dilakukan agar setiap individu Perseroan dapat:

1. Mematuhi semua peraturan mengenai SMK3 dan Kelestarian Lingkungan yang berlaku.
2. Mengimplementasikan seluruh prosedur SMK3 dan Kelestarian Lingkungan di unit kerja masing-masing.
3. Menjaga kebersihan dan keharmonisan unit kerja masing-masing.
4. Melaksanakan prosedur kerja yang aman bagi lingkungan dalam pengolahan dan pembuangan limbah.
5. Melaksanakan pemeriksaan kesehatan dan mengikuti pelatihan keselamatan, kesehatan dan kelestarian lingkungan apabila diperlukan oleh Perseroan.

Perseroan juga memperhatikan kesetaraan gender dalam pemberian kesempatan kerja. Kesempatan yang sama juga diberikan dalam hal peningkatan kompetensi dan jenjang karir sesuai dengan kemampuan dan kualifikasi pendidikan, kompetensi, dan pengalaman yang dimiliki. Kesempatan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kompetensi karyawan. Remunerasi untuk karyawan juga diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

The Company realizes its commitment to occupational safety and health by updating the Employment, Health and Safety System (SMK3) policy with the international standard ISO 45001:2008. For the safety and health of employees during the COVID-19 period, the Company tightened health protocols in the work environment. In addition, the Company also disseminated the implementation of SMK3. This dissemination was carried out so that each individual of the Company could:

1. Comply with all applicable regulations on SMK3 and Environmental Sustainability.
2. Implement all procedures for SMK3 and Environmental Sustainability in each work unit.
3. Maintain the cleanliness and harmony of each work unit.
4. Implement work procedures that are safe for the environment, especially regarding the treatment and disposal of waste.
5. Carry out health checks and participate in safety, health and environmental sustainability training if required by the Company.

The Company also pays attention to gender equality in providing job opportunities. The same opportunity is also given in terms of increasing competence and career paths in accordance with the abilities and educational qualifications, competencies, and experiences. This opportunity aims to improve employee competence. Remuneration for employees is also provided in accordance with applicable regulations in Indonesia.



TANGGUNG JAWAB SOSIAL KEMASYARAKATAN SOCIAL RESPONSIBILITY

Perseroan sadar betul bahwa kegiatan operasional Perseroan tidak dapat dipisahkan dari masyarakat. Sinergi yang baik antara jajaran Perseroan dengan masyarakat ikut menjadi faktor dalam pertumbuhan Perseroan. Untuk itu Perseroan memberikan perhatian yang sangat besar terhadap pengembangan sosial kemsayarakatan dengan mewujudkan berbagai program tanggung jawab sosial.

Merealisasikan perhatian Perseroan terhadap kesejahteraan masyarakat, Perseroan memberikan saluran bantuan banjir yang melanda wilayah Pamanukan Kabupaten Subang pada tanggal 11 Februari 2021. Perseroan memberikan bantuan dalam bentuk sembako, makanan siap saji, serta bantuan lainnya Perseroan juga mengadakan kegiatan vaksinasi sebagai komitmen Perseroan dalam menghadapi pandemi Covid-19.

Melalui program tersebut, diharapkan Perseroan dapat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekeliling wilayah operasional Perseroan. Masyarakat yang sejahtera tentunya akan menciptakan lingkungan yang kondusif bagi Perseroan untuk tumbuh dan berkembang. Perseroan juga berharap dapat terus membangun sinergi yang baik dengan masyarakat serta senantiasa menerapkan prinsip-prinsip tanggung jawab sosial kemasyarakatan.

The Company is well aware that operational activities cannot be separated from the welfare of the community. Good synergy between the Company's ranks and the community is also a factor in the Company's growth. For this reason, the Company pays great attention to social development by realizing various social responsibility programs.

To realize the Company's concern for the welfare of the community, the Company provided a donation for flood victims in Pamanukan, Subang Regency on 11 February 2021. The Company donated basic necessities, fast food, and provided other assistance. The Company also held vaccination program as a commitment from the Company to fight the Covid-19 pandemic.

Through this program, the Company was expected to help improve the welfare of the community around the Company's operational areas. A prosperous society will certainly create a conducive environment for the Company to grow and develop. The Company also hopes to continue to build good synergy with the community and always apply the principles of social responsibility.



**PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG
JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2021 PT BERKAH BETON SADAYA TBK**
**STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS RESPONSIBILITY FOR
THE 2021 ANNUAL REPORT OF PT BERKAH BETON SADAYA TBK**

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT Berkah Beton Sadaya Tbk tahun 2021 telah dibuat dengan lengkap serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

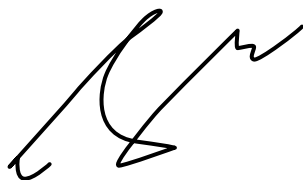
Jakarta, April 2022

We hereby state that all of the contained information herein has been fully disclosed in this 2021 Annual Report of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and that we are fully responsible for the accountability of the content.

The Declaration has been made truthfully.

Jakarta, April 2022

**DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS**



Haji Herdis Sudana
Komisaris Utama
President Commissioner



Kemas Najiburrahman Awali
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Dr. Ir. H. Soewarso
Komisaris
Commissioner

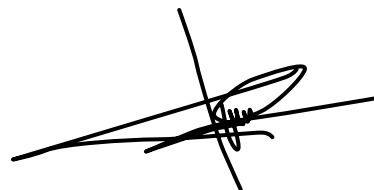
**DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS**



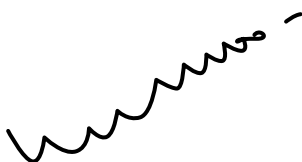
Hasan Muldhani
Direktur Utama
President Director



Binaidi
Direktur
Director



Iyan Sopiyan
Direktur
Director



Pio Hizkia Wehantouw
Direktur
Director



Iman Supriyanto
Direktur
Director



LAPORAN KEUANGAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Financial Statements And Independent Auditor's Report

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Beserta Laporan Auditor Independen
Untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal-tanggal 31 Desember 2021 dan 2020**

***PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements
With Independent Auditors' Report
For the Years Ended
December 31, 2021 and 2020***

Daftar Isi**Table of Contents**

	<u>Halaman/ Page</u>	
Surat pernyataan direksi		<i>Board of directors' statement</i>
Laporan auditor independen		<i>Independent auditors' report</i>
Laporan posisi keuangan konsolidasian	1 - 2	<i>Consolidated statement of financial position</i>
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	3 - 4	<i>Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Laporan perubahan ekuitas konsolidasian	5	<i>Consolidated statement of changes in equity</i>
Laporan arus kas konsolidasian	6	<i>Consolidated statement of cash flows</i>
Catatan atas laporan keuangan konsolidasian	7 - 81	<i>Notes to consolidated financial statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2021**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO
THE RESPONSIBILITY OF
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2021**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK / AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

- | | | | | | |
|-----------------|---|--|---|---------------------|----|
| 1. Nama | : | Hasan Muldhani | : | Name | 1. |
| Alamat Kantor | : | Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5, Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat 41251 | : | Office Address | |
| Alamat Domisili | : | Komplek Villa Melati, Jl. Taman Melati RT 005/RW 003, Kel. Cilangkap, Kec. Cipayung, Jakarta Timur | : | Address of Domicile | |
| Nomor Telepon | : | 0260-4551571 | : | Telephone Number | |
| Jabatan | : | Direktur Utama / President Director | : | Position | |
| 2. Nama | : | Pio Hizkia Wehantouw | : | Name | 2. |
| Alamat Kantor | : | Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5, Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat 41251 | : | Office Address | |
| Alamat Domisili | : | Jl. Kav. Pemda V No. 47, RT 001/RW 003, Kel. Panunggangan Barat, Kec. Cibodas, Tangerang, Banten | : | Address of Domicile | |
| Nomor Telepon | : | 0260-4551571 | : | Telephone Number | |
| Jabatan | : | Direktur Keuangan / Finance Director | : | Position | |

Menyatakan bahwa:

State that:

- | | |
|--|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian perusahaan; | 1. We are responsible for the preparation and presentation of the company's consolidated financial statements; |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia; | 2. The company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the enacted Indonesian Financial Accounting Standards; |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar; dan | 3. a. All information has been fully and correctly disclosed in the company's consolidated financial statements; |
| b. Laporan keuangan konsolidasian perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. The company's consolidated financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts; |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan. | 4. We are responsible for the company's internal control system. |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Subang, 27 Januari 2022 / January 27, 2022



Hasan Muldhani
Direktur Utama / President Director

Pio Hizkia Wehantouw
Direktur Keuangan / Finance Director

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report

Laporan No. 00005/2.0927/AU.1/04/0109-1/1/I/2022

Report No. 00005/2.0927/AU.1/04/0109-1/1/I/2022

Pemegang Saham, Dewan Komisaris
dan Direksi

PT Berkah Beton Sadaya Tbk

*The Shareholders, Boards of Commissioners
and Directors*

PT Berkah Beton Sadaya Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (the "Company") and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Tanggung jawab auditor

Auditors' responsibility

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Hal lain

Laporan posisi keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 31 Maret 2021.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Other matters

The consolidated statement of financial position of the Company and its subsidiary as of December 31, 2020 and for the year then ended, was audited by other independent auditors who expressed an unmodified opinion on such consolidated financial statements on March 31, 2021.

Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan



Ben Ardi, CA, CPA, CLI

Registrasi Akuntan Publik / Public Accountant Registration
No. AP.0109



27 Januari 2022 / January 27, 2022

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan bank	4	26.330.591.177	234.744.580	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - neto	5			Trade receivables - net
Pihak berelasi		8.138.120.599	548.859.950	Related parties
Pihak ketiga		47.233.021.550	7.480.410.993	Third parties
Persediaan	6	38.687.276.541	21.434.960.516	Inventories
Biaya dibayar di muka	7	102.599.540	661.180.859	Prepaid expenses
Uang muka	8	49.949.764.449	17.322.000.000	Advances
Total Aset Lancar		170.441.373.856	47.682.156.898	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap	9	205.564.148.053	38.610.636.865	Property, plant, and equipment
Aset hak-guna	10	15.819.302.084	18.678.739.584	Right-of-use asset
Aset pajak tangguhan - neto	14d	-	554.828.768	Deferred tax assets - net
Aset eksplorasi dan evaluasi	11	336.472.579.610	301.472.579.610	Exploration and evaluation assets
Total Aset Tidak Lancar		557.856.029.747	359.316.784.827	Total Non-Current Assets
TOTAL ASET		728.297.403.603	406.998.941.725	TOTAL ASSETS
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	12			Trade payable
Pihak berelasi		740.875.386	4.358.945.810	Related parties
Pihak ketiga		5.898.324.107	3.163.585.105	Third parties
Beban akrual		195.396.575	185.020.000	Accrued expenses
Utang pajak	14	35.153.325.016	6.456.585.663	Taxes payable
Liabilitas sewa jangka pendek kepada pihak berelasi	13	3.259.377.754	8.041.358.579	Short-term lease liabilities to related party
Total Liabilitas Jangka Pendek		45.247.298.838	22.205.495.157	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan - neto	14	866.672.787	-	Deferred tax liability - net
Liabilitas sewa jangka panjang kepada pihak berelasi	13	-	4.696.431.625	Long-term lease liabilities to related party
Cadangan imbalan pasca kerja karyawan	15	336.430.087	232.301.326	Allowance for post-employment benefits
Total Liabilitas Jangka Panjang		1.203.102.874	4.928.732.951	Total Non-Current Liabilities
Total Liabilitas		46.450.401.713	27.134.228.108	Total Liabilities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas				Equity Attributable to Owners of the Company
Modal saham - Nilai nominal Rp50 per saham				Share capital - Rp50 par value per share
Modal dasar - 20.000.000.000 saham				Authorized capital - 20,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9.000.000.000 saham pada tanggal 31 Desember 2021 dan 7.000.000.000 saham pada tanggal 31 Desember 2020	17	450.000.000.000	350.000.000.000	Subscribed and paid-up capital - 9,000,000,000 as of December 31, 2021 and 7,000,000,000 shares as of December 31, 2020
Tambahan modal disetor	18	91.904.751.867	-	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain	16	(13.756.425)	(20.026.783)	Other comprehensive income
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya		-	-	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	19	131.091.990.139	21.011.924.090	Unappropriated
Subtotal		672.982.985.581	370.991.897.307	Subtotal
Kepentingan non-pengendali	20	8.864.016.310	8.872.816.310	Non-controlling interests
Total Ekuitas		681.847.001.891	379.864.713.617	Total Equity
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		728.297.403.603	406.998.941.725	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2021	2020	
PENJUALAN NETO	21	459.401.131.769	110.697.288.392	NET SALES
BEBAK POKOK PENJUALAN	22	308.608.022.515	76.223.820.929	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR		150.793.109.254	34.473.467.463	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	23	(8.566.503.303)	(5.914.273.334)	General and administrative expenses
Beban keuangan	25	(1.103.781.892)	(2.082.156.757)	Finance cost
Pendapatan (beban) lainnya - neto	24	(1.034.167)	(13.995.433)	Other income (expenses) - net
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK		141.121.789.891	26.463.041.939	PROFIT (LOSS) BEFORE TAX
MANFAAT (BEBAK) PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)
Kini	14b	(29.630.790.860)	(6.258.801.560)	Current
Tangguhan	14c	(1.419.732.992)	586.410.930	Deferred
Beban Pajak		(31.050.523.852)	(5.672.390.630)	Tax Expense
LABA TAHUN BERJALAN		110.071.266.039	20.790.651.309	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAINNYA				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified subsequently to
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja	16	8.038.921	(26.702.377)	profit and loss
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	16	(1.768.563)	6.675.594	Remeasurement of defined benefit liability
LABA KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK		6.270.358	(20.026.783)	Tax relating to items that will not
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		110.077.536.397	20.770.624.526	OTHER COMPREHENSIVE INCOME NET OF TAX
				TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
 31 Desember 2021 dan 2020
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
 For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2021	2020	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET PROFIT FOR THE YEAR
Pemilik entitas		110.080.066.049	20.790.688.599	ATTRIBUTABLE TO:
Kepentingan non-pengendali	20	(8.800.000)	(37.300)	Owners of the Company
Total		110.071.266.049	20.790.651.299	Non-controlling interests
				Total
TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pemilik Entitas		110.086.336.407	20.770.661.816	ATTRIBUTABLE TO:
Kepentingan non-pengendali	20	(8.800.000)	(37.300)	Owners of the Company
Total		110.077.536.407	20.770.624.516	Non-controlling interests
				Total
Laba Per Saham	26	14,22	63,36	Earning Per Share

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk / <i>Equity Attributable to Owners of the Parent</i>								
	Modal Saham/ <i>Share Capital</i>	Tambahan Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>	Penghasilan Komprehensif Lain/ <i>Other Comprehensive Income</i>	Saldo Laba / <i>Retained Earnings</i>		Kepentingan Non-Pengendali/ <i>Non-Controlling Interest</i>	Total Ekuitas/ <i>Total Equity</i>		
			Telah Ditentukan Penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>	Total / <i>Total</i>				
Saldo 1 Januari 2020	25.000.000.000	-	-	-	221.235.491	25.221.235.491	-	25.221.235.491	<i>Balance of January 1, 2020</i>
Setoran modal melalui konversi utang kepada pihak berelasi	325.000.000.000	-	-	-	-	325.000.000.000	-	325.000.000.000	<i>Paid-up capital through conversion of other payable related party</i>
Setoran modal dari kepentingan non-pengendali	-	-	-	-	-	-	7.390.000.000	7.390.000.000	<i>Paid-up capital from non-controlling interest</i>
Dampak akuisisi entitas anak	-	-	-	-	-	-	1.482.853.610	1.482.853.610	<i>Effect an acquisition of Subsidiaries</i>
Pengukuran kembali program imbalan pasti	-	-	(20.026.783)	-	-	(20.026.783)	-	(20.026.783)	<i>Remeasurement of defined benefit obligation</i>
Laba netto tahun berjalan	-	-	-	-	20.790.688.599	20.790.688.599	(37.300)	20.790.651.299	<i>Net income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2020	350.000.000.000	-	(20.026.783)	-	21.011.924.090	370.991.897.307	8.872.816.310	379.864.713.617	<i>Balance as of December 31, 2020</i>
Setoran modal	100.000.000.000	91.904.751.867	-	-	-	191.904.751.867	-	191.904.751.867	<i>Paid-up capital</i>
Pengukuran kembali program imbalan pasti	-	-	6.270.358	-	-	6.270.358	-	6.270.358	<i>Remeasurement of defined benefit obligation</i>
Laba netto tahun berjalan	-	-	-	-	110.080.066.049	110.080.066.049	(8.800.000)	110.071.266.049	<i>Net income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2021	450.000.000.000	91.904.751.867	(13.756.425)	-	131.091.990.139	672.982.985.581	8.864.016.310	681.847.001.891	<i>Balance as of December 31, 2021</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	2020	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	412.059.260.563	103.875.945.449	Cash receipt from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(320.819.948.031)	(76.998.014.380)	Cash payment to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(6.818.930.944)	(4.155.818.884)	Cash payment to employees
Pembayaran kas kepada beban operasional lainnya	(13.472.588.085)	(11.364.758.900)	Cash payment to other operating expenses
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	70.947.793.503	11.357.353.285	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap (Catatan 11)	(152.278.286.323)	(1.075.425.752)	Acquisitions of fixed assets (Notes 11)
Uang muka perolehan aset tetap	(40.000.000.000)	(10.450.000.000)	Advances for Acquisitions of fixed assets
Aset eksplorasi dan evaluasi	(35.000.000.000)	-	Exploration and evaluation assets
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(227.278.286.323)	(11.525.425.752)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Setoran modal	100.000.000.000	7.390.000.000	Paid-up capital
Tambahan modal disetor	91.904.751.867	-	Additional paid-in capital
Pembayaran liabilitas sewa	(9.478.412.450)	(7.101.063.925)	Payment of lease liability
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	182.426.339.417	288.936.075	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN BANK	26.095.846.597	120.863.608	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH ON HAND AND IN BANKS
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	234.744.580	113.880.972	CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	26.330.591.177	234.744.580	CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR

Lihat Catatan 34 atas laporan keuangan untuk informasi tambahan arus kas.

See Note 34 to the financial statements for the supplementary cash flows information.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No.1012 tanggal 23 Januari 2019, dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn, Notaris di Subang. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0003896.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali, perubahan terakhir berdasarkan akta Notaris No.30 tanggal 18 Agustus 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang mengenai maksud dan tujuan Perusahaan mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor setelah penawaran umum. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0141619.AH.01.11 tahun 2021, tanggal 20 Agustus 2021.

Maksud dan tujuan Perusahaan adalah dalam bidang industri, konstruksi, perdagangan besar dan penggalian. Saat ini Perusahaan bergerak dalam bidang perdagangan besar bahan konstruksi dan perlengkapan bahan bangunan.

Perusahaan mulai beroperasi pada bulan Maret 2019.

Perusahaan berdomisili dan mempunyai pabrik batching plant yang berlokasi di Jl. Raya Sembung Pagaden KM. 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, Jawa Barat.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha PT Berkah Sadaya Adikarya dan Tn. Zulfikar Muhammad Ali Indra sebagai pengendali terakhir.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL

a. Company's Establishment

PT Berkah Beton Sadaya Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No.1012 dated January 23, 2019, of Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn Notary in Subang. This deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter of Decree No.AHU-0003896.AH.01.01. Year 2019 dated January 24, 2019.

The Company's Articles of Association have been amended several times, recently based on Notarial Deed No.30 dated August 18, 2021 from Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notary in Tangerang City concerning the purpose and objectives of the Company is increase in issued and paid-up capital after public offering. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0141619.AH.01.11 year 2021, dated August 20, 2021.

The purpose and objectives of the Company are in the field of industry, construction, large trade and quarrying. Currently the Company is engaged in the large trading of construction materials and building materials equipment.

The Company started its commercial operations on March 2019.

The Company is domiciled and has factory of batching plant which is located in Jl. Raya Sembung Pagaden KM.9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, West Java.

The Company is part of PT Berkah Sadaya Adikarya Group, with Mr. Zulfikar Muhammad Ali Indra as the ultimate controlling party.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2021
Dewan Komisaris	
Komisaris Utama :	H. Herdis Sudana
Komisaris :	Dr. Ir. H. Soewarso
Komisaris Independen :	Kemas Najiburrahman Awali
Dewan Direksi	
Direktur Utama :	Hasan Muldhani
Direktur :	Pio Hizkia Wehantouw
Direktur :	Iyan Sopiyan
Direktur :	Binaidi
Direktur :	Iwan Supriyanto

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, masing-masing sebanyak 71 dan 45 orang (tidak diaudit).

c. Entitas Anak

Rincian entitas anak Grup pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

Entias Anak/ Subsidiaries	Jenis Proyek/ Project Type	Domisili/ Domicile	Status Komersial/ Commercial	Persentase Pemilikan/ Percentage of	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
			Status	Ownership	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
PT Wahana Batu Sajati (WBS)	Tambang Batu dan Pasir/ Stone and Sand Quarry	Katingan, Kalimantan Tengah	Pra Operasi/ Pre Operating	99,50%	215.987.427.040	200.987.427.040
PT Batu Alam Samba (BAS)	Tambang Batu dan Pasir/ Stone and Sand Quarry	Katingan, Kalimantan Tengah	Pra Operasi/ Pre Operating	99,50%	120.487.951.610	100.487.951.610
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)	Perdagangan/ Trade	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	51,00%	11.000.000.000	11.000.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)	Tambang Kapur/ Limestone Quarry	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	60,00%	5.000.000.000	5.000.000.000

1. GENERAL (Continued)

b. Board of Commissioners, Director and Employees

The composition of the Company's Boards of Commissioner and Director as of December 31, 2021 and 2020 was as follows:

	31 Desember 2020	Board of Commissioners
H. Herdis Sudana :	H. Herdis Sudana :	President Commissioner
Zulfikar M. Ali Indra :	Zulfikar M. Ali Indra :	Commissioner
Kemas Najiburrahman Awali :	Kemas Najiburrahman Awali :	Independent Commissioner
		Board of Directors
Hasan Muldhani :	Hasan Muldhani :	President Director
Pio Hizkia Wehantouw :	Pio Hizkia Wehantouw :	Director
Iyan Sopiyan :	Iyan Sopiyan :	Director
Binaidi :	Binaidi :	Director
- :	- :	Director

The Company and its subsidiaries ("Group") had total number of employees as of December 31, 2021 and 2020 respectively of 71 and 45 people (unaudited).

c. Subsidiaries

Details of the Group's subsidiaries at the end of the reporting period are as follows:

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM (Lanjutan)

WBS

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham WBS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp200.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham WBS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan No.7 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No.AHU-0036626.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020, telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0224032 tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0084026.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

BAS

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham BAS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp100.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham BAS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan PT Batu Alam Samba No.6 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No.AHU-0036602.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 19 Mei 2020, serta telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0223892 tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar PT Batu Alam Samba dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0083961.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL (Continued)

WBS

On May 2020, the Company acquired WBS's share with issued and paid-up capital of Rp200,000,000,000 or equivalent to 99,5% ownership in WBS based on Notarial Deed No 7 from Joice Hapsari Fendriani S.H., M.Kn., Notary in Subang, the deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No.AHU-0036626.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020 and has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate General of the Minister of Law and Human Rights No.AHUAH. 01.03-0224032 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU- 0084026.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

BAS

On May 2020, the Company acquired BAS's share with issued and paid-up capital of Rp100,000,000,000 or equivalent to 99,5% ownership in BAS based on Notarial Deed PT Batu Alam Samba No 6 from Joice Hapsari Fendriani S.H., M.Kn., Notary in Subang. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No.AHU-0036602.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020 and has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate of General Law of the Minister of Law and Human Rights No.AHUAH.01.03-0223892 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU-0083961.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM (Lanjutan)

BSM

Pada bulan Juli 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Sadaya Makmur dengan modal dasar Rp20.000.000.000 dan modal disetor Rp11.000.000.000 berdasarkan akta No.95 tanggal 27 Juli 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0036339.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 28 Juli 2020.

BHS

Pada bulan September 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Harapan Sadaya dengan modal dasar Rp10.000.000.000 dan modal disetor Rp5.000.000.000 berdasarkan akta No.2 tanggal 9 September 2020 dari Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notaris di Subang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0045219.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 10 September 2020.

Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit PT Wahana Batu Sajati (WBS)

WBS telah memperoleh Izin Usaha Pertambangan (IUP) Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit, di areal seluas 135 hektare (ha), terletak di Jl. Tjilik Riwut KM. 07, Kel. Kasongan Lama, Kab. Katingan, Prov. Kalimantan Tengah, berdasarkan Surat Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Kalimantan Tengah No.570/84/DESDM-IUPEKS/X/DPMTSP-2019 tanggal 22 Oktober 2019 yang berlaku hingga 22 Oktober 2022.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL (Continued)

BSM

On July 2020, the Company established PT Berkah Sadaya Makmur with authorised capital is Rp20,000,000,000 and paid-up capital is Rp11,000,000,000 based on deed No.95 dated July 27, 2020 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, notary in the city of Tangerang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0036339.AH.01.02year 2020, dated July 28, 2020.

BHS

On September 2020, the Company established PT Berkah Harapan Sadaya with authorised capital is Rp10,000,000,000 and paid-up capital is Rp5,000,000,000 based on deed No.2 dated September 9, 2020 of Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notary in Subang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0045219.AH.01.02 year 2020, dated September 10, 2020.

Exploration Nonmetallic Minerals and Granite Commodity Mining Business License PT Wahana Batu Sajati (WBS)

WBS has obtained Mining Business Permits (IUP), Mining Exploration Nonmetallic Minerals and Granite Commodity of area 135 hectares (ha). Located in Jl. Tjilik Riwut Km 07, Kel. Kasongan Lama, Kab. Katingan, Prov. Kalimantan Tengah based on Surat Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Province Kalimantan Tengah. No.570/84/DESDM-IUPEKS/X/DPMTSP-2019 dated October 22, 2019, which is valid until October 22, 2022.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM (Lanjutan)

**Izin Usaha Pertambangan Eksplorasi Mineral
Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit
PT Batu Alam Samba (BAS)**

BAS telah memperoleh Izin Usaha Pertambangan (IUP) Eksplorasi Mineral Bukan Logam dan Batuan Komoditas Granit, di areal seluas 150 hektare (ha), terletak di Desa Rantau Asem, Kecamatan Katingan Tengah, Kabupaten Katingan, Provinsi Kalimantan Tengah Nomor 570/83/DESDM-IUPEKS/X/DPMPSTSP-2019, tanggal 22 Oktober 2019 berlaku hingga 22 Oktober 2022.

**Izin Usaha Perdagangan untuk Perdagangan
Besar Barang Logam untuk Bahan Konstruksi
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)**

BSM telah memperoleh Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) Perdagangan Besar Barang Logam untuk Bahan Konstruksi di areal seluas 100 Meter (M2), terletak di Jl. Darmodiharjo Kelurahan Sukamelang, Kecamatan Subang Kabupaten Subang, Provinsi Jawa barat, Nomor Induk Berusaha 0220104772395, tanggal 22 Juli 2020 berlaku hingga 22 Juli 2023.

**Izin Usaha Perdagangan untuk Perdagangan
Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu PT Berkah
Harapan Sadaya (BHS)**

BHS telah memperoleh Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu di areal seluas 2 hektare (ha), terletak di Jl. Raya Sembung Pagaden Km 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, Jawa Barat, Nomor Induk Berusaha 0210001931203, tanggal 10 September 2020 berlaku hingga 10 September 2023.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL (Continued)

**Exploration Nonmetallic Minerals and Granite
Commodity Mining Business License PT Batu
Alam Samba (BAS)**

BAS has obtained the Mining Business License (IUP) of non-metallic Mineral exploration and granite commodities, in an area of 150 hectares (ha), located in Desa Rantau Asem, Kecamatan Katingan Tengah, Kabupaten Katingan, Province Kalimantan Tengah Number 570/83/DESDM-IUPEKS/X/DPMPSTSP-2019, dated October 22, 2019 which is valid until October 22, 2022.

**Trade Business License for Large Trade of Metal
Goods for Construction Materials PT Berkah
Sadaya Makmur (BSM)**

BSM has obtained the Trade Business License (SIUP) Large Trade in Metal Goods for Construction Materials, in an area of 100 meters (M2), located in Jl. Darmodiharjo Sukamelang village, Subang sub-district, Subang district, Province West Java, Single Business Number 0220104772395, dated July 22, 2020 which is valid until July 22, 2023.

**Trade Business License for Large Trade in
Cement, Lime, Sand and Stone PT Berkah
Harapan Sadaya (BHS)**

BHS has obtained the Trade Business License (SIUP) Large Trade in Cement, Lime, Sand and Stone, in an area of 100 meters (M2), located in Jl. Raya Sembung Pagaden Km 9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, West Java, Number 0210001931203, dated September 10, 2020 which is valid until September 10, 2023.

1. UMUM (Lanjutan)

Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 25 Februari 2021 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No.S-26/D.04/2021 untuk melakukan penawaran umum perdana 2.000.000.000 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 10 Maret 2021, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa efek Indonesia..

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan Keuangan konsolidasian Grup telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta peraturan regulator Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No.VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas, adalah dasar akrual. Mata uang penyajian yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan nilai historis (*historical cost*), kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi tiap-tiap akun tersebut.

1. GENERAL (Continued)

The Company's Public Offering of Share

On February 25, 2021, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority (OJK) with his letter No.S-26/D.04/2021 to make an initial public offering of 2,000,000,000 shares to the public. As of March 21, 2020 the stock has been listed on the Indonesian Stock Exchange.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of Compliance

The Group's consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which comprises of Statements of Financial Accounting Standard and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Institute of Indonesian Chartered Accountants and Institute of Indonesia Chartered Sharia Accountants and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK") Regulation No.VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of the Listed Entity.

b. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation

The basis of measurement of the consolidated financial statements are accrual basis, except for statement of cash flows. The reporting currency used in the consolidated financial statements is Rupiah. The consolidated financial statements are prepared using historical cost, except for certain accounts which are measured on another basis as described in accounting policies for those accounts.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan. Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas investee; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor. Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah investee jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di-investee, ia memiliki kekuasaan atas investee ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk:

(i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilihan dalam RUPS sebelumnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

The consolidated statement of cash flows is prepared based on direct method by classifying cash flows into the operating, investing and financing activities.

c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable repayments from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its Repayments. The Company reassess whether or not it is an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

(i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan nonpengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi yang digunakan oleh Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra kelompok usaha, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

Kepentingan nonpengendali pada entitas anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Kepentingan nonpengendali pemegang saham awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali dari nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dilakukan pada akuisisi dengan dasar akuisisi. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan nonpengendali adalah jumlah kepemilikan pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya dalam ekuitas. Seluruh laba rugi komprehensif diatribusikan pada kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the noncontrolling interest even if this make the non-controlling interest having a deficit balance.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately and presented within equity. The interest of non-controlling shareholders maybe initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the recognized amounts of the fair value of the acquiree's identifiable net asset. The choice of measurement is made on acquisition by acquisition basis. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus non-controlling interests' share of subsequent changes in equity. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests even if this the non-controlling interests having deficit balance.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Perubahan dalam bagian kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (retained interest) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku).

Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards).

The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a jointly controlled entity.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis

Berdasarkan PSAK 22, "Kombinasi Bisnis", Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

d. Business Combination

Based on PSAK 22, "Business Combination", Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase option.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Kepentingan nonpengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proposional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan nonpengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen (contingent consideration arrangement), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis. Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap goodwill. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perubahan selanjutnya dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjen tersebut diklasifikasikan. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada tanggal sesudah tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur setelah tanggal pelaporan sesuai dengan standar akuntansi yang relevan dengan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dalam laba rugi atau dalam penghasilan komprehensif lain (OCI).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

Non-controlling interests that are present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by-transaction basis. Other types of non-controlling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another accounting standard.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination. Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

Subsequent changes in fair value of contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates in accordance relevant accounting standards recognized gain or loss related in profit or loss or in other comprehensive income (OCI).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikannya dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

e. Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests were disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

e. Financial Assets and Liabilities

Financial Assets

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- *the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrumen utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang pada pengakuan awal.

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk saldo jangka pendek ketika efek diskonto tidak material.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition.

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Interest is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost, except for short-term balances when the effect of discounting is immaterial.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Perusahaan mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

Perusahaan selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha dan asset kontrak. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Perusahaan mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

Impairment of Financial Assets

The Company recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on trade accounts receivable. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Company always recognizes lifetime ECL for trade accounts receivable and contract assets. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instruments has not increased significantly since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan tingkat kerugian historis untuk setiap kategori pelanggan dan menyesuaikan untuk mencerminkan faktor makroekonomi saat ini dan masa depan yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang. Perusahaan telah mengidentifikasi produk domestik bruto (PDB) dan prakiraan informasi ekonomi yang berkaitan dengan bisnis otomasi industri di negara-negara di mana ia menjual barang dan jasa, menjadi faktor yang paling relevan, dan karenanya menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan pada perubahan yang diharapkan dalam faktor-faktor ini.

Liabilitas Keuangan

Tidak terdapat perubahan dalam klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan.

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Perseroan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Significant increase in credit risk

In valuing whether credit risk of financial instrument increased significantly since initial recognition, the Company compare default risk in financial instruments at reporting date with default risk of financial instrument in initial recognition. In performing this valuation, the Company considering all historical loss for each customer category and adapting to reflect current macroeconomic factor and in the future that affect customer ability to pay the receivables. The Company identified domestic bruto product (PDB) and forecast of economic information related to industry automation business in countries where the Company selling goods and services, to become mostly relevant factor, and therefore adapting level of historical loss based on expected changes in these factors.

Financial Liabilities

There are no changes in classification and measurement of financial liabilities.

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classifies as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPTL) or other comprehensive income (FVOCI). The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Perseroan memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain utang usaha, beban akrual dan liabilitas sewa. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pemberhentian Pengakuan atas Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Berdasarkan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", entitas atau individu yang dikategorikan sebagai pihak berelasi memenuhi syarat sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

The Company has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss.

Financial liabilities measured at amortised cost are trade payable, accrued expenses and lease liabilities. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Derecognition of financial liabilities

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the statements of profit or loss.

f. Transactions with Related Parties

Based on PSAK 7, "Related Party Disclosures", entities or individuals who are classified as related parties meet the following requirements:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - ii. Suatu Entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
 - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

- a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
 - i. Has control or joint control over the reporting entity;
 - ii. Has significant influence over the reporting entity; or
 - iii. a key management personnel of reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b) An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following:
 - i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
 - ii. An entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate entity or joint venture of member of a group company of which the other entity is a member);
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
 - iv. An entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
 - v. The Entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related;
 - vi. An entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
 - vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel (or parent the entity);

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Grup melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

g. Aset Eksplorasi dan Evaluasi

Berdasarkan PSAK 64, "Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral", aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi pencarian sumber daya mineral setelah Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis, dan penilaian komersial atas sumber daya mineral teridentifikasi.

Pengeluaran eksplorasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

- i. Perolehan hak untuk eksplorasi
- ii. Kajian topografi, geofisika, geologi, dan Geokimia
- iii. Pengeboran eksplorasi
- iv. Pamaritan dan pengambilan contoh
- v. Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambangan sumber daya mineral.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu area of interest dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan area of interest, hanya jika memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

- viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

The Group has transactions with related parties which are made under the same terms and condition as those made with third parties.

g. Exploration and Evaluation Assets

Based on PSAK 64, "Exploration and Evaluation Activities in Mineral Resource Mining", exploration and evaluation activity involves the search for mineral resources after the Group has obtained legal rights to explore in a specific area, determined the technical feasibility and assessed the commercial viability of an identified resource.

Exploration expenditure comprise costs that are directly attributable to:

- i. Acquisition of rights to explore
- ii. Topographical, geophysical, geological, and geochemical studies
- iii. Exploratory drilling
- iv. Trenching and sampling
- v. Activities involved in evaluating the technical feasibility and commercial viability of extracting mineral resources.

Exploration and evaluation expenditure related to an area of interest is capitalised and carried forward, on an area of interest basis, only if one of the following conditions is met:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- i. Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi area of interest tersebut atau melalui penjualan *area of interest* tersebut; atau
- ii. Kegiatan eksplorasi dalam area of interest tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan area of interest tersebut masih berlanjut.

Biaya yang dikapitalisasi mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada area of interest yang relevan, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap. Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbookkan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi.

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akuisisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke "properti pertambangan - tambang dalam pengembangan".

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

- i. The rights of tenure of an area are current and it is considered probable that the costs will be recouped through successful development and exploitation of the area of interest or, alternatively, by its sale; or
- ii. Exploration activities in the area of interest have not yet reached the stage which would permit a reasonable assessment of the existence or otherwise of economically recoverable reserves and active and significant operations in or in relation to the area of interest are continues.

Capitalised costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest and exclude physical assets, which are recorded in property, plant and equipment. General and administrative costs are allocated to an exploration or evaluation asset only to the extent that those costs can be related directly to operational activities in the relevant area of interest.

Capitalised exploration and evaluation expenditure is written off where the above conditions are no longer satisfied.

Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognised initially as assets at fair value on acquisition and subsequently at cost less impairment charges. Exploration and evaluation expenditure incurred subsequent to the acquisition of an exploration asset in a business combination is accounted for in accordance with the accounting policy outlined above.

Exploration and evaluation assets are assessed for impairment if facts and circumstances indicate that impairment may exist. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment once commercial reserves are found, before the assets are transferred to "mining properties - mines under development".

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Pengeluaran yang terjadi sebelum Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibiayakan pada saat terjadinya.

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan menurut nilai terendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

i. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Aset Hak-Guna

Berdasarkan PSAK 73, "Sewa", aset hak guna diakui pada tanggal dimulainya sewa (yaitu, tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Pada pengukuran awal, Aset hak guna diukur pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, biaya langsung awal yang dikeluarkan, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi insentif sewa yang diterima dan estimasi biaya dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar.

Setelah pengakuan awal, aset hak-guna diukur dengan menggunakan model biaya dimana aset hak-guna diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset hak-guna adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Hak – Guna

Masa Manfaat / Useful Life

Kendaraan pabrik
Mesin pabrik

8 tahun/years
8 tahun/years

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

Expenditure incurred before the Group obtains the legal right to explore a specific area is expensed as incurred.

h. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using weighted average method.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

j. Right-of-Use Assets

Based on PSAK 73, "Lease", right-of-use assets are recognized at the commencement date of the lease (i.e., the date of underlying asset is available for use). At initial measurement, right-of-use assets are measured at cost comprises the amount of the initial measurement of the lease liability, initial direct cost incurred, lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received and an estimate of costs to be incurred in dismantling and removing the underlying assets.

After initial recognition, the right-of-use asset should be measured using a cost model in which the right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and any impairment losses.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of right-of-use assets as follows:

Types of Right-of-Use Assets

Factory vehicles
Factory machineries

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Liabilitas Sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang akan dilakukan selama masa sewa.

Dalam menghitung nilai sekarang dari pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman modal kerja pada tanggal dimulainya sewa. Setelah tanggal dimulainya, jumlah kewajiban sewa ditingkatkan untuk mencerminkan pertambahan bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat kewajiban sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan jangka waktu sewa, perubahan pembayaran sewa.

Sewa Jangka Pendek dan Sewa Aset Bernilai Rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek (untuk sewa yang memiliki jangka waktu selama 12 bulan atau kurang dari tanggal dimulainya dan tidak mengandung opsi pembelian). Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Pesewa

Sewa dimana Grup tidak mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan termasuk dalam pendapatan dalam laporan laba rugi karena sifat operasinya.

k. Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16, "Aset Tetap", pada saat pengakuan awal, aset tetap diukur pada biaya perolehan yang meliputi harga pembelian, biaya pinjaman dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its working capital loan rate at the lease commencement date. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments.

Short-Term Leases and Leases of Low value Assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 month or less from the commencement date and do not contain a purchase option). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognised as expense on straight-line basis over the lease term.

Group as a Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature.

k. Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16, "Property, Plant and Equipment", at initial recognition, property, plant and equipment are measured at cost which includes the purchase price, borrowing costs and other costs directly attributable to bring the asset to the present location and condition.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Setelah pengakuan awal, Grup menggunakan model biaya dimana seluruh aset tetap diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai (jika ada).

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun dimana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset tetap adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Tetap	Masa Manfaat / Useful Life	Types of Property, Plant and Equipment
Bangunan dan infrastruktur	20 tahun/years	Buildings and infrastructures
Mesin pabrik	8 tahun/years	Factory machineries
Kendaraan	4 tahun/years	Vehicles
Peralatan kantor	4 tahun/years	Office equipment

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya, renovasi perbaikan yang signifikan dikapitalisasi. Ketika aset tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari kelompok aset tetap dan laba atau rugi yang dihasilkan tercermin dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk periode tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

After initial recognition, the Group uses the cost model in which all property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Subsequent cost are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economics benefit associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of property, plant and equipment as follows:

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred, significant renewals and betterment are capitalized. When assets are retired or otherwise disposed of, cost and the related accumulated depreciation are removed from the property, plant and equipment accounts and any resulting gain or loss reflected in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the period.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

l. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan

Aset yang diamortisasi diuji untuk penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali. Penurunan nilai diakui untuk jumlah dimana jumlah tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

Untuk tujuan pengujian terhadap penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang dapat teridentifikasi dalam menghasilkan arus kas terpisah (unit penghasil kas). Aset non-keuangan yang mengalami penurunan nilai ditelaah untuk kemungkinan pemulihan dari penurunan nilai tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

m. Liabilitas Imbalan Pascakerja

Grup mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang sesuai dengan Undang-Undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Berdasarkan PSAK 24, "Imbalan Kerja", imbalan pascakerja diakui sebesar jumlah yang diukur dengan menggunakan dasar diskonto ketika pekerja telah memberikan jasanya kepada grup dalam suatu periode akuntansi, liabilitas dan beban diukur dengan menggunakan teknik aktuarial yang mencakup pula liabilitas konstruktif yang timbul dari praktik kebiasaan Grup. Dalam perhitungan liabilitas, imbalan harus didiskontokan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the property, plant and equipment) is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the item is derecognized.

l. Impairment of Non-Financial Asset

Assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest stages for which there are separately identifiable cash flows (cash generating units). Non-financial assets that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

m. Post-Employment Benefit Liability

The Group recognized long-term liabilities for employee benefits in accordance with Labor Law No.13 Year 2003.

Based on PSAK 24, "Employee Benefits", post-employment benefits are recognized at a discounted amount when an employee has rendered service to the Group during an accounting period. Liabilities and expenses are measured using actuarial techniques which include constructive obligation that arises from the Group's informal practices. In calculating the liabilities, benefits should be discounted by using *Projected Unit Credit* method.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Pesangon pemutusan kontrak kerja diakui jika dan hanya jika, Grup berkomitmen untuk:

- a. Memberhentikan seorang atau sekelompok pekerja sebelum tanggal pensiun normal, atau
- b. Menyediakan pesangon bagi pekerja yang menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Mulai tanggal 1 Januari 2020, Grup melakukan penerapan PSAK 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

- a. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- b. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
- c. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
- d. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Termination benefits are recognized when, and only when, the Group is committed to either:

- a. Termination an employee or group of employees before the normal retirement date, or
- b. Provide termination benefits as a result of an offer made in order to encourage voluntary resignation.

n. Revenue and Expense Recognition

Revenue from contracts with customers

From January 1, 2020, the Group has applied PSAK 72, which requires revenue recognition to fulfil 5 steps of assessment:

- a. Identify contract with a customer.
- b. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
- c. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
- d. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- e. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan tangguhan".

Penjualan Barang

Grup mengakui pendapatan ketika grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan (yaitu aset) kepada pelanggan. Aset dialihkan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas aset tersebut.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

- e. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is differ for each contracts. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognised once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Deferred revenue".

Sale of Goods

Group recognizes income when Group fulfils its implementation obligations by transferring the promised goods or services (i.e. asset) to the customer. Assets transferred when a customer acquired control over the asset.

Expenses

Expenses are recognized as incurred (*accrual basis*).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

o. Pajak Penghasilan

Pajak Penghasilan Non-Final

Berdasarkan PSAK 46, "Pajak Penghasilan", beban pajak kini diakui berdasarkan laba kena pajak untuk tahun yang bersangkutan yang dihitung sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.

Seluruh perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan metode balance sheet liability. Besarnya pajak tangguhan diukur dengan tarif pajak yang berlaku saat ini.

Saldo rugi fiskal dapat dikompensasi sebagai aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan bahwa jumlah laba fiskal dimasa mendatang akan memadai untuk dikompensasi.

Saldo rugi fiskal dapat dikompensasi sebagai aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan bahwa jumlah laba fiskal dimasa mendatang akan memadai untuk dikompensasi.

Koreksi terhadap kewajiban perpajakan diakui saat surat ketetapan pajak diterima atau jika mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan tersebut telah ditetapkan.

p. Laba Per Saham

Berdasarkan PSAK 56, "Laba per Saham", laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang dari saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan yang disesuaikan dengan jumlah saham biasa yang dibeli kembali.

Laba per saham dilusi dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

o. Income Tax

Non-Final Income Tax

Based on PSAK 46, "Income Tax", current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing rates.

All temporary differences between the amount of recorded assets and liabilities with the tax base of accounting for asset and liabilities are recognized as deferred taxes using balance sheet liability method. Deferred tax is measured by enacted tax rate.

Accumulated fiscal loss could be compensated as deferred tax asset if there is a high possibility that the amount of the future fiscal profit will be sufficient to be compensated.

Accumulated fiscal loss could be compensated as deferred tax asset if there is a high possibility that the amount of the future fiscal profit will be sufficient to be compensated.

Corrections to taxation obligations are recorded when an assessment is received or, if appealed against, when the appeal has been decided.

p. Earnings Per Share

Based on PSAK 56, "Earnings per share", Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year as adjusted with the effect of treasury stock.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode tersebut.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 3, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diatur dibawah ini:

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi ketidakpastian utama lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penurunan Nilai Aset

Pengujian atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset (unit penghasil kas) dan penjualan aset tersebut serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

In applying the Group's accounting policies, which are explained in Note 3, directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not available from other sources. The estimates and related assumptions are based on historical experience and other factors that are considered relevant. Actual results may differ from those estimates.

The underlying estimates and assumptions are studied continually. The revised accounting estimate is recognized in the period in which the estimate was revised if the revision only affects that period, or in the revised and future period if the revision affects both periods.

Critical Considerations in Applying Accounting Policies

In the process of applying the accounting policies described in Note 3, there are no critical considerations that have a significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, other than the presentation of the estimates set forth below:

Sources of Uncertainty Estimates

The main assumptions regarding the future and other key sources of uncertainty estimation at the end of the reporting period, which have significant risks resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next reporting period are explained below:

Impairment of Asset Value

Testing of impairment is carried out if there is an indication of impairment. Determining the value in use of assets requires an estimate of the expected cash flows to be generated from the use of the asset (the cash generating unit) and the sale of the asset and the appropriate discount rate to determine the present value.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)**

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, tidak terdapat indikator penurunan nilai atas aset Grup.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Hak Guna dan Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16 dan 73, masa manfaat setiap aset tetap dan aset hak-guna Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna.

Nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 9 dan 10.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Although the assumptions used in estimating the use value of assets reflected in the consolidation financial statements are considered to be appropriate and reasonable, a significant change in these assumptions will have a material effect on the determination of the recoverable amount and the resulting impairment losses will have an impact on the results of operations.

Based on management considerations, there are no indicators of impairment in the Group's assets.

Estimated Useful Life of Rights-of-use Asset and Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16 and 73, the useful life of each of the Group's property, plant and equipment and right-of-use asset is determined based on the expected use of the use of these assets. This estimation is determined based on internal technical evaluation and experience of similar assets. The useful life of each asset is reviewed periodically and adjusted if forecasts differ from previous estimates due to wear, technical and commercial obsolescence, legal or other limitations on the use of assets. However, there is a possibility that the results of operations in the future can be significantly affected by changes in the amount and recording period of expenses due to changes in the factors mentioned above.

Changes in the useful life of property, plant and equipment and right-of-use asset can affect the amount of depreciation expense recognized and impairment in the carrying value of property, plant and equipment and right-of-use-asset

The carrying amount of property, plant and equipment and right-of-use asset are disclosed in Note 9 and 10.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

4. KAS DAN BANK

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Kas	155.010.173	29.414.417	Cash on Hand
Bank			Cash in Banks
Bank Mandiri	26.139.948.999	78.907.278	Bank Mandiri
Bank Mega	3.002.861	-	Bank Mega
Bank Central Asia	32.629.145	126.422.885	Bank Central Asia
Subtotal	26.175.581.005	205.330.163	Subtotal
Total	26.330.591.177	234.744.580	Total

4. CASH AND BANK

This account consists of:

5. PIUTANG USAHA

Rincian berdasarkan pelanggan:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Pihak Berelasi			Related Parties
PT Pembangunan Ihya Lestari	8.122.460.600	468.849.950	PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang	15.659.998	80.010.000	PT Berkah Bumi Ciherang
Subtotal	8.138.120.599	548.859.950	Subtotal
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	19.850.872.538	2.482.939.923	PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi
PT Santika Plastindo Utama	12.991.983.883	-	PT Santika Plastindo Utama
PT Alam Ciheuleut Indah	6.447.187.772	2.293.847.844	PT Alam Ciheuleut Indah
PT Mubarak Martadikara Putra	5.852.430.483	1.940.179.875	PT Mubarak Martadikara Putra
CV Badan Kerjasama	667.612.901	61.500.000	CV Badan Kerjasama
PT Ardha Utama Sejahtera	196.917.947	-	PT Ardha Utama Sejahtera
PT Aryana Cakasana	130.086.000	-	PT Aryana Cakasana
PT Indoteknik	124.989.467	-	PT Indoteknik
PT Acset	60.615.500	-	PT Acset
PT Sinergi Karsa Utama	-	815.832.000	PT Sinergi Karsa Utama

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES

The details by customers:

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
PT Pramanda Karya Utama	-	81.095.674
Lain-lain (Masing-masing dibawah Rp50 juta)	1.267.877.383	162.568.000
Subtotal	47.590.573.873	7.837.963.316
Total	55.728.694.472	8.386.823.266
Cadangan kerugian penurunan nilai	(357.552.323)	(357.552.323)
Neto	55.371.142.149	8.029.270.943

Piutang usaha berdasarkan umur:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Belum jatuh tempo	42.413.016.593	3.509.424.479
Lewat jatuh tempo		
1-30 hari	10.213.915.576	2.170.827.195
31-60 hari	3.101.762.302	2.706.571.592
Total	55.728.694.471	8.386.823.266
Cadangan kerugian penurunan nilai	(357.552.323)	(357.552.323)
Neto	55.371.142.148	8.029.270.943

Penurunan nilai piutang Grup menggunakan model kerugian kredit ekspektasian, yang menggunakan model kerugian kredit yang terjadi, untuk mengukur penyisihan penurunan nilai piutang usaha.

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES (Continued)

PT Pramanda Karya Utama	
Others (each below Rp50 million)	
Subtotal	
Total	
Allowance for Impairment losses	
Net	

Aging of account receivables:

Not yet due	
Past due	
1-30 days	
31-60 days	
Total	
Allowance for Impairment losses	
Net	

The impairment Group is using the expected credit loss model, which replaced the incurred credit loss model, to measure the provision for impairment of trade receivables.

6. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Bahan baku	38.040.207.526	20.742.995.886
Bahan penolong	647.069.015	691.964.630
Total	38.687.276.541	21.434.960.516

6. INVENTORIES

This account consists of:

Raw material	
Supporting materials	
Total	

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PERSEDIAAN (Lanjutan)

Persediaan bahan baku merupakan persediaan yang akan digunakan dalam proses produksi seperti semen, pasir, batu dan lain-lain.

Persediaan bahan penolong merupakan persediaan bahan adiktif (zat kimia) dan solar.

6. INVENTORIES (Continued)

Raw Material inventories are supplies that will be used in the production process, such as cement, sand, stone and others.

Supporting materials are supplies of additive substances (chemicals) and diesel.

7. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Asuransi	102.599.540	618.514.196
Sewa bangunan	-	1.000.000
Sewa tanah	-	41.666.663
Total	102.599.540	661.180.859
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
Asuransi	102.599.540	618.514.196
Sewa tanah	-	41.666.663
Sewa bangunan	-	1.000.000
Total	102.599.540	661.180.859

This account consists of:

Insurance
Rental of building
Rental of land
Total

Less current maturities
Insurance
Rental of land
Rental of building
Total

8. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Uang muka perolehan aset tetap	40.000.000.000	-
Kontraktor	125.000.000	10.450.000.000
Uang Muka aset pertambangan	9.315.251.457	5.000.000.000
Jasa Profesional	432.952.062	1.872.000.000
Karyawan	76.560.930	-
Total	49.949.764.449	17.322.000.000

8. ADVANCES

This account consists of:

acquisition advances
Contractor
Mining properties advances
Professional fees
Employee
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

8. UANG MUKA *(Lanjutan)*

Uang muka proyek merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan untuk keperluan proyek yang belum dapat diperhitungkan dengan pendapatan usaha karena pada tanggal laporan posisi keuangan, laporan fisik dan berita acara penyerahan barang belum dapat ditandatangani.

Uang muka perolehan aset tetap merupakan uang muka atas perolehan mesin pabrik batching plant, crusher dan asphalt mixing machineries serta alat berat berdasarkan Surat Perjanjian No.031/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 tanggal 28 Agustus 2020 dan perolehan mesin pabrik excavator, wheelloader, finisher, roller berdasarkan Surat Perjanjian No.051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 tanggal 31 Agustus 2020 sesuai dengan rencana Perusahaan yang telah tertuang dalam prospektus Perusahaan pada saat penawaran umum perdana saham Perusahaan. (Catatan 29.r dan 29.s).

Uang muka kontraktor merupakan uang muka konstruksi sehubungan dengan pembangunan gudang milik entitas anak berdasarkan perjanjian kerja pembangunan gudang No.056/PKS/-BSM/XI/2020 tanggal 15 September 2020.

Uang muka aset pertambangan merupakan uang muka atas pengalihan kontrak kerjasama pengoprasian mesin penghancur bebatuan/ crusher andesit dan alat berat lainnya dan kerjasama pengelolaan pembangunan infrastruktur. Pengalihan kontrak kerjasama pengoprasian mesin penghancur bebatuan/ crusher andesit dan alat berat lainnya diatur berdasarkan Surat Perjanjian no 026/MOU/SSA-BBS/VI-2021 tanggal 9 Juni 2021 antara Perusahaan dengan PT Sumber Sentosa Adikarya (Kerjasama CV. Murind).

Uang muka aset pertambangan atas kerjasama pengelolaan pembangunan infrastruktur merupakan uang muka atas Perjanjian Kerja antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa atas pembebasan lahan dan pengurusan perizininan milik PT Berkah Harapan Sadaya (Catatan 29.o).

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

8. ADVANCES *(Continued)*

Advances for project represent costs incurred for the project purposes of a project that can not be accounted for with operating revenues due to at the statement of financial position dates, minutes of physical progress or minutes of goods handover have not been signed.

Property, plant and equipment acquisition advances represent advance for acquisition of batching plant machineries, crusher, asphalt mixing machineries, and heavy equipments based on Agreement Letter No.031/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 dated Agustus 28, 2020 and acquisition of excavator, wheelloader, finisher, roller based on Agreement Letter No.051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 dated Agustus 31, 2020 in accordance with the Company's plan as stated in prospectus at initial public offering of shares. (Notes 29. R and 29. s)

Contractor advance represents advance for constructions in relation with subsidiary Warehouse construction based on Agreement Letter No.056/PKS/-BSM/XI/2020 dated September 15, 2020.

Mining properties advance represent advance diversion of Cooperation takeover contracts of operation of rock crusher/andesite crusher and other heavy equipment and Infrastructure Management and Development. Cooperation takeover contracts of operation of rock crusher/andesite crusher and other heavy equipment based on Agreement Letter no 026/MOU/SSABBS/VI-2021 dated June 9, 2021 between Company with PT Sumber Sentosa Adikarya (CV. Murind cooperation).

Mining properties advance represent advance on infrastructure management and development is Cooperation based on Cooperation agreement between PT Berkah Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority for land acquisition and processing of permits PT Berkah Harapan Sadaya (Note 29.o).

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP

	Saldo 1 Januari 2021/ Balance as of January 1, 2021	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	
Biaya Perolehan						Acquisition Costs
Tanah	-	103.000.000.000	-	-	103.000.000.000	Land
Bangunan dan infrastruktur	13.064.288.714	105.900.000	-	25.260.000.000	38.430.188.714	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	41.510.750	103.509.000	-	-	145.019.750	Factory machineries
Kendaraan	233.700.000	-	-	-	233.700.000	Vehicles
Peralatan Kantor	290.734.000	164.125.456	-	-	454.859.456	Office equipment
Aset dalam Pembangunan	25.810.000.000	64.354.751.867	-	(25.260.000.000)	64.904.751.867	Construction in progress
Total Biaya Perolehan	39.440.233.464	167.728.286.323	-	-	207.168.519.787	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan dan infrastruktur	707.648.972	655.264.436	-	-	1.362.913.408	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	4.756.440	6.303.521	-	-	11.059.961	Factory machineries
Kendaraan	36.095.833	31.300.000	-	-	67.395.833	Vehicles
Peralatan kantor	81.095.354	81.907.178	-	-	163.002.532	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	829.596.599	774.775.135	-	-	1.604.371.734	Total Accumulated Depreciations
Nilai Buku Neto	38.610.636.865				205.564.148.053	Net Book Values

	Saldo 1 Januari 2020/ Balance as of January 1, 2020	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2020/ Balance as of December 31, 2020	
Biaya Perolehan						Acquisition Costs
Tanah	-	-	-	-	-	Land
Bangunan dan infrastruktur	13.064.288.714	-	-	-	13.064.288.714	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	-	41.510.750	-	-	41.510.750	Factory machineries
Kendaraan	78.700.000	155.000.000	-	-	233.700.000	Vehicles
Peralatan Kantor	221.819.000	68.915.000	-	-	290.734.000	Office equipment
Aset dalam Pembangunan	-	25.810.000.000	-	-	25.810.000.000	Construction in progress
Total Biaya Perolehan	13.364.807.714	26.075.425.750	-	-	39.440.233.464	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Bangunan dan infrastruktur	54.434.536	653.214.436	-	-	707.648.972	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	-	4.756.440	-	-	4.756.440	Factory machineries
Kendaraan	9.639.584	26.456.249	-	-	36.095.833	Vehicles
Peralatan kantor	21.063.734	60.031.620	-	-	81.095.354	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	85.137.854	744.458.745	-	-	829.596.599	Total Accumulated Depreciations
Nilai Buku Neto	13.279.669.860				38.610.636.865	Net Book Values

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Perusahaan.

Based on the evaluation of the management, there were no events or changes in circumstances that indicate impairment in the value of the Company's property, plant and equipment.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

9. ASET TETAP *(Lanjutan)*

Pada 31 Desember 2021, Grup tidak memiliki aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan.

Pada tahun 2021, bangunan dan inventaris kantor Perusahaan telah diasuransikan terhadap segala risiko sendiri kepada PT Asuransi Umum Bumi Putera dengan jumlah pertanggungan aset sebesar Rp2.926.000.000 untuk bangunan dan Rp177.000.000 untuk inventaris kantor.

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	2021
Beban pokok penjualan (Catatan 22)	661.567.957
Beban umum dan administrasi (Catatan 23)	113.207.178
Total	774.775.135

Aset dalam pembangunan

Aset dalam pembangunan berupa pembangunan gudang milik entitas anak diatur berdasarkan perjanjian kerja pembangunan gudang No.056/PKS/-BSM/XI/2020 antara PT Berkah Sadaya Makmur dengan PT Mitra Anugrah Makmur.

Aset dalam pembangunan berupa pembangunan crusher plant milik entitas anak diatur berdasarkan perjanjian kerja pembangunan crusher plant 021/PKS-BBS/X/2020 antara Perusahaan dengan PT Mitra Anugrah Makmur.(Catatan 29.u)

Aset dalam pembangunan berupa pembangunan batching plant dan asphalt mixing plant milik Perusahaan yang diatur berdasarkan perjanjian kerja nomer 054/PKS-BBS/X/2020 dan 055/PKSBBS/X/2020 antara Perusahaan dengan PT Mitra Anugrah Makmur. (Catatan 29.v, dan 29.w)

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT *(Continued)*

At December 31, 2021, the Group has no property, plant and equipment with acquisition cost that have been fully depreciated and still in use.

In 2021, of the Company's office building and equipment have been insured against all its own risks to PT Asuransi Umum Bumi Putera with a total sum insured of Rp2,926,000,000 for buildings and Rp177,000,000 for office equipments.

Depreciation expenses were allocated as follows

	2020	
	657.970.876	Cost of good sold (Note 22)
	86.487.869	General and administrative expense (Note 23)
Total	744.458.745	Total

Construction in progress

Subsidiary warehouse constructions is arranged on Work Agreement No.056/PKS/-BSM/XI/2020 between PT Berkah Sadaya Makmur with PT Mitra Augrah Makmur.

Subsidiary crusher plant constructions is arranged on Work Agreement 021/PKS-BBS/X/2020 between The Company with PT Mitra Augrah Makmur. (Notes 29.u)

Company batching plant dan asphalt mixing plant constructions is arranged on Work Agreement No.054/PKS-BBS/X/2020 dan 055/PKS-BBS/X/2020 and between The Company with PT Mitra Augrah Makmur.(Notes 29 v and 29.w)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
 31 Desember 2021 dan 2020
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
 For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP (Lanjutan)

Aset dalam pembangunan terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Pembangunan <i>square plant</i>	35.260.000.000	25.260.000.000
Pembangunan <i>crusher plant</i>	20.000.000.000	-
Pembangunan <i>batching plant</i>	10.000.000.000	-
Pembangunan <i>mixing plant</i>	8.904.751.867	-
Pembangunan gudang	550.000.000	550.000.000
Total	64.904.751.867	25.810.000.000

Aset dalam pembangunan diatas diharapkan manajemen selesai dalam jangka waktu 1-2 tahun. Manajemen tidak mengharapkan akan adanya kesulitan dalam penyelesaian pembangunan pada waktu yang ditargetkan.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Construction in progress consist of:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Pembangunan <i>square plant</i>	35.260.000.000	25.260.000.000	<i>Square plant construction</i>
Pembangunan <i>crusher plant</i>	20.000.000.000	-	<i>Crusher plant construction</i>
Pembangunan <i>batching plant</i>	10.000.000.000	-	<i>Batching plant construction</i>
Pembangunan <i>mixing plant</i>	8.904.751.867	-	<i>Mixing plant construction</i>
Pembangunan gudang	550.000.000	550.000.000	<i>Warehouse construction</i>
Total	64.904.751.867	25.810.000.000	Total

Construction in progress of the above is expected to be completed in approximately 1-2 years. The management does not expect any difficulties meeting the targeted the completion dates.

10. ASET HAK GUNA

	Saldo 1 Januari 2021/ Balance as of January 1, 2021	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021
Biaya Perolehan				
Kendaraan pabrik	19.185.000.000	-	-	19.185.000.000
Mesin pabrik	3.690.500.000	-	-	3.690.500.000
Total Biaya Perolehan	22.875.500.000	-	-	22.875.500.000
Akumulasi Penyusutan				
Kendaraan pabrik	3.530.572.916	2.398.125.000	-	5.928.697.916
Mesin pabrik	666.187.500	461.312.500	-	1.127.500.000
Total Akumulasi Penyusutan	4.196.760.416	2.859.437.500	-	7.056.197.916
Nilai Buku Neto	18.678.739.584	2.859.437.500		15.819.302.084

10. RIGHT-OF-USE ASSETS

Acquisition Costs
<i>Vehicles</i>
<i>Factory machineries</i>
<i>Total Acquisition Cost</i>
Accumulated Depreciation
<i>Vehicles</i>
<i>Factory machineries</i>
<i>Total Accumulated Depreciations</i>
Net Book Values

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

10. ASET HAK GUNA (Lanjutan)

	Saldo 1 Januari 2020/ <i>Balance as of January 1, 2020</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Saldo 31 Desember 2020/ <i>Balance as of December 31, 2020</i>	
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Kendaraan pabrik	19.185.000.000	-	-	19.185.000.000	Vehicles
Mesin pabrik	3.690.500.000	-	-	3.690.500.000	Factory machineries
Total Biaya Perolehan	22.875.500.000	-	-	22.875.500.000	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan					Accumulated Depreciation
Kendaraan pabrik	1.132.447.916	2.398.125.000	-	3.530.572.916	Vehicles
Mesin pabrik	204.874.998	461.312.502	-	666.187.500	Factory machineries
Total Akumulasi Penyusutan	1.337.322.914	2.859.437.502	-	4.196.760.416	Total Accumulated Depreciations
Nilai Buku Neto	21.538.177.086			18.678.739.584	Net Book Values

Perusahaan melakukan perjanjian sewa menyewa dengan PT Anugrah Bumi Ciherang, pihak berelasi, atas pengadaan kendaraan pabrik dan mesin pabrik dengan jangka waktu 3 tahun dimana Perusahaan memiliki hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

The Company entered into lease agreements with PT Anugrah Bumi Ciherang, related party, to acquire factory vehicles and factory machinery with a period of 3 years in which the Company has ownership option rights at the end of the rental period.

Seluruh beban penyusutan aset hak-guna dialokasikan pada akun beban pokok penjualan (Catatan 22).

All depreciation expenses of right-of-use asset liabilities are allocated to cost of revenues (Note 22).

Pada 31 Desember 2021 aset-hak guna berupa mesin pabrik dan kendaraan pabrik telah diasuransikan terhadap segala risiko kepada PT Pan Pasifik Insurance, PT Asuransi Krisna Mitra, PT Asuransi Jasa Indonesia dan PT Asuransi Adira Dinamika sebagai berikut:

At December 31, 2021 right-of-use asset in the form of factory machinery and factory vehicles are insured against all risks PT Pan Pasifik Insurance, PT Asuransi Krisna Mitra, PT Asuransi Jasa Indonesia and PT Asuransi Adira Dinamika as follows:

	31 Desember 2021/ <i>December 31, 2021</i>	31 Desember 2020/ <i>December 31, 2020</i>	
Nilai Pertanggungan Aset Hak guna			Right-of-use asset value
Kendaraan pabrik	15.015.750.000	16.934.250.000	Factory vehicles
Mesin pabrik	3.143.510.750	5.527.500.000	Factory machineries
Total	18.159.260.750	22.461.750.000	Total

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Pembebasan Lahan			<i>Land Acquisition</i>
WBS	199.125.000.000	199.125.000.000	WBS
BAS	99.000.000.000	99.000.000.000	BAS
Perizinan			<i>Licences</i>
WBS	1.826.125.000	1.826.125.000	WBS
BAS	1.441.454.610	1.441.454.610	BAS
Penelitian dan Pengembangan			<i>Research and Development</i>
WBS	15.035.000.000	35.000.000	WBS
BAS	20.045.000.000	45.000.000	BAS
Total	336.472.579.610	301.472.579.610	Total

WBS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan beberapa akta pelepasan hak atas tanah sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Nomor 20 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±552,000 m² dengan nilai transaksi Rp81.420.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 21 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±345.175 m² dengan nilai transaksi Rp51.477.500.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 23 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±449.000 m² dengan nilai transaksi Rp66.227.500.000.

11. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS

This account consists of:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Pembebasan Lahan			<i>Land Acquisition</i>
WBS	199.125.000.000	199.125.000.000	WBS
BAS	99.000.000.000	99.000.000.000	BAS
Perizinan			<i>Licences</i>
WBS	1.826.125.000	1.826.125.000	WBS
BAS	1.441.454.610	1.441.454.610	BAS
Penelitian dan Pengembangan			<i>Research and Development</i>
WBS	15.035.000.000	35.000.000	WBS
BAS	20.045.000.000	45.000.000	BAS
Total	336.472.579.610	301.472.579.610	Total

WBS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) conducts land acquisition based on some of the following land waiver deed:

- *Based on Deed No.20 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ±552,000 m² with transaction value Rp81,420,000,000.*
- *Based on Deed No.21 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired the land rights of some Parties with a total land area of ±345,175 m² with transaction value Rp51,477,500,000.*
- *Based on Deed No.23 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ± 449,000 m² with transaction value Rp66,227,500,000.*

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI *(Lanjutan)*

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan Akta Pelepasan Hak Atas Tanah sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Nomor 14 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 108.666 \text{ m}^2$ dengan nilai transaksi Rp7.171.956.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 15 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 172.500 \text{ m}^2$ dengan nilai transaksi Rp11.385.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 16 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 80.000 \text{ m}^2$ dengan nilai transaksi Rp5.280.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 17 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 27.957 \text{ m}^2$ dengan nilai transaksi Rp1.845.162.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 18 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 1.111.200 \text{ m}^2$ dengan nilai transaksi Rp73.317.882.000.

11. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS
(Continued)

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) conducts land acquisition under the following Land Waiver deed:

- *Based on deed No.14 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 108,666 \text{ m}^2$ with transaction value Rp7,171,956,000.*
- *Based on deed No.15 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 172,500 \text{ m}^2$ with transaction value Rp11,385,000,000.*
- *Based on deed No.16 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 80,000 \text{ m}^2$ with transaction value Rp5,280,000,000.*
- *Based on deed No.17 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 27,957 \text{ m}^2$ with transaction value Rp1,845,162,000.*
- *Based on deed No.18 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 1,111,200 \text{ m}^2$ with transaction value Rp73,317,882,000.*

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. UTANG USAHA

Rincian berdasarkan pemasok:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Pihak Berelasi		
PT Berkah Ciherang Abadi	740.875.386	4.358.945.810
Pihak Ketiga		
PT Sinar Indahjaya Kencana	1.670.545.260	
PT Herlindo Bangun Bersama	1.500.000.000	2.646.003.200
CV Badan Kerjasama	736.945.131	-
PT.Sinar Pasogit Quarry	546.322.404	
PT Bestallindo Primatama	198.030.000	-
PT Wahyu Jala Sutra	-	282.656.905
PT Karya Naptha Belide	-	109.725.000
PT Pro Energi	-	125.200.000
Lain-lain (Masing-masing dibawah Rp50 juta)	1.246.481.312	-
Subtotal	5.898.324.107	3.163.585.105
Total	6.639.199.493	7.522.530.915

Rincian berdasarkan umur:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Belum jatuh tempo	435.311.854	4.411.109.211
Lewat jatuh tempo 0-60 hari	6.203.887.638	3.111.421.704
Total	6.639.199.493	7.522.530.915

13. LIABILITAS SEWA KEPADA PIHAK BERELASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Kendaraan pabrik	2.467.883.982	10.652.940.240
Mesin pabrik	791.493.772	2.084.849.964
Total	3.259.377.754	12.737.790.204

12. TRADE ACCOUNTS PAYABLE

The details by supplier:

Related Party
PT Berkah Ciherang Abadi
Third Parties
PT Sinar Indahjaya Kencana
PT Herlindo Bangun Bersama
CV Badan Kerjasama
PT.Sinar Pasogit Quarry
PT Bestallindo Primatama
PT Wahyu Jala Sutra
PT Karya Naptha Belide
PT Pro Energi
Others (each below Rp50 million)

Subtotal

Total

Aging of accounts payable:

Not yet due
Past due 0-60 days

Total

13. LEASE LIABILITIES TO RELATED PARTY

This account consists of:

Factory vehicles
Factory machineries
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

13. LIABILITAS SEWA KEPADA PIHAK BERELASI
(Lanjutan)

13. LEASE LIABILITIES TO RELATED PARTY
(Continued)

	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ December 31, 2020</u>	
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Less current maturities:
Kendaraan pabrik	(2.467.883.982)	(6.748.002.395)	Factory vehicles
Mesin pabrik	(791.493.772)	(1.293.356.184)	Factory machineries
Bagian Jangka Pendek	(3.259.377.754)	(8.041.358.579)	Short-term Portion
Bagian Jangka Panjang	-	4.696.431.625	Long-term Portion

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019, No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No.001/ABC-BBS/SBGJB/VIII/2019, No.002/ABC-BBS/SBG-B/VIII/2019, No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan syarat ketentuan mesin dan kendaraan dalam kondisi baik serta tidak sedang dijaminkan, dijual, disewakan kepada pihak lain dan PT Anugrah Bumi Ciherang menyerahkan kepada Perusahaan kepemilikan pada akhir masa sewa.

Based on the letter of lease agreement between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019, No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No.001/ABC-BBS/SBGJB/VIII/2019, No.002/ABC-BBS/SBG-B/VIII/2019, No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, the parties agreed to enter into a 3-year lease agreement with terms and conditions, machine and vehicles are in good condition and are not being guaranteed, sold, leased to other parties, and PT Anugrah Bumi Ciherang submits ownership to the Company at the end of the rental period.

14. PERPAJAKAN

14. TAXATION

a. Utang Pajak

a. Taxes Payable

	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	<u>31 Desember 2020/ December 31, 2020</u>	
Pajak Pertambahan Nilai	212.936.041	200.207.298	Value Added Tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 4 (2)	-	8.103.211	Article 4 (2)
Pasal 23	106.680.000	34.540.000	Article 23
Pasal 25	21.323.333	4.096.946	Article 25
Pasal 29	34.812.385.642	6.209.638.208	Article 29
Total	35.153.325.016	6.456.585.663	Total

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

b. Pajak Penghasilan Badan

b. Corporate Income Tax

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

The reconciliation between loss before tax per statement of profit or loss and other comprehensive fiscal loss are as follows:

	2021	2020	
Laba sebelum beban pajak penghasilan - Perusahaan	141.143.789.901	26.470.516.889	Profit before income tax expense - the Company
Beda temporer			Temporary difference
Beban imbalan kerja	112.167.683	148.482.239	Employee benefit
Penyisihan pencadangan piutang	-	357.552.323	
Aset hak guna	(6.618.974.942)	2.159.469.667	Right-of-use assets
Beda tetap			Permanent difference
Beban Sumbangan	48.431.250	23.315.000	Donation expenses
Beban Pajak	-	5.745.000	Tax expense
Jasa Giro	-	(877.787)	Current account
Taksiran penghasilan kena pajak (laba/rugi fiskal) tahun berjalan	134.685.413.891	29.164.203.331	Estimated taxable income (fiscal profit/loss) current year
Pembulatan	134.685.413.000	29.164.203.000	Rounded
Beban pajak penghasilan Rp134.685.413.000 X 22%	29.630.790.860	6.258.801.560	Income tax expense Rp134,685,413,000 X 22%
Dikurangi pajak penghasilan dibayar dimuka	(12.290.838)	(49.163.352)	Less prepaid of income taxes
Utang Pajak Penghasilan Pasal 29	29.618.500.022	6.209.638.208	Income Tax Payable Article 29

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Republik Indonesia No. 1 Tahun 2020 yang telah menjadi Undang-Undang (UU) No. 2 Tahun 2020, serta menetapkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 30 Tahun 2020 tentang Penurunan Tarif Pajak Penghasilan bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka dan berlaku sejak tanggal 19 Juni 2020. Aturan tersebut menetapkan penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya. Dengan demikian, penetapan tarif pajak sebelumnya sebesar 20% menjadi tidak berlaku setelah Undang-Undang ini disahkan.

14. TAXATION (Continued)

On 31 March 2020, the Government issue Government Regulation in Lieu of Law (Perpu) of the Republic of Indonesia No. 1 year 2020 which has become Law (UU) No. 2 year 2020, as well as stipulated Government Regulation (PP) No. 30 year 2020 concerning Tariff Reduction for Domestic Public Companies Taxpayers and effective since 19 June 2020. The regulation has stipulated the reduction in the income tax rates for domestic corporate taxpayers and business establishments from 25% to 22% for Fiscal Year 2020 and 2021 and 20% for the Fiscal Year 2022 onwards

On 29 October 2021, the Government issue Law of the Republic of Indonesia No.7 year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers and business establishments of 22% which will be effective from the Fiscal Year 2022 onwards, and a further reduction of the tax rate by 3% for domestic taxpayers who meet certain requirements. Hence, the previously tax rate determination of 20% will be invalid after the ratification of this Law

c. Aset Pajak Tangguhan

	Saldo 1 Januari 2020/ Balance as of January 1, 2021	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credit Charged Recognize in Profit Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credit to Other Comprehensive Income	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	
Aset hak guna	436.825.570	(1.456.174.487)	-	(1.019.348.917)	Right of used assets
Penyisihan piutang	78.661.511	-	-	78.661.511	Allowance for receivables
Imbalan pasca kerja	39.341.687	36.441.495	(1.768.563)	74.014.619	Employee benefit
Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan - Neto	554.828.768	(1.419.732.992)	(1.768.563)	(866.672.787)	Deferred Tax Assets (Liabilities) - Net

c. Deferred Tax Assets

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

	Saldo 1 Januari 2020/ Balance as of January 1, 2020	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credit Charged Recognize in Profit Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credit to Other Comprehensive Income	Saldo 31 Desember 2020/ Balance as of December 31, 2020	
Aset hak guna	(38.257.757)	475.083.327	-	436.825.570	Right of used assets
Penyisihan piutang	-	78.661.511	-	78.661.511	Allowance for receivables
Imbalan pasca kerja	-	32.666.093	6.675.594	39.341.687	Employee benefit
Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan - Neto	(38.257.757)	586.410.931	6.675.594	554.828.768	Deferred Tax Assets (Liabilities) - Net

d. Beban Pajak Penghasilan

d. Income Tax Payable

	2021	2020	
Beban pajak kini	(29.630.790.860)	(6.258.801.560)	Current tax
Manfaat (beban) pajak tangguhan	(1.419.732.992)	586.410.930	Deferred tax (income) expense
Neto	(31.050.523.852)	(5.672.390.630)	Net

15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA KARYAWAN

15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES

Perusahaan menghitung imbalan pascakerja atas karyawan yang berhak sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No.13 Tahun 2003.

The Company has calculated the estimated liabilities on employee's benefit based on Labor Law No.13 year 2003.

Liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dihitung oleh aktuaris independen, PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuaria dalam laporannya masing-masing tertanggal 25 Januari 2022 dan 15 Maret 2021 dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan mempertimbangkan beberapa asumsi sebagai berikut:

Employee benefits liability as of December 31, 2021 dan 2020 were calculated by an independent actuary, PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuaria whose reports dated January 25, 2022 and March 15, 2021 respectively which used the "Projected Unit Credit" method with consideration of the following assumptions:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Tingkat diskonto per tahun	7,37%	7,37%	Discount rates per annum
Tingkat kenaikan gaji per tahun	7,00%	7,00%	Salaries increment rate per annum
Umur pensiun normal	55 tahun/years	55 tahun/years	Normal pension ages
Jumlah karyawan	21	16	Number of employees

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN (Lanjutan)**

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji yang diharapkan dan mortalitas. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan berkurang menjadi Rp208.003.295 (meningkat menjadi Rp261.037.231).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik menjadi sebesar Rp260.038.675 (turun menjadi sebesar Rp208.316.508).

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES (Continued)**

Significant actuarial assumptions for determining the defined benefit obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity of the analysis below was determined based on the respective changes in the assumptions that may have occurred at the end of the reporting period, with all other assumptions constant.

- If the discount rate is 1% higher (lower), the defined benefit obligation will decrease to Rp208,003,295 (increase to Rp170,242,533).
- If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation will increase to Rp260,038,675 (decrease to Rp208,316,508).

The sensitivity analysis presented above may not represent actual changes in defined benefit obligations given that changes in the occurrences of assumptions are not isolated from one another because some of these assumptions may be correlated.

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Perhitungan Biaya			Expenses Recognized
Kewajiban imbalan pasti - awal	232.301.326	57.116.710	Defined benefit obligations - begin
Beban tahun berjalan	112.167.683	148.482.239	Expense for the year
Pendapatan komprehensif lain	(8.038.921)	26.702.377	Other comprehensive income
Liabilitas Tahun Berjalan	336.430.087	232.301.326	Current Liabilities

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect to this employee benefits liability was as follows:

	2021	2020	
Beban jasa kini	183.618.722	143.884.344	Current expenses
Beban bunga	17.120.608	4.597.895	Interest experience
Dampak perubahan kuartailmen	(88.571.648)	-	Curtailment effect
Total	112.167.683	148.482.239	Total

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
 31 Desember 2021 dan 2020
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
 For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Saldo awal	(20.026.783)	-
Pengukuran kembali program imbalan pasti	8.038.921	(26.702.377)
Dikurangi: pajak penghasilan	(1.768.563)	6.675.594
Total	(13.756.425)	(20.026.783)

16. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

This account consists of:

Beginning balance
Remeasurement of defined benefit obligation
Less: income tax
Total

17. MODAL SAHAM

17. SHARE CAPITAL

31 Desember 2021 / December 31, 2021

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownerships	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	35,40%	159.285.000.000	PT Berkah Global Investama
PT Berkah Multi Beton	1.868.300.300	20,76%	93.415.015.000	PT Berkah Multi Beton
Sugiarwati Lucky	447.840.000	4,98%	22.392.000.000	Sugiarwati Lucky
Haji Herdis Sudana	400.000.000	4,44%	20.000.000.000	Haji Herdis Sudana
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	2,22%	10.000.000.000	PT Cipta Ihya Nusantara
Dr.Ir. H Soewarso	122.160.000	1,36%	6.108.000.000	Dr.Ir. H Soewarso
Shierly Dyanne Wijaya Oei	40.000.000	0,44%	2.000.000.000	Shierly Dyanne Wijaya Oei
Heri Santoso Liem	14.000.000	0,16%	700.000.000	Heri Santoso Liem
Masyarakat	2.721.999.700	30,24%	136.099.985.000	Public
Total	9.000.000.000	100%	450.000.000.000	Total

31 Desember 2020 / December 31, 2020

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownerships	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	45,51%	159.285.000.000	PT Berkah Global Investama
PT Berkah Multi Beton	2.590.300.000	37,00%	129.515.000.000	PT Berkah Multi Beton
Sugiarwati Lucky	447.840.000	6,40%	22.392.000.000	Sugiarwati Lucky
Haji Herdis Sudana	400.000.000	5,71%	20.000.000.000	Haji Herdis Sudana

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

17. MODAL SAHAM (Lanjutan)

17. SHARE CAPITAL (Continued)

31 Desember 2020 / December 31, 2020				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Number of Shares Issued and Fully Paid</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownerships</i>	Jumlah/ <i>Amount</i>	Shareholders
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	2,86%	10.000.000.000	PT Cipta Ihya Nusantara
Dr.Ir. H Soewarso	122.160.000	1,75%	6.108.000.000	Dr.Ir. H Soewarso
Shierly Dyanne Wijaya Oei	40.000.000	0,57%	2.000.000.000	Shierly Dyanne Wijaya Oei
Heri Santoso Liem	14.000.000	0,20%	700.000.000	Heri Santoso Liem
Total	7.000.000.000	100%	350.000.000.000	Total

a. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perusahaan No.557 tanggal 16 Maret 2020 dari Notaris Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn mengenai perubahan susunan pemegang saham. Akta perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No.AHU-00023574. AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 18 Maret 2020. Para pemegang saham menyetujui:

- Bonardo Sinar Mangasis menjual kepemilikan saham sebanyak 1 (satu) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp1.000.000 kepada Haji Herdis Sudana.
- Bonardo Sinar Mangasis menjual kepemilikan saham sebanyak 2.499 (dua ribu empat ratus sembilan puluh sembilan) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp2.499.000.000 kepada PT Berkah Subang Bermartabat.

b. Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat No.040/PKH/BBSBSB/V/ 2020 tanggal 04 Mei 2020, bahwa Perusahaan bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp325.000.000.000.

a. Based on Deed of Resolution of General Meeting the Company No.14 of Public Notary Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn dated May 6, 2020 concerning the increased base of authorized. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No.AHU-00023574.AH.01.02 Year 2020 March 18, 2020. Shareholders approved:

- Bonardo Sinar Mangasis sold a shareholding of 1 (one) share with a nominal value of Rp1,000,000 to Haji Herdis Sudana.
- Bonardo Sinar Mangasis sold a shareholding of 2.499 (two thousand four hundred ninety-nine) share with a nominal value of Rp2,499,000,000 to PT Berkah Subang Bermartabat.

b. Based on the debt conversion agreement to the shares between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat No.040/PKH/BBS-BSB/V/ 2020 dated 04 May 2020, that the company intends to make the conversion of debt into shares belonging to PT Berkah Subang Bermartabat of Rp325.000.000.000.

17. MODAL SAHAM *(Lanjutan)*

- c. Berdasarkan Akta No.12 tanggal 5 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn Notaris di Subang, Perusahaan menyetujui adanya pembayaran utang kepada PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp325.000.000.000 dengan cara mengkonversi utang menjadi saham di Perusahaan yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No.AHU-0036727.AH.01.02 Tahun 2020, tanggal 19 Mei 2020. Para pemegang saham menyetujui:
- Menyetujui perubahan nilai nominal saham Perusahaan dari sebesar Rp1.000.000 menjadi sebesar Rp100.
 - Meningkatkan modal dasar Perusahaan dari sebesar Rp50.000.000.000 menjadi sebesar Rp1.000.000.000.000.
 - Meningkatkan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan dari sebesar Rp25.000.000.000 menjadi sebesar Rp350.000.000.000.
 - Menyetujui adanya pembayaran utang kepada PT Berkah Subang Bermartabat sebesar Rp325.000.000.000 dengan cara mengkonversi utang menjadi saham di Perusahaan.
 - Perubahan modal dasar perusahaan serta modal ditempatkan dan disetor.
 - Menyetujui penjualan 9.999 saham dengan nilai nominal seluruhnya berjumlah Rp999.900 milik Haji Herdis Sudana kepada PT Berkah Subang Bermartabat.
- d. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perusahaan No.14 tanggal 6 Mei 2020 dari Notaris Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn mengenai Peningkatan Modal Dasar. Akta perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No.AHU-0037115.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 20 Mei 2020.
- e. Berdasarkan Akta No.92 tanggal 24 Juli 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang mengenai perubahan anggaran dasar yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusannya No.AHU-0009187.AH.01.02 Tahun 2021 Tanggal 11 Februari 2021.

17. SHARE CAPITAL *(Continued)*

- c. Based on deed No.12 dated May 5, 2020 from Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn Notary in Subang, The Company to accept debt payments to the PT Berkah Subang Bermartabat Rp325,000,000,000 by converting debt into stock in the Company and has been approved by the Minister of Agreement on amendment of Articles of association No.AHU-0036727. AH. 01.02 year 2020, dated May 19, 2020. Shareholders approved:
- Approved the changes nominal value of the shares of the Company share from Rp1.000.000 to become Rp100.
 - Increase in the Company share capital from Rp50,000,000,000 to Rp1,000,000,000,000.
 - Increase in the Company subscribed and paid-up capital from Rp25,000,000,000 to Rp350,000,000,000.
 - Approved loan payments to the PT Berkah Subang Bermartabat Rp325,000,000,000 by converting debt into stock in the Company.
 - Changes in the Company share capital as well subscribed and paid-up capital.
 - Approved the sales of 9,999 shares with a nominal value tof all Rp999,900 owned by Haji Herdis Sudana to PT Berkah Subang Bermartabat.
- d. Based on Deed of Resolution of General Meeting the Company No.14 of Public Notary Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn dated May 6, 2020 concerning the increased base of authorized.This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No.AHU-0037115.AH.01.02 Year 2020 dated May 20, 2020.
- e. Based on the Deed No.92 dated July 24, 2020 from Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notary in Tangerang City regarding changes to the articles of association which have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter of decree No.AHU-0009187.AH.01.02 Year 2021 dated February 11, 2021.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

17. MODAL SAHAM (Lanjutan)

- f. Berdasarkan Akta No.30 tanggal 18 Agustus 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0141619.AH.01.11 tahun 2021, tanggal 20 Agustus 2021, pemegang saham menyetujui untuk:
- Meningkatkan nilai modal ditempatkan dan disetor Perusahaan dari sebesar 7.000.000.000 lembar saham atau Rp350.000.000.000 menjadi sebesar 9.000.000.000 lembar saham atau Rp450.000.000.000.

17. SHARE CAPITAL (Continued)

- f. Based on deed No.30 dated August 18, 2021 from Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notary in Tangerang City have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0141619.AH.01.11 year 2021, dated August 20, 2021. Shareholders approved for:
- Increase in the Company subscribed and paid-up capital from 7,000,000,000 shares or Rp350,000,000,000 to 9,000,000,000 shares or Rp450,000,000,000.

18. TAMBAHAN MODAL DISETOR, NETO

Saldo tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Tambahan modal disetor saat	
Penawaran Umum Saham Perdana	100.000.000.000
Biaya emisi saham	(8.095.248.133)
Neto	91.904.751.867

18. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL, NET

The balance of additional paid-in capital are as follows:

	31 Desember 2020/ December 31, 2020
	-
	-
Net	-

19 SALDO LABA

Merupakan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya oleh Perusahaan.

Berdasarkan Undang-Undang Perusahaan Terbatas, Perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

Perusahaan berkomitmen untuk membentuk cadangan saldo laba sebagaimana diatur dalam Undang-undang No.40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas pasal 70 dengan ketentuan tersebut. Komitmen tersebut berdasarkan surat keputusan Direksi tertanggal 2 Oktober 2020.

19. RETAINED EARNINGS

Represent retained earnings which the Company Unappropriated.

Under Indonesian Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the issued and paid-up capital.

The Company is committed to establishing profit balance reserves as stipulated in Law No.40 of 2007 on Limited Liability Company article 70 with that condition. Its commitment based on Director decision letter date October 2, 2020.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

20. NON-CONTROLLING INTERESTS

a. Kepentingan Non-pengendali atas Aset Bersih Entitas Anak

a. Non-Controlling Interests in Net Assets of Subsidiaries

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
PT Berkah Sadaya Makmur	5.390.000.000	5.390.000.000	PT Berkah Sadaya Makmur
PT Berkah Harapan Sadaya	1.991.200.000	2.000.000.000	PT Berkah Harapan Sadaya
PT Wahana Batu Sajati	991.879.625	991.879.625	PT Wahana Batu Sajati
PT Batu Alam Samba	490.936.685	490.936.685	PT Batu Alam Samba
Total	8.864.016.310	8.872.816.310	Total

b. Kepentingan Non-Pengendali atas Laba (Rugi) Bersih Entitas Anak

b. Non-controlling interest in Profit or (Loss) of Subsidiaries

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
PT Berkah Harapan Sadaya	(8.800.000)	-	PT Berkah Harapan Sadaya
PT Wahana Batu Sajati	-	(22.375)	PT Wahana Batu Sajati
PT Batu Alam Samba	-	(14.925)	PT Batu Alam Samba
Total	(8.800.000)	(37.300)	Total

Mutasi Kepentingan Non-Pengendali adalah sebagai berikut:

Movement of Non-Controlling Interest are as follows:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020	
Saldo awal	8.872.816.310	-	Beginning balance
Laba (rugi) neto tahun berjalan	(8.800.000)	37.300	Profit (loss) current year
Setoran modal dari kepentingan non-pengendali	-	7.390.000.000	Paid up capital from non-controlling interest
Dampak akuisisi Entitas Anak	-	1.482.779.010	Effect an acquisition of Subsidiaries
Total	8.864.016.310	8.872.816.310	Total

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. PENJUALAN

Rincian penjualan berdasarkan segmen produk adalah sebagai berikut:

	2021	2020	
Material	417.062.168.413	87.805.628.676	Material
Readymix	42.338.963.356	22.891.659.716	Readymix
Total	459.401.131.769	110.697.288.392	Total

Rincian penjualan berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

The details of sales based on product segment are as follows:

	2021	2020	
Pihak Berelasi			Related Parties
PT Pembangunan Ihya Lestari	68.936.920.893	15.013.174.950	PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang	28.809.294.542	-	PT Berkah Bumi Ciherang
Subtotal	68.936.920.893	15.013.174.950	Subtotal

	2021	2020	
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	122.871.826.710	25.679.318.438	PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi
PT Alam Ciheuleut Indah	68.076.042.767	23.414.235.000	PT Alam Ciheuleut Indah
PT Mubarak Martadikara Putra	64.300.960.069	23.971.388.547	PT Mubarak Martadikara Putra
PT Santika Plastindo Utama	59.972.764.344	-	PT Santika Plastindo Utama
PT Pramanda	4.238.904.807	1.145.646.094	PT Pramanda
PT Astra Infra Solution	3.668.500.200	-	PT Astra Infra Solution
CV Lamy Jaya	3.459.037.382	1.300.760.000	CV Lamy Jaya
CV Karisma Jaya	1.775.131.299	-	CV Karisma Jaya
PT Indoteknik	1.230.983.465	-	PT Indoteknik
CV Kurnia & Co	1.006.912.505	-	CV Kurnia & Co
Lain-lain (dibawah Rp1.000.000.000)	59.863.147.327	20.172.765.363	Others (below Rp1,000,000,000)
Subtotal	390.464.210.876	95.684.113.442	Subtotal
Total	459.401.131.769	110.697.288.392	Total

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Saldo awal bahan baku	20.742.995.886	8.149.646.997
Pembelian bahan baku	318.093.051.439	81.354.179.594
Saldo akhir bahan baku	(38.790.207.526)	(20.742.995.886)
Bahan baku yang digunakan	300.045.839.799	68.760.830.705
Biaya penyusutan aset tetap (Catatan 9)	661.567.957	657.970.876
Biaya penyusutan aset hak guna (Catatan 10)	2.859.437.500	2.859.437.502
Biaya <i>overhead</i>	1.284.178.461	1.721.171.682
Biaya tenaga kerja	2.402.716.474	1.919.814.165
Biaya peralatan	1.354.282.324	304.595.999
Total	308.608.022.515	76.223.820.929

22. COST OF GOODS SOLD

This account consists of:

<i>Beginning balance raw material</i>
<i>Purchase of raw material</i>
<i>Balance ending raw material</i>
<i>Raw material used</i>
<i>Depreciation expense property, plant and equipment (Note 9)</i>
<i>Depreciation expense right-of-used assets (Note 9)</i>
<i>Overhead cost</i>
<i>Labour cost</i>
<i>Consumable tools</i>
Total

23. BEBAN USAHA

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Gaji dan tunjangan	4.414.445.907	2.242.680.313
Beban kantor	1.129.422.606	789.267.327
Pemasaran	631.989.443	408.422.451
Pajak	541.031.799	-
Asuransi	519.385.469	413.905.624
Perijinan	541.022.500	372.387.641
Jasa Profesional	238.879.773	-
Penyusutan (Catatan 9)	113.207.178	86.487.859
Imbalan kerja	112.167.683	148.482.239
Listrik, air dan telepon	100.411.910	83.845.293
Perjalanan dinas	67.050.778	313.182.150
Beban penjualan	60.354.000	130.547.500
Perawatan	38.234.991	241.766.342
Penyisihan piutang	-	357.552.323
Lain-lain	58.899.266	325.746.272
Total	8.566.503.303	5.914.273.334

23. OPERATING EXPENSES

This account consists of:

<i>Salaries and allowances</i>
<i>Office expense</i>
<i>Marketing</i>
<i>Taxes</i>
<i>Insurance</i>
<i>Permit</i>
<i>Consultant</i>
<i>Depreciation (Note 9)</i>
<i>Employee benefit</i>
<i>Electricity, water and telephone</i>
<i>Business trip</i>
<i>Sales expense</i>
<i>Maintenance</i>
<i>Allowance for receivable</i>
<i>Others</i>
Total

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

24 PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN – NETO

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Jasa giro	9.132.474	877.787
Pajak jasa giro	(10.441)	(25.336)
Administrasi bank	(15.143.699)	(6.497.099)
Pendapatan (beban) lain-lain	4.987.499	(8.350.785)
Total	(1.034.167)	(13.995.433)

24. OTHER INCOME (CHARGES) – NET

This account consists of:

*Current account
Tax current account
Bank administration
Others revenue (expenses)
Total*

25. BEBAN KEUANGAN

Beban keuangan merupakan beban atas bunga liabilitas sewa yang masing-masing sebesar Rp1.103.781.892 dan Rp2.082.156.757 pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

25. FINANCIAL CHARGE

Finance charges represent interest expense on lease liabilities which amounted to Rp1,103,781,892 and Rp2,082,156,757, respectively, as of December 31, 2021 and 2020.

26. LABA PER SAHAM

Akun ini terdiri dari:

	2021	2020
Laba untuk perhitungan laba per saham	110.080.066.049	20.790.688.599
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan laba neto per saham	7.739.726.027	328.125.781
Laba per Saham Dasar	14,22	63,36

26. EARNINGS PER SHARE

This account consists of:

*Earnings for calculating of earnings per share
Weighted average number of share for calculating of basic earnings per share
Basic Earnings per Share*

27. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha, Perusahaan melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

27. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY

In operating activities, the Company has transactions with related parties which are made under terms and condition as those made third parties.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

27. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (Lanjutan)

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	31 Desember 2020/ December 31, 2020
Piutang Usaha		
PT Pembangunan Ihya Lestari	8.122.460.600	468.849.950
PT Berkah Bumi Ciherang	15.659.998	80.010.000
Total	8.138.120.599	548.859.950
Persentase terhadap Total Aset	1,12%	0,13%
Utang Usaha		
PT Berkah Ciherang Abadi	740.875.386	4.358.945.810
Persentase terhadap Total Liabilitas	11%	58%
Liabilitas Sewa		
PT Anugrah Bumi Ciherang	3.259.377.754	12.737.790.203
Persentase terhadap Total Liabilitas	7%	47%
	2021	2020
Penjualan		
PT Pembangunan Ihya Lestari	68.936.920.893	15.013.174.950
PT Berkah Bumi Ciherang	28.809.294.542	-
Total	97.746.215.435	15.013.174.950
Persentase terhadap Total Penjualan	21%	14%
Kompensasi Komisaris dan Direksi	1.842.642.000	590.467.000

27. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY (Continued)

Balance from transactions with related party are as follows:

Trade Accounts Receivables
PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang
Total
Percentage to Total Assets
Trade Accounts Payable
PT Berkah Ciherang Abadi
Percentage to Total Liabilities
Lease Liabilities
PT Anugrah Bumi Ciherang
Percentage to Total Liabilities
Sales
PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang
Total
Percentage to Total Sales
Compensation of Board of Commissioners and Directors

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

27. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (Lanjutan)

Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

27. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY (Continued)

The nature of transaction and relationship between related party is as follows:

Pihak-pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Pihak Berelasi/ Relationship	Sifat Transaksi/ Nature of Transactions
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Piutang Usaha/ Trade Receivable
PT Berkah Bumi Ciherang	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Piutang Usaha/ Trade Receivable
PT Berkah Subang Bermartabat	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Utang lain-lain/ Other Payable
PT Berkah Ciherang Abadi	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Utang Usaha/ Trade Payable
PT Anugrah Bumi Ciherang	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Liabilitas Sewa/ Lease Liabilities
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Penjualan/ Sales
Dewan Komisaris dan Direksi/ Commissioners and Board of Director	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Kompensasi dan Renumerasi/ Compensation and Remuneration

28. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dari instrumen keuangan yang dicatat pada laporan posisi keuangan dan taksiran nilai wajar:

28. FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table presents the carrying amounts of the financial instruments carried in the statements of financial position and the estimated fair values:

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

28. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

28. FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)

	31 Desember 2021 / December 31, 2021		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
Aset Keuangan			Financial Assets
Kas dan Bank	26.330.591.177	26.330.591.177	Cash on Hand and in Banks
Piutang Usaha			Trade Accounts Receivable
Pihak Berelasi	8.138.120.599	8.138.120.599	Related Party
Pihak Ketiga	47.233.021.550	47.233.021.550	Third Parties
Total Aset Keuangan	81.701.733.326	81.701.733.326	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan			Financial Liabilities
Utang Usaha			Trade Accounts Payables
Pihak Berelasi	740.875.386	740.875.386	Related Parties
Pihak Ketiga	5.898.324.107	5.898.324.107	Third Parties
Beban Akrua	195.396.575	195.396.575	Accrued Expenses
Liabilitas Sewa	3.259.377.754	3.259.377.754	Lease Liabilities
Total Aset Keuangan	10.093.973.822	10.093.973.822	Total Financial Assets
	31 Desember 2020 / December 31, 2020		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
Aset Keuangan			Financial Assets
Kas dan Bank	234.744.580	234.744.580	Cash on Hand and in Banks
Piutang Usaha			Trade Accounts Receivable
Pihak Berelasi	548.859.950	548.859.950	Related Party
Pihak Ketiga	7.480.410.993	7.480.410.993	Third Parties
Total Aset Keuangan	8.264.015.523	8.264.015.523	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan			Financial Liabilities
Utang Usaha			Trade Accounts Payables
Pihak Berelasi	4.358.945.810	4.358.945.810	Related Parties
Pihak Ketiga	3.163.585.105	3.163.585.105	Third Parties
Beban Akrua	185.020.000	185.020.000	Accrued Expenses
Liabilitas Sewa	12.737.790.205	12.737.790.205	Lease Liabilities
Total Aset Keuangan	20.445.341.120	20.445.341.120	Total Financial Assets

28. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

Metode dan asumsi berikut ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk setiap kelompok instrumen keuangan yang praktis untuk memperkirakan nilai tersebut:

Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek.

Instrumen keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu (1) tahun atau kurang (kas dan bank, piutang usaha, utang usaha, utang lain-lain, utang pihak berelasi dan beban masih harus dibayar).

Instrumen keuangan ini sangat mendekati nilai tercatat mereka karena jatuh tempo mereka dalam jangka pendek.

29. IKATAN

a. Perjanjian Sewa Lahan dengan PT Subang Terus Membangun

Berdasarkan Perjanjian Sewa Tanah antara Perusahaan dengan PT Subang Terus Membangun No.001/PST/STM-BBS/II/2019 tanggal 2 Februari 2019, Perusahaan menyewa sebidang tanah yang terletak di Jalan Raya Sembung Pagaden Km.9,5 Gunungsari Kecamatan Pagaden, Kabupaten Jawa Barat.

PT Subang Terus Membangun memiliki sebidang tanah dengan luas 74.045 M2 dan menyewakan tanah seluas 20.000 M2 kepada Perusahaan selama 1 (satu) tahun, dimulai pada tanggal 2 Februari 2019 sampai 2 Februari 2020.

Harga sewa dalam perjanjian ini sebesar Rp500.000.000 untuk 1 (satu) tahun masa sewa atau Rp41.666.666 per bulan.

Perjanjian ini telah diperpanjang berdasarkan Perjanjian No.0050/PST/STM-BBS/II/2020 tanggal 4 Februari 2020, yang berlaku sampai 4 Februari 2021.

28. FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)

The following methods and assumptions were used to estimate the fair value of each class of financial instrument for which it is practicable to estimate such value:

Short-term financial assets and liabilities.

Short-term financial instruments with remaining maturities of one (1) year or less (on hands and in bank, trade receivables, trade payables, other payables, due to related parties and accrued expenses).

These financial instruments approximate to their carrying amounts largely due to their short-term maturities.

29. COMMITMENT

a. Land Lease Agreement with PT Subang Terus Membangun

Based on Lease Agreement between the Company with PT Subang Terus Membangun No.001/PST/STM-BBS/II/2019 dated February 2, 2019 the Company rent a land lot which is located on Raya Sembung Street, Pagaden Km. 9,5 Gunungsari District of Pagaden, West Java Regency.

PT Subang Terus Membangun has a land lot with an area of 74,045 M2 and rents an area of 20,000 M2 to the Company for 2 (one) year, starting from February 2, 2019 until February 2, 2020.

The rental price in this agreement amounted to Rp500,000,000 for 1 (one) year of rent or Rp41,666,666 per month.

Agreement has been renewed under the Agreement No.0050/PST/STM-BBS/II/2020 dated February 4, 2020, which will be effective until February 4, 2021.

29. IKATAN (Lanjutan)

b. Perjanjian Konversi Utang dengan PT Berkah Subang Bermartabat

Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat No.040/PKH/BBS-BSB/V/2020 tanggal 4 Mei 2020, bahwa PT Berkah Subang Bermartabat bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp325.000.000.000.

c. Perjanjian Kerjasama dengan PT Wahana Batu Sajati

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.013/WBS-BBS/II/2019 tanggal 18 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Wahana Batu Sajati, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Wahana Batu Sajati.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalti sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Wahana Batu Sajati akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Wahana Batu Sajati tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan Izin Usaha Pertambangan (IUP) milik PT Wahana Batu Sajati. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Wahana Batu Sajati.

29. COMMITMENT (Continued)

b. Loan Conversion Agreement with PT Berkah Subang Bermartabat

Based on the debt to equity conversion agreement between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat No.040/PKH/BBS-BSB/V /2020 dated May 4, 2020, that PT Berkah Subang Bermartabat intends to make debt conversion into shares belonging to the Company amount to Rp325,000,000,000.

c. Cooperation Agreement with PT Wahana Batu Sajati

Based on the letter of operation Agreement between PT Wahana Batu Sajati and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.013/WBSBBS/II/2019 date February 18, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owed by PT Wahana Batu Sajati, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Wahana Batu Sajati mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Wahana Batu Sajati will provide to the Company the exclusive right to the management or mining of granite stone and sand. PT Wahana Batu Sajati is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Wahana Batu Sajati. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

The Company has the right to sell all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Wahana Batu Sajati.

29. IKATAN *(Lanjutan)*

d. Perjanjian dan Akta Konversi Utang PT Wahana Batu Sajati

- Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara Perusahaan dengan PT Wahana Batu Sajati No.038/PKH/WBS-BBS/II/2020 tanggal 25 Februari 2020, bahwa PT Wahana Batu Sajati bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp200.000.000.000.
- Berdasarkan Akta No.7 tanggal 4 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H, Notaris di Subang, PT Wahana Batu Sajati menyetujui adanya pembayaran utang kepada Perusahaan dengan cara mengkonversi utang menjadi modal saham PT Wahana Batu Sajati sebesar Rp200.000.000.000 dikonversi menjadi 200.000 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 99,5%.

Menyetujui adanya Peningkatan Modal Dasar dari Rp1.000.000.000 atau sebanyak 10.000 lembar saham menjadi Rp201.000.000.000 atau sebanyak 2.010.000 lembar saham dengan nilai nominal saham Rp100.000 per lembar saham.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-0036626.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

e. Perjanjian Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Batu Alam Samba dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.015/BAS-BBS/II/2019 tanggal 21 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Batu Alam Samba, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Batu Alam Samba.

29. COMMITMENT *(Continued)*

d. Loan and Deed of Conversion Agreement with PT Wahana Batu Sajati

- Based on the loan to equity conversion agreement between the Company with PT Wahana Batu Sajati No.038/PKH/WBS-BBS/II/2020 dated February 25, 2020, that PT Wahana Batu Sajati intends to make loan conversion into shares belonging to the Company amount to Rp200,000,000,000.
- Based on deed No.7 dated May 4 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H., M.H, Notary in Subang, PT Wahana Batu Sajati approved the payment of loan to the Company by converting the debt into capital of PT Wahana Batu Sajati amounting to Rp200,000,000,000, converted into 200,000 shares with an ownership of 99.5%.

Approval of the increasing of authorized capital from Rp1,000,000,000 or equivalent 10,000 shares to become Rp201,000,000,000 or equivalent 2,010,000 shares with par value of Rp100,000 per share.

The amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia accepted through Decision Letter No.AHU-0036626.AH.01.02 Year 2020 dated April 19, 2020.

e. Cooperation Agreement with PT Batu Alam Samba

Based on the letter of operation Agreement between PT Batu Alam Samba and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.015/BASBBS/II/2019 dated February 21, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Batu Alam Samba, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Batu Alam Samba mines.

29. IKATAN (Lanjutan)

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalty sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Batu Alam Samba akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Batu Alam Samba tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan IUP milik PT Batu Alam Samba. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Batu Alam Samba.

f. Perjanjian Utang Piutang dengan PT Berkah Subang Bermartabat

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang antara Perusahaan dengan PT Berkah Subang Bermartabat terkait dana talangan pembebasan lahan pertambangan di PT Batu Alam Samba No.023/PTD/BBS-BSB/II/2019 tanggal 26 Februari 2019, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp100.000.000.000 yang digunakan untuk membayar sejumlah dana ke PT Batu Alam Samba terkait pembebasan lahan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

Apabila PT Batu Alam Samba tidak dapat melakukan pembayaran, maka para pihak akan mengadakan kesepakatan lebih lanjut mengenai cara pembayaran yang dapat diterima oleh kedua belah pihak termasuk dengan cara mengkonversi utang dengan saham.

29. COMMITMENT (Continued)

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Batu Alam Samba will provide to the Company the exclusive right of management or mining of granite stone and sand, PT Batu Alam Samba is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Batu Alam Samba. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

The Company owns the sales rights to all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Batu Alam Samba.

f. Loan Agreement with PT Berkah Subang Bermartabat

Based on the loan agreement between the Company and PT Berkah Subang Bermartabat related to the land acquisition of mining fund at PT Batu Alam Samba No.023/PTD/BBS-BSB/II/2019 dated February 26, 2019 the Company borrowed funds amounting to Rp100,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Batu Alam Samba related to land acquisition with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

If PT Batu Alam Samba is unable to make settlement, the parties will have a further agreement on the terms of payment which could be accepted by both parties including by converting loan into capital.

29. IKATAN (Lanjutan)

g. Perjanjian dan Akta Konversi Utang PT Batu Alam Samba

Berdasarkan perjanjian konversi utang menjadi Saham antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan No.039/PKH/BAS-BBS/II/2020 tanggal 28 Februari 2020, bahwa Perusahaan bermaksud untuk melakukan konversi utang menjadi saham milik Perusahaan sebesar Rp100.000.000.000.

- Berdasarkan Akta No.06 tanggal 4 Mei 2020 dari Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H Notaris di Subang, PT Batu Alam Samba menyetujui adanya pembayaran utang kepada Perusahaan dengan cara mengkonversi utang menjadi modal saham PT Batu Alam Samba sebesar Rp100.000.000.000 dikonversi menjadi 100.000 lembar saham dengan kepemilikan sebesar 99,5%.

Menyetujui adanya peningkatan modal dasar dari Rp1.000.000.000 atau sebanyak 1.000 lembar saham menjadi Rp100.500.000.000 atau sebanyak 100.500 lembar saham dengan nilai nominal saham Rp1.000.000 per lembar saham.

Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan Nomor AHU-0036602.AH. 01.02 tahun 2020, tanggal 19 Mei 2020.

h. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Nissan Quester Truck Mixer dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 tanggal 30 April 2019, No.005/ABC-BBS/SBGJB/VII/2019 tanggal 16 Juli 2019 dan No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 tanggal 19 Agustus 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

29. COMMITMENT (Continued)

g. Loan and Deed of Conversion Agreement with PT Batu Alam Samba

Based on the debt to equity conversion agreement between PT Wahana Batu Sajati with the Company No.039/PKH/BASBBS/ II/2020 dated February 28, 2020, that the Company intends to make debt conversion into shares belonging to the Company amount to Rp100,000,000,000.

- Based on deed No.06 dated May 4, 2020 from Joice Hapsari Fendrini, S.H, M.H Notary in Subang, PT Batu Alam Samba to approved the payment of loan to the Company by converting the debt into capital of PT Batu Alam Samba amounting to Rp100,000,000,000, converted into 100,000 shares with an ownership of 99.5%.

Approval of the increasing of authorized capital from Rp1,000,000,000 or equivalent to 1,000 shares become Rp100,500,000,000 or equivalent to 100,500 shares with par value of Rp1,000,000 per shares.

The amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter Number AHU-0036602.AH. 01.02 year 2020, dated May 19, 2020.

h. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Nissan Quester Truck Mixer with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 dated April 30, 2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 dated July 16, 2019 and No.006/ABC-BBS/ SBG-JB/VIII/2019 dated August 19, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

29. IKATAN (Lanjutan)

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan berpindah menjadi milik Perusahaan.

i. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Changlin Wheel Loader dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/DBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

j. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Comaco Batching Plant dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/DBG-JB/VII/2019 tanggal 25 Juli 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

k. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Cummins Generator Set dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/DBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

29. COMMITMENT (Continued)

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

i. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Changlin Wheel Loader with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/DBG-JB/VI/2019 dated June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

j. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Comaco Batching Plant with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/DBG-JB/VII/2019 Date July 25, 2019 The parties agree to enter into lease agreement for 3 years with the option of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle license number (STNK) is transferred to the ownership of the Company.

k. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Cummins Generator Set with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/DBG-JB/VI/2019 Date June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

29. IKATAN (Lanjutan)

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

l. Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham

Pada tanggal 13 Agustus 2020, Perusahaan mengadakan perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham dengan Haji Herdis Sudana atas kepemilikan 9.999 saham atau 99,99% pada PT Subang Terus Membangun. Berdasarkan perjanjian tersebut Haji Herdis Sudana bermaksud mengalihkan kepemilikan sahamnya kepada Perusahaan dengan harga sebesar Rp80.000.000.000. Perusahaan akan menggunakan dana hasil Penawaran Umum Perdana Saham untuk pembelian saham ini.

m. Surat Perjanjian Utang Piutang dengan PT Berkah Global Investama

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang No.057/PHP/BBS-BGI/IX/2020, tanggal 14 September 2020 antara Perusahaan dengan PT Berkah Global Investama, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp5.610.000.000 yang digunakan oleh Perusahaan untuk membayar sejumlah dana ke PT Berkah Sadaya Makmur terkait setoran modal Perusahaan yang digunakan untuk pembangunan gudang billet dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

Berdasarkan Surat Perjanjian Utang Piutang No.058/PHP/BBS-BGI/IX/2020, tanggal 14 September 2020 antara Perusahaan dengan PT Berkah Global Investama, Perusahaan meminjam dana sebesar Rp3.000.000.000 yang digunakan oleh Perusahaan untuk membayar sejumlah dana ke PT Berkah Harapan Sadaya terkait setoran modal Perusahaan yang digunakan untuk pembebasan lahan tambang dan perizinan dengan tingkat bunga 0% dengan jangka waktu 1 (satu) tahun.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

29. COMMITMENT (Continued)

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

l. Sale and Purchase Agreement of Shares

On August 13, 2020, the Company entered into Sale and Purchase Agreement of Shares with Haji Herdis Sudana of his ownership 9,999 shares or 99,99% in PT Subang Terus Membangun. Based on the agreement Haji Herdis Sudana intends to transfer its shares to the Company with nominal value Rp80,000,000,000. The Company will use funds from Initial Public Offering for the purchase of these shares.

m. Loan Agreement with PT Berkah Global Investama

Based on the loan agreement No.057/PHP/BBS-BGI/IX/2020, dated September 14, 2020 between The Company and PT Berkah Global Investama the Company borrowed funds amounting to Rp5,610,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Berkah Sadaya Makmur related to the Company's paid-up capital in relation to construction of billet warehouse with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

Based on the loan agreement No.058/PHP/BBS-BGI/IX/2020, dated September 14, 2020 between The Company and PT Berkah Global Investama the Company borrowed funds amounting to Rp3,000,000,000 which is used to pay a certain amount of funds to PT Berkah Sadaya Makmur related to the Company's paid-up capital in relation to acquisition and license with an interest rate of 0% with a period of 1 (one) year.

29. IKATAN (Lanjutan)

**n. Perjanjian Kerjasama dengan Syarifudin Hapid
Pemilik CV Harapan Baru**

Perusahaan mengadakan Perjanjian Kerjasama Operasi Pengelolaan Tambang Batuan dengan Syarifudin Hapid S.H, selaku pemegang kuasa dari CV Harapan Baru berdasarkan Surat Perjanjian No.001/BBSSFH/IX/2020 tanggal 4 September 2020, mekanisme kerjasama yang dilakukan yaitu sebagai berikut:

- a. Membentuk suatu Perusahaan dengan nama PT Berkah Harapan Sadaya (BHS).
- b. Setelah dilakukan perpanjangan atas IUP CV Harapan Baru maka kepemilikan IUP CV Harapan Baru akan dialihkan menjadi milik PT Berkah Harapan Sadaya.
- c. Biaya pengalihan dan perpanjangan IUP CV Harapan Baru akan ditanggung oleh Perusahaan.

**o. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Harapan
Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur**

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa atas pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimiliki oleh PT Berkah Harapan Sadaya.

Pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimaksud adalah:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pembebasan lahan dengan biaya pembebasan yang telah disepakati.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pengurusan segala perizinan pengelolaan tambang batu hingga mendapatkan IUP OP PT Berkah Harapan Sadaya.

29. COMMITMENT (Continued)

**n. Cooperation Agreement with Syarifudin Hapid
Owner of CV Harapan Baru**

The Company entered into a Cooperation Agreement on Rock Mine Management operations with Syarifudin Hapid S.H, as the holder of CV Harapan Baru based on Agreement Letter No.001/BBS-SFH/IX/2020 dated September 4, 2020, cooperation mechanisms are as follows:

- a. Formed a company under the name of PT Berkah Harapan Sadaya (BHS).
- b. After the extension of IUP CV Harapan Baru, the ownership of IUP CV Harapan Baru will be transferred to PT Berkah Harapan Sadaya.
- c. The cost of transfer and renewal of IUP CV Harapan Baru will be borne by the Company.

**o. Cooperation Agreement Between PT Berkah
Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur**

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority over the management and development of infrastructure owned by PT Berkah Harapan Sadaya.

Management and development of infrastructure is:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya given authorizes to PT Mitra Anugrah Makmur to conduct land acquisition with agreed exemption fee.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to manage all permits for the management of stone mines until it obtains the IUP OP of PT Berkah Harapan Sadaya.

29. IKATAN (Lanjutan)

p. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Rimba Jaya Semesta

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Rimba Jaya Semesta dengan nilai kontrak sebesar Rp110.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

q. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Sinar Pasogit Quarry

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Sinar Pasogit Quarry dengan nilai kontrak sebesar Rp306.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

r. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Liming Asia Utama

PT Berkah Beton Sadaya mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Liming Asia Utama terkait perolehan mesin pabrik batching plant, crusher dan asphalt mixing machineries serta alat berat, berdasarkan Surat Perjanjian 031/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 tanggal 28 Agustus 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Tahapan Pembayaran

- a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp15.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah mendapatkan surat perintah kerja.
- b. Tahap 2 yaitu pelunasan setelah instalasi mesin selesai dan di kirimkan 100%.

29. COMMITMENT (Continued)

p. Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Rimba Jaya Semesta

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Rimba Jaya Semesta with total contract value of Rp110,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

q. Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Sinar Pasogit Quarry

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Sinar Pasogit Quarry with total contract value of Rp306,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

r. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Liming Asia Utama

PT Berkah Beton Sadaya entered into agreement with PT Liming Asia Utama related to acquisition of batching plant machineries, crusher, asphalt mixing machineries, and heavy equipments based on Agreement Letter No.031/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 dated Agustus 28, 2020 with the following conditions:

Term of Payment

- a. 1st payment in the form of advance of Rp15,000,000,000 after 3 days after issuance of purchase order.
- b. 2rd payment will be paid after the installation machineries and delivery reached 100% of the installation completed.

29. IKATAN (Lanjutan)

s. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT XMCG Distribusi Indonesia

PT Berkah Beton Sadaya mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT XMCG Distribusi Indonesia terkait perolehan mesin pabrik excavator, wheelloader, finisher, roller berdasarkan Surat Perjanjian No.051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 tanggal 31 Agustus 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Tahapan Pembayaran

- a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp25.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah mendapatkan surat perintah kerja.
- b. Tahap 2 yaitu pelunasan setelah instalasi mesin selesai dan di kirimkan 100%.

t. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan crusher plant di lokasi PT Wahana Batu Sajati dengan perjanjian No.020/PKS-BBS/X/2020 tanggal 3 September 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 1 Desember 2020 dengan Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

Tahapan Pembayaran

- a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp10.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah penerbitan surat perintah kerja.
- b. Tahap 2 sebesar Rp1.800.000.000 setelah laporan kemajuan mencapai 100%.

29. COMMITMENT (Continued)

s. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT XMCG Distribusi Indonesia

PT Berkah Beton Sadaya entered into agreement with PT XMCG Distribusi Indonesia related to acquisition of excavator, wheelloader, finisher, roller based on Agreement Letter No.051/DIR/XDIBBS/VIII/2020 dated Agustus 31, 2020 with the following conditions:

Term of Payment

- a. 1st payment in the form of advance of Rp25,000,000,000 after 3 days after issuance of purchase order.
- c. 2rd payment will be paid after the installation machineries and delivery reached 100% of the installation completed.

t. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to crusher plant constructions on site PT Wahana Batu Sajati is arranged on Work Agreement No.020/PKS-BBS/X/2020 dated September 3, 2020 with the following conditions:

The term of operation commenced on December 1, 2020 and then the working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

Term of Payment

- a. 1st payment in the form of advance of Rp10,000,000,000 after 3 days after issuance of work order.
- b. 2rd payment of Rp1,800,000,000 after the progress report reached 100% of the work completed.

29. IKATAN (Lanjutan)

u. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan crusher plant di lokasi PT Batu Alam Samba dengan perjanjian No.021/PKS-BBS/X/2020 tanggal 8 September 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Tahapan Pembayaran

- a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp10.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah penerbitan surat perintah kerja.
- b. Tahap 2 sebesar Rp3.200.000.000 setelah laporan kemajuan mencapai 100%.

v. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan batching plant dengan perjanjian No.054/PKS-BBS/X/2020 tanggal 7 September 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 1 Desember 2020 dengan Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

Tahapan Pembayaran

- a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp10.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah penerbitan surat perintah kerja.
- b. Tahap 2 sebesar Rp2.448.400.000 setelah laporan kemajuan mencapai 100%.

29. COMMITMENT (Continued)

u. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to crusher plant constructions on site PT Batu Alam Samba is arranged on Work Agreement No.021/PKS-BBS/X/2020 dated September 8, 2020 with the following conditions:

Term of Payment

- a. 1st payment in the form of advance of Rp10,000,000,000 after 3 days after issuance of work order.
- b. 2nd payment of Rp3,200,000,000 after the progress report reached 100% of the work completed.

v. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to batching plant constructions is arranged on Work Agreement No.054/PKS-BBS/X/2020 dated September 7, 2020 with the following conditions:

The term of operation commenced on December 1, 2020 and then the working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

Term of Payment

- a. 1st payment in the form of advance of Rp10,000,000,000 after 3 days after issuance of work order.
- b. 2nd payment of Rp2,448,400,000 after the progress report reached 100% of the work completed.

29. IKATAN *(Lanjutan)*

w. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan asphalt mixing plant dengan perjanjian No.055/PKS-BBS/X/2020 tanggal 7 September 2020 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 1 Desember 2020 dengan Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

Tahapan Pembayaran

- a. Tahap 1 berupa uang muka sebesar Rp10.000.000.000 dibayarkan 3 hari setelah penerbitan surat perintah kerja.
- b. Tahap 2 sebesar Rp884.560.000 setelah laporan kemajuan mencapai 100%.

x. Perjanjian Kerjasama antara PT Apel Mas Indonesia dengan PT Berkah Beton Sadaya

PT Apel Mas Indonesia mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Berkah Beton Sadaya terkait pembangunan pabrik terintegrasi dengan perjanjian No.001/PK-BBS/VI/2021 tanggal 23 Juni 2021 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 1 September 2021 dan berakhir pada tanggal 1 September 2022.

Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

29. COMMITMENT *(Continued)*

w. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Beton Sadaya entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to asphalt mixing plant constructions is arranged on Work Agreement No.055/PKSBBS/X/2020 dated September 7, 2020 with the following conditions:

The term of operation commenced on December 1, 2020 and then the working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

The working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

Term of Payment

- a. 1st payment in the form of advance of Rp10,000,000,000 after 3 days after issuance of work order.
- b. 2nd payment of Rp884.560.000 after the progress report

x. Cooperation Agreement Between PT Apel Mas Indonesia with PT Berkah Beton Sadaya

PT Apel Mas Indonesia entered into agreement with PT Berkah Beton Sadaya related to integrated factory arranged on Work Agreement No.001/PK-BBS/VI/2021 dated June 23, 2021 with the following conditions:

The term of operation commenced on December 1, 2020 and is at the end of Februari 28, 2021.

The working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

29. IKATAN (Lanjutan)

Tahapan Penerimaan Pembayaran

- Pembayaran biaya pekerjaan dilakukan secara keseluruhan (Deposit) sebesar Rp125.000.000.000.

Berdasarkan perjanjian No. 001/PK-BGD-BBS/I/2022 tanggal 6 Januari 2022, Perusahaan mengalihkan kerjasama terkait pembangunan command center tersebut kepada PT Berkah Global Development.

y. Perjanjian Kerjasama antara PT Sumber Sentosa Adikarya dengan PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya mengadakan Perjanjian Pengalihan Kontrak dengan PT Berkah Beton Sadaya terkait Kerjasama pengelolaan tambang batu dan pengalihan aset alat produksi yaitu berupa mesin penghancur bebatuan dan alat berat lainnya berdasarkan surat MOU No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 tanggal 9 Juni 2021.

Jangka waktu MOU tersebut dimulai sejak tanggal 9 Juni 2021 dan berakhir sampai penandatanganan kontrak Kerjasama operasional terpenuhi.

z. Perjanjian Kerjasama antara PT Galaxy Berkah Nusantara dengan PT Berkah Beton Sadaya

PT Galaxy Berkah Nusantara mengadakan Perjanjian Kerja dengan Perusahaan terkait pembangunan *command center* dengan perjanjian No. 003/GBN-BBS/XII/2021 tanggal 17 Desember 2021 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

Jangka waktu pelaksanaan kerja dimulai sejak tanggal 3 Januari 2022 dan berakhir pada tanggal 2 Januari 2024.

Masa pemeliharaan kerja berlangsung untuk selama jangka waktu 6 bulan yang dimulai sejak tanggal ditandatangani Berita Acara Serah Terima Hasil Pekerjaan.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

29. COMMITMENT (Continued)

Term of Receipt Payment

- *Payment of working cost is made in full (Deposits) of. Rp125,000,000,000.*

Based on agreement No. No. 001/PK-BGD-BBS/I/2022, the Company transferred the command center building construction to PT Berkah Global Development.

y. Cooperation Agreement Between PT Sumber Sentosa Adikarya with PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya entered into Contract Diversion Agreement with PT Berkah Beton Sadaya related to cooperation in the management of stone mines and the takeover of production equipment assets of rock crushing machines and other heavy equipment based on MOU letter No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 dated 9 June 2021.

The term of MOU commenced on June 9, 2021 and will be end until the cooperation contract is fulfilled.

z. Cooperation Agreement Between PT Galaxy Berkah Nusantara with PT Berkah Beton Sadaya

PT Galaxy Berkah Nusantara entered into agreement with the Company related command center building on Work Agreement No. 003/GBN-BBS/XII/2021 tanggal December 17, 2021 dengan syarat-syarat sebagai berikut:

The term of operation commenced on January 3, 2022 and will be ended on January 2, 2024.

The working maintenance period lasts for a period of 6 months starting from the date of the signed certificate of work completion.

29. IKATAN (Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian No. 001/GBN-BGD-BBS/I/2022 tanggal 6 Januari 2022, Perusahaan mengalihkan kerjasama terkait pembangunan command center tersebut kepada PT Berkah Global Development.

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Grup memiliki beberapa eksposur risiko terhadap instrumen keuangan dalam bentuk risiko kredit, risiko tingkat suku bunga, dan risiko likuiditas.

Kebijakan manajemen terhadap risiko keuangan dimaksudkan untuk meminimalisir potensi dan dampak keuangan merugikan yang mungkin timbul adalah sebagai berikut:

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

Risiko kredit yang dihadapi Grup berasal dari tagihan kepada para pelanggan. Risiko ini dikelola dan umur tagihan secara rutin dan menjalankan secara konsisten prosedur serta pengendalian yang telah ditetapkan oleh Grup terkait dengan manajemen piutang. Grup tidak memiliki agunan sebagai jaminan atas piutang.

Piutang usaha berasal dari para debitur yang memiliki catatan pembayaran kredit yang baik. Kas dan Bank ditempatkan pada bank terpercaya atau Grup yang memiliki peringkat kredit yang baik dan tidak memiliki riwayat gagal bayar.

b. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana arus kas mas datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur atas risiko ini terutama terkait dengan utang bank jangka panjang.

29. COMMITMENT (Continued)

Based on agreement No. 001/GBN-BGD-BBS/I/2022, the Company transferred the the command center building construction to PT Berkah Global Development.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group has been exposed on certain financial risks on it's financial instruments such as credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.

Financial risk management which is designed to minimise the potential and adverse financial effects which might be arised are as follows:

a. Credit Risk

Credit risk the risk when one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause party to incur a financial loss.

Credit risk arises from receivable of customers. This risk s mitigated by daily monitoring upon position, performance and aging of receivables and also consistently run the control and procedures according to the receivable management as performed by the Group. The Group does not hold any collateral as security for it's receivable.

Trade and other receivables are with creditworthy debtors with good payment record with the Group. Cash and Bank equivalents and refundable deposits are placed with reputable banks with high credit ratings and no history of default.

b. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will be fluctuating because of changes in market interest rates. This risk exposure mainly arise form long-term bank loans.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Risiko ini dikelola melalui profil optimal antara pinjaman dengan suku bunga tetap dan mengambang, terus-menerus memonitor pergerakan suku bunga pasar dan kondisi ekonomi makro, baik nasional maupun regional.

c. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas (risiko pendanaan) adalah risiko di mana Grup akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana guna memenuhi komitmennya atas instrumen keuangan.

Pengelolaan terhadap risiko likuiditas dilakukan dengan cara menjaga profil jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan, penerimaan tagihan yang tepat waktu, manajemen kas yang mencakup proyeksi dan realisasi arus kas hingga beberapa tahun ke depan serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui komitmen fasilitas kredit.

Tabel dibawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

31 Desember 2021 / December 31, 2021					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 2 tahun/ 1 - 2 years	Lebih dari 2 tahun/ <i>More than</i> 2 years	Total/ Total	
Utang usaha					Trade accounts payable
Pihak berelasi	740.875.386	-	-	740.875.386	Related Party
Pihak ketiga	5.898.324.107	-	-	5.898.324.107	Third parties
Utang lain-lain					Other payable
Pihak berelasi	-	-	-	-	Related party
Beban akrual	195.396.575	-	-	195.396.575	Accrued expenses
Liabilitas sewa	3.259.377.754	-	-	3.259.377.754	Lease liabilities
Total	10.093.973.822	-	-	10.093.973.822	Total

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

This risk is managed through the optimum mixed profile between fixed-rate and floating interest rate; persistently monitor the movement of market interest rate and macroeconomic condition, both national and regional.

c. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk when the Group will be encountered difficulty in raising funds to meet its commitments associated with financial instruments.

Liquidity risk is managed through maintaining the maturity profile between financial assets and liabilities, on-time receivable collection, cash management which covers cash flow projection and realisation in the subsequent years and ensure the availability of financing through committed credit facilities.

The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undercounted payments as of December 31, 2021 and 2020:

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

31 Desember 2020 / December 31, 2020					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	1 - 2 tahun/ <i>1 - 2 years</i>	Lebih dari 2 tahun/ <i>More than 2 years</i>	Total/ <i>Total</i>	
Utang usaha					Trade accounts payable
Pihak berelasi	4.358.945.810	-	-	4.358.945.810	Related Party
Pihak ketiga	3.163.585.105	-	-	3.163.585.105	Third parties
Utang lain-lain					Other payable
Pihak berelasi	-	-	-	-	Related party
Beban akrual	185.020.000	-	-	185.020.000	Accrued expenses
Liabilitas sewa	8.041.358.579	4.696.431.625	-	12.737.790.204	Lease liabilities
Total	15.748.909.494	4.696.431.625	-	20.445.341.119	Total

31. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

31. UNCERTAINTY OF ECONOMIC CONDITIONS

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, telah terjadi pandemik virus Covid-19 yang mengakibatkan menurunnya kegiatan di sektor ekonomi.

As of the authorization date of the issuance of the consolidated financial statement, the Covid-19 virus pandemic has occurred, that caused declining economic activity.

Secara langsung dan tidak langsung, dampak ini tentunya juga akan mempengaruhi kegiatan operasional Grup tetapi tidak sampai menghentikan operasional Perusahaan karena produk yang dijual merupakan kebutuhan pembangunan serta pemeliharaan infrastruktur milik pemerintah dan swasta. Pada Kondisi pandemi ini Grup fokus pada pemenuhan permintaan proyek swasta seperti pembangunan Pelabuhan Patimban dan Bendungan Sadawarna.

Directly and indirectly, this impact will also affect the Group's operational activities but not stop the Company's operations because the products are the needs of development and maintenance of government and privately owned infrastructure. In this pandemic condition, the Company focuses on fulfilling the demand for private projects such as the construction of Patimban Port and Sadawarna Dam.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian diterbitkan, Grup telah memperoleh kontrak sebagai berikut:

Until issuance date of consolidated financial statements, Group has obtained are as follows:

- WBS memiliki 5 kontrak dengan nilai total kontrak sebesar Rp961.735.760.000.
- BAS memiliki 5 kontrak dengan nilai total kontrak sebesar Rp961.735.760.000.

- WBS has 5 contracts with a total contract value of Rp961,735,760,000.
- BAS has 5 contracts with a total contract value of Rp961,735,760,000.

32. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

- a. Berdasarkan Akta Notaris Sugih Haryati, S.H., M.Kn, No. 13 tanggal 5 Januari 2022, Perusahaan mengakuisisi PT Berkah Global Development (BGD) dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 999.000.000 atau setara dengan 99,9% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0001141.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 6 Januari 2022.
- b. Berdasarkan Akta Notaris Sugih Haryati S.H., M.Kn, Nomor 31 tanggal 11 Januari 2022, Perusahaan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor pada BGD sehingga menjadi sebesar Rp 19.999.000.000 atau setara dengan 99,99% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0002548.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 12 Januari 2022.
- c. Berdasarkan Nota Kesepahaman (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 tanggal 18 Januari 2022, BGD mengadakan kerjasama dengan PT Manakib Rezeki atas pembangunan perumahan dan infrastruktur dengan nilai total sebesar Rp1.374.127.058.956. Jangka waktu kerjasama berlaku untuk lima tahun sejak ditandatangani MoU tersebut.
- d. Berdasarkan Perjanjian No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 tanggal 25 Januari 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya mengalihkan kerjasama pengelolaan tambang batu kepada CV Murind sehingga menjadi antara CV Murind dengan Perusahaan. (Catatan 29y).
- e. Pada tanggal 10 Januari 2022, Perusahaan telah mendapat fasilitas kredit jangka pendek dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan rincian sebagai berikut:

32. EVENT AFTER REPORTING PERIOD

- a. Based on Notarial Deed of Sugih Hariyati, S.H., M.Kn., No. 13 dated January 5, 2022, the Company acquired PT Berkah Global Development (BGD) with issued and paid-up capital of Rp 999,000,000 or equivalent to 99,9% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0001141.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 6, 2022.
- b. Based on Notarial Deed of Sugih Hariyati, S.H., M.Kn., No. 31 dated January 11, 2022, the Company increase the issued and paid-up capital thus becoming Rp 19,999,000,000 or equivalent to 99,99% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0002548.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 12, 2022.
- c. Based on Memorandum of Understanding (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022, BGD entered into cooperation agreement with PT Manakib Rezeki for housing and infrastructures development with total value of Rp1,374,127,058,956. The term of agreement is valid for five years upon signing of the MoU.
- d. Based on Agreement No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 dated January 25, 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya transferred the cooperation agreement in the stone mining management thus becoming between CV Murind and the Company. (Note 29y).
- e. On January 10, 2022, The company obtained a short term credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk with the following details:

32. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN
(Lanjutan)

Limit kredit / Credit Limit	:
Tujuan penggunaan / usage	:
Sifat kredit / Form	:
Jenis kredit / Type	:
Jangka waktu / Term	:
Bunga / Interest	:
Provisi / Provision	:

32. EVENT AFTER REPORTING PERIOD(Continued)

Rp20.000.000.000
Tambahan modal kerja usaha jasa transportasi / <i>Additional working capital for transportation services</i>
Revolving – Cash Collateral
Kredit Agunan Surat Berharga / <i>Securities Collateral Credit</i>
12 bulan / <i>12 months</i>
1,50% per tahun / <i>12.00% per annum</i>
1,00% per tahun dari limit kredit / <i>1.00% per annum of the credit limit.</i>

33. STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU YANG TELAH DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (“DSAK-IAI”) telah menerbitkan standar baru, amandemen dan interpretasi berikut, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2021 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 22: “Kombinasi bisnis tentang referensi ke kerangka konseptual”;
- Amendemen PSAK 57: “Provisi, liabilitas kontinjensi, dan aset kontinjensi tentang kontrak memberatkan - Biaya memenuhi kontrak”;
- Penyesuaian tahunan PSAK 71: “Instrumen keuangan”; dan
- Penyesuaian tahunan PSAK 73: “Sewa”.

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2022 dan penerapan dini diperbolehkan.

- Amendemen PSAK 1: “Penyajian Laporan Keuangan” tentang pengungkapan kebijakan akuntansi yang mengubah istilah “signifikan” menjadi “material” dan memberi penjelasan mengenai kebijakan akuntansi material”;
- Amendemen PSAK 1: “Penyajian Laporan Keuangan” tentang klasifikasi liabilitas;
- Amendemen PSAK 25: “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan” tentang definisi “estimasi akuntansi” dan penjelasannya”;

33. NEW FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

Financial Accounting Standard Board of Indonesian Institute of Accountants (“DSAK-IAI”) has issued the following new standards, amendments and interpretations, but not yet effective for the financial year beginning 1 January 2021 are as follows:

- *Amendment of SFAS 22: “Business combination for reference to conceptual framework”;*
- *Amendment of SFAS 57: “Provision, contingent liabilities, and contingent assets related to onerous contracts - Cost of fulfilling the contracts”;*
- *Annual improvement SFAS 71: “Financial instruments”;* and
- *Annual improvement SFAS 73: “Leases”.*

The above standards will be effective on January 1, 2022 and early adoption is permitted.

- *Amendment of SFAS 1: “Presentation of Financial Statements” regarding disclosure of accounting policies that change the term “significant” to “material” and provide explanations of material accounting policies”;*
- *Amendment of SFAS 1: “Presentation of Financial Statements” regarding classification of liabilities;*
- *Amendment of SFAS 25: “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors” regarding the definition of “accounting estimates” and their explanations;*

33. STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU YANG TELAH DISAHKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF *(Lanjutan)*

- Amendemen PSAK 16: "Aset Tetap" tentang hasil sebelum penggunaan yang diintensikan;
- Amendemen PSAK 46: "Pajak Penghasilan" tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal yang diadopsi dari Amendemen IAS 12 Income Taxes tentang Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; dan
- Amendemen PSAK 107: "Akuntansi Ijarah".

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2023 dan penerapan dini diperbolehkan.

- PSAK 74: "Kontrak Asuransi"; dan
- Amendemen PSAK 74: "Kontrak Asuransi" terkait Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif.

Standar tersebut akan berlaku efektif pada 1 Januari 2025.

Pada saat penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Grup masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru dan revisi tersebut serta pengaruhnya pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

33. NEW FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE *(Continued)*

- Amendment of SFAS 16: "Fixed Assets" regarding proceeds before intended use;
- Amendment of SFAS 46: "Income Tax" on Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction which adopted from Amended IAS 12 Income Taxes on Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; and
- Amendment of SFAS 107: "Ijarah Accounting".

The above standards will be effective on January 1, 2023 and early adoption is permitted.

- SFAS 74: "Insurance Contract"; and
- Amendment of SFAS 74: "Insurance Contract" regarding Initial Application of SFAS 74 and SFAS 71 - Comparative Information.

The above standards will be effective on January 1, 2025.

As at the authorisation date of these consolidated financial statements, the Group is still evaluating the potential impact of these new and revised standards to the Group's consolidated financial statements.

34. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

	2021
Penambahan aset tetap melalui uang muka (Catatan 8)	15.450.000.000

34. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS

Activities not affecting cash flows were as follows:

	2020
Additional of fixed assets through advance (Notes 8)	-

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2021 dan 2020
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**35. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN
PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang telah disetujui oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 27 Januari 2022.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS**
*For the Years Ended December 31, 2021 and 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

**35. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL
OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The management of the Company is responsible for the preparation of these consolidated financial statements that have been authorized for issue by the Board of Directors on January 27, 2022.



PT BERKAH BETON SADAYA

Jl. Raya Sembung Pagaden No.Km. 9,5
Gunungsari, Kec. Pagaden,
Kabupaten Subang - Jawa Barat 41251
Telpon : 02604551571